

## സീമാർട്ട്-കേരള



വാർഷിക റിപ്പോർട്ട്  
**2019-2020**

---

സ്കൂൾ ഇൻസ്റ്റിറ്യൂട്ട് ഓഫ് എയ്യുകേശവൻൽ മാനേജ്മെന്റ്  
ആൻഡ് ടെക്നോളജിസ് - കേരള



### ചെയർമാൻ

പ്രൊഫ. സി. റവീന്ദ്രനാഥ്  
ബഹു.പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പ് മന്ത്രി

### വൈസ് ചെയർമാൻ

എ. ഷംഖലാൻ ഐ.എ.എസ്.  
സെക്രട്ടറി, പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പ്

### ധയരക്കടർ

അഡ്വ. എം. എ. ലാൽ



## ഡയറക്ടറുടെ എഴുത്തുമേശയിൽ നിന്ന് അഭിമാനപുർവ്വം...

കേവല പരിശീലനങ്ങളുടെ കൈനന്തര്യ കേന്ദ്രം എന്നതിന്പുറം, പൊതു വിദ്യാഭ്യാസ സംരക്ഷണയജ്ഞത്തിന് വിജയവീഡി ഒരുക്കുന്നതിൽ സുപ്രധാന പങ്കുവഹിക്കുന്ന എജൻസികളിൽ ഒന്നന് സീമാർട്ട്-കേരള എണ്ണപ്പേട്ട വർഷമാണ് 2019-20. എഡ്യൂക്കേഷണൽ മാനേജ്മെന്റ് എന്ന വിശാലാശയത്തെ അതിന്റെ സമഗ്രതയിൽ ഉൾക്കൊള്ളാനും ഗവേഷണ സങ്കേതങ്ങൾ ഉപയോഗപ്പെടുത്തി അപഗ്രഡിക്കാനും ധാരാർത്ഥ്യങ്ങളും ആവശ്യങ്ങളും കണ്ടറിത്ത് പ്രയോഗക്ഷമമായ പാഠങ്ങളാക്കി പരിശീലനാർത്ഥികൾക്ക് പകർന്നു നൽകാനും കഴിയുന്നതാണ് ടെക്നോളജി സ്ഥാപനമെന്ന നിലയിൽ സീമാർട്ട്-കേരളയുടെ പ്രസക്തി.

പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് പ്രവർത്തിക്കുന്ന വിവിധ വിഭാഗങ്ങൾക്കുള്ള പരിശീലനപരിപാടികൾ പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ സംരക്ഷണയജ്ഞത്തിന്റെ പശ്ചാത്യലത്തിൽ കപ്പാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റ് ഓഫോഗ്രാം (CEP), ലീഡർഷിപ്പ് എൻഹാൻസ്മെന്റ് ഓഫോഗ്രാം (LEP) എന്നീ രണ്ട് ധാരകളിലായി ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് പുനഃരാവിഷ്കരിച്ചിരുന്നു. റിപ്പോർട്ട് വർഷം 86 പരിശീലന പരിപാടികളാണ് സീമാർട്ട്-കേരള സംഘടിപ്പിച്ചത്. എൽ.പി./യു.പി. സ്കൂളുകളിലെയും ഹൈസ്കൂളുകളിലെയും പ്രമോബ്യാപകർക്ക് CEP ധാരയിൽപ്പെടുത്തി പരിശീലനം നൽകിയപ്പോൾ ഹയർ സെക്കേഡറി സ്കൂൾ പ്രിൻസിപ്പൽമാർ, എ.എ.ഒ.മാർ, ഡി.എ.മാർ, മറ്റ് വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ തുടങ്ങിയ വിഭാഗങ്ങൾക്ക് LEP പരിശീലനമാണ് നൽകിയത്. പൊതു വിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പിലെ മിനിസ്റ്റീരിയൽ സ്റ്റാഫിന് LEP നൽകിത്തുട അദിയതും 2019-20 തോണി. ഡയറക്ടർ പ്രിൻസിപ്പൽമാർക്ക് ലൈഭറ്റ് 1 ഫാക്കൽറ്റി ഡിവലപ്പ് മെന്റ് ഓഫോഗ്രാം (FDP) നൽകാൻ കഴിഞ്ഞതാണ് മറ്റാരു നേട്ടം.

നാഷണൽ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഫോർ എഡ്യൂക്കേഷണൽ ഫൂന്റിംഗ് ആൻഡ് അഡ്മിനിസ്ട്രേഷൻ (NIEPA) കീഴിലുള്ള നാഷണൽ സെൻ്റർ ഫോർ സ്കൂൾ ലീഡർഷിപ്പിന്റെ (NCSL) മാതൃകയിൽ സ്കൂൾ ലീഡർഷിപ്പ് അക്കാദമിക്-കേരള (SLA-K) ആരംഭിക്കാൻ കഴിഞ്ഞതും റിപ്പോർട്ട് വർഷം പിന്നീട് നാഴികക്കല്ലാണ്. 2020 ഫെബ്രുവരി 18 ന് ബഹു. വിദ്യാഭ്യാസ മന്ത്രി പ്രോഫ. സി. റവീന്ദ്രനാഥ് അക്കാദമിയുടെ ഉദ്ഘാടനം നിർവ്വഹിച്ചു. SLA-K റേഖ പ്രവർത്തനമാർഗ്ഗരേഖ തയ്യാറാക്കാനായതും സ്കൂൾ റിസോഴ്സ് ഗ്രൂപ്പ് (SRG) രൂപീകരിക്കാൻ കഴിഞ്ഞതും അക്കാദമിയുടെ കീഴിൽ എഡ്യൂക്കേഷണൽ ലീഡർഷിപ്പ് എന്ന വിഷയത്തെ ആസ്ഥാനമാക്കി പ്രഭാഷണ പരമ്പരയ്ക്ക് തുടക്കമെറിടാൻ സാധിച്ചതും 2019-20 ലെ നേട്ടങ്ങളാണ്. ഉദ്ഘാടന പ്രഭാഷണം നടത്തിയത് NIEPA വൈസ് ചാൻസലരായ ഡോ. എൻ.പി. വർഗ്ഗീസ് ആയിരുന്നു. മികച്ച സ്കൂൾ ലീഡർഷിപ്പ് മോഡലുകൾ കണ്ടറിത്തി അംഗീകാരം നൽകാനുള്ള ശ്രമത്തിനും റിപ്പോർട്ട് വർഷം തുടക്കമെട്ടു.

അമേരിക്കൻ സൗഖ്യവാദിയാംഗം 2019 അധികാർഡിച്ച് ദിജിറ്റൽ കോൺഫറൻസ് നടത്തി, ഉരുത്തിരിഞ്ഞുവന്ന അഭിപ്രായങ്ങളും വിമർശനങ്ങളും ആശയങ്ങളും സർക്കാരിന് സമർപ്പിക്കാൻ കഴിഞ്ഞത്, 2018-19 തീ സംഘടിപ്പിച്ച പരിശീലനപരിപാടികളുടെ ഫോകസുമെന്ദ്രപ്പണുകൾ തയ്യാറാക്കി പ്രസിദ്ധീകരിച്ചത്, സീമാറ്റ്-കേരളയുടെ മുൻകാല പ്രവർത്തനങ്ങൾ വിശകലനം ചെയ്യാനും ഭാവി പരിപാടികകളുടെ രൂപരേഖ തയ്യാറാക്കാനും ബൈയിൻ സ്റ്റോമിംഗ് സിംപോസിയം സംഘടിപ്പിച്ചത് എന്നിങ്ങനെ എടുത്തു പറയാൻ നേട്ടങ്ങൾ വേരൊയുമുണ്ട്.

ബീർജ്ജിപ്പിക്കുന്നില്ല, എല്ലാക്കേഷണൽ മാനേജ്മെന്റ് രംഗത്തെ പ്രമുഖ ഗവേഷണ-പരിശീലന കേന്ദ്രമായ സീമാറ്റ്-കേരളയുടെ 2019-20 വർഷത്തെ വാർഷിക റിപ്പോർട്ട്, ഭരണ റിപ്പോർട്ട്, ഓഡിറ്റിംഗ് അക്കൗണ്ട്സ് എന്നിവയടങ്ങുന്ന ഈ ലഭ്യ സമാഹാരം സർക്കാരിന്റെയും മുഴുവൻ ഭാഗഭക്കളുടെയും അഭ്യുദയകാംശികളുടെയും പൊതുസമൂഹത്തിന്റെയും മുൻപിൽ സഹർഷം, സവിനയം സമർപ്പിക്കുകയാണ്.

തിരുവനന്തപുരം  
07/01/2020

ഡോ. എം.എ. ലാൽ  
ധയരക്കടർ

## ഉള്ളടക്കം

| ഭാഗം - 1<br>വാർഷിക റിപ്പോർട്ട്                                                    |                                                          | പേജ്    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------|
| അദ്യായം - 1                                                                       | ആമുഖം                                                    | 1 - 2   |
| അദ്യായം - 2                                                                       | സീമാറ്റ് - കേരള - ദരണ സംവിധാനവും ഉദ്യാഗസ്ഥവിന്റൊന്നും    | 3 - 5   |
| അദ്യായം - 3                                                                       | സീമാറ്റ് - കേരള - ഉദ്യോഗങ്ങൾ                             | 6       |
| അദ്യായം - 4                                                                       | സീമാറ്റ് - കേരളയിലെ വിവിധ വകുപ്പുകളും ടാർഗറ്റ് ഗ്രൂപ്പും | 7 - 9   |
| അദ്യായം - 5                                                                       | പരിശീലനപരിപാടികളുടെ പ്രധാന വിഷയങ്ങൾ                      | 10 - 11 |
| അദ്യായം - 6                                                                       | 2019 - 20 തും സംഘടിപ്പിച്ച പരിശീലന പരിപാടികൾ             | 12 - 20 |
| അദ്യായം - 7                                                                       | കര്ദ്ദ് ഭേദഗതിയ വിദ്യാഭ്യാസ നയം - 2019                   | 21 - 24 |
| അദ്യായം - 8                                                                       | ഫലപ്രാപ്തി പട്ടം                                         | 25 - 26 |
| അദ്യായം - 9                                                                       | അക്കാദമിക് ജേർണൽവും റവോൺവും                              | 27 - 28 |
| അദ്യായം - 10                                                                      | പരിപാടികൾ ദ്രോണാട്തിൽ                                    | 29 - 36 |
| അദ്യായം - 11                                                                      | സ്കൂൾ ലീഡർഷിപ്പ് അക്കാദമി - കേരള (SLA-K)                 | 37 - 43 |
| ഭാഗം - 2<br>ദരണ റിപ്പോർട്ട്                                                       |                                                          | 45 - 48 |
| ഭാഗം - 3<br>ഓഫീസ് റിപ്പോർട്ടും ഓഫീസ് അക്കൗണ്ട്സും                                 |                                                          | 49 - 67 |
| അനുബന്ധങ്ങൾ                                                                       |                                                          |         |
| അനുബന്ധം 1 - കര്ദ്ദ് ഭേദഗതിയ വിദ്യാഭ്യാസ നയം - ദ്വിഭിന്ന കോൺഫറൻസിന്റെ റിപ്പോർട്ട് |                                                          |         |
| അനുബന്ധം 2 - ഫലപ്രാപ്തി പട്ടം റിപ്പോർട്ട്                                         |                                                          |         |



ഭാഗം - 1

വാർഷിക റിപ്പോർട്ട്



അമ്പ്യായം - 1

## ആമുഖം

വിദ്യാഭ്യാസ ആസൃതണ-ഭരണ മേഖലകളിൽ സമഗ്രവും ഫലപ്രദവുമായ ഇടപെടൽ നടത്തുന്നതിന് ദേശീയതലത്തിൽ NIEPA യും (നാഷണൽ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫ് എഡ്യൂക്കേഷൻ എൽ പ്ലാനിംഗ് ആൻഡ് അധ്യാർമ്മിനിസ്ട്രേഷൻ) സംസ്ഥാനങ്ങളിൽ സീമാറ്റുകളും (ബോർഡ് ഇൻ സ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫ് എഡ്യൂക്കേഷൻൽ മാനേജ്മെന്റ് ആൻഡ് ടെക്നിക്കൽ) ആരംഭിക്കണമെന്ന ശുപാർശ 1986 ലെ ന്യൂ എഡ്യൂക്കേഷൻ പോളിസി ഡോക്യുമെന്റീൽ ഉണ്ടായിരുന്നു. ഈ ശുപാർശയുടെ ചുവടുപിടിച്ച്, പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പിനുകീഴിൽ 2004 മാർച്ച് മുതൽ പ്രവർത്തനം ആരംഭിച്ച സയംരേണ സ്ഥാപനമാണ് സീമാറ്റ്-കേരള. 1955 ലെ ട്രാവൻകൂർ-കോച്ചിൽ ലിറ്ററി, സയൻസിക് ആൻഡ് ചാർറ്റഡ്ബിൽ സൊസൈറ്റീസ് ആക്ക് പ്രകാരം രജിസ്റ്റർ ചെയ്യപ്പെട്ടിട്ടുള്ള ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട്, ദേശീയ ഏജൻസിയായ NIEPA യുടെ മാതൃകയിലാണ് രൂപീകരിച്ചിരിക്കുന്നത്. 2005 ജൂലൈ 21 തോം പ്രവർത്തനമാരംഭിച്ച സീമാറ്റ്-കേരള, 2011 ഫെബ്രുവരി 11 മുതൽ തിരുവനന്തപുരം അടക്കുളങ്ങര ഗവൺമെന്റ് സെൻട്ടൽ സ്കൂളിന് സമീപം പുതുതായി പണിപൂർത്തിയാക്കിയ മന്ത്രിസമുച്ചയത്തിലാണ് പ്രവർത്തിക്കുന്നത്.

കേരളത്തിലെ പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിൽ നേതൃസ്ഥാനം വഹിക്കുന്ന വിവിധ മേഖലകൾക്കും, പ്രമാധ്യാപകർക്കും ഉദ്യോഗസ്ഥരക്കും അനുബന്ധ വിഭാഗങ്ങൾക്കും ഭരണനിർവഹണ കാര്യങ്ങളിൽ വിദ്യാഭ്യാസരിശീലനം നൽകി വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്തെ ചലനാത്മകവും പുരോഗമനാത്മകവുമാക്കി മികവിലേയ്ക്കുയയർത്തുകയാണ് സീമാറ്റ്-കേരളയുടെ ലക്ഷ്യം. വിദ്യാഭ്യാസാസൃതണത്തിനും നിർവഹണത്തിനും സഹായകമായ ഫലപ്രാപ്തി പഠനങ്ങളും, സുക്ഷ്മാസൃതണവും, ഗവേഷണവും കൈപ്പുന്നതകങ്ങൾ അടക്കമുള്ളവ പ്രസിദ്ധീകരിച്ചുകൊണ്ട് സീമാറ്റ്-കേരള വിദ്യാഭ്യാസ ഗവേഷണ പ്രവർത്തനങ്ങളിലും പങ്കുചേരുന്നു.

വിദ്യാഭ്യാസാസൃതണത്തയും നിർവഹണത്തയും വികേന്ദ്രീകരിക്കുന്നതിൽ നിർണ്ണയക പങ്കുവഹിച്ചുകൊണ്ട് മികവിശ്രീ കേന്ദ്രമായി വികാസം പ്രാപിക്കുകയെന്ന മഹത്തായ ലക്ഷ്യത്തിലേയ്ക്ക് സീമാറ്റ്-കേരള ചുവടുവയ്ക്കുകയാണ്. ഈ ലക്ഷ്യ- ദാതൃത്തിലേയ്ക്ക് ചീട്ടായ ആസൃതണത്തിലുണ്ടായും ആശയരൂപീകരണ പ്രയത്നത്തിലുണ്ടായും എത്തിച്ചേരാനുള്ള പദ്ധതികളും പരിപാടികളുമാണ് സീമാറ്റ്-കേരള വിഭാവനം ചെയ്യുന്നത്.

സംസ്ഥാന പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിലെ നേതൃസ്ഥാനീയരായ ഉദ്യോഗസ്ഥർക്ക് മികവുറ്റ പരിശീലനം നൽകുന്നതിനോപ്പം പരിശീലന പരിപാടികൾക്കാവശ്യമായ ആശയങ്ങളും വിഷയങ്ങളും ഗവേഷണ പ്രവർത്തനത്തിലുണ്ട് ഉരുത്തിരിച്ചെടുക്കുക, വിദ്യാഭ്യാസാ

സുത്രണവും ഗവേഷണവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട പഠനങ്ങൾ നടത്തുക, വിവരശേഖരണം നടത്തുക, കാര്യക്ഷമമായ വിദ്യാഭ്യാസ മാനേജ്മെന്റ് സംവിധാനം നടപ്പിലാക്കാനാവശ്യമായ നൃതനാശയങ്ങൾ കുട്ടായ പ്രവർത്തനങ്ങളിലൂടെ വികസിപ്പിക്കുക, അവ ഫ്രോഡീകരിച്ച് വിദ്യാഭ്യാസ മാനേജ്മെന്റ് നയരൂപീകരണ പ്രക്രിയയ്ക്ക് ലഭ്യമാക്കുക, വിദ്യാഭ്യാസ മാനേജ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാമുകളുടെ സമയബന്ധിതമായ വിലയിരുത്തൽ നടത്തുക എന്നിവയും സീമാറ്റ് -കേരളയുടെ പ്രധാന ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളാണ്.

## അമ്യായം - 2

**സീമാറ്റ് - കേരള - ഭരണ സംവിധാനം**

ഡിതല ഭരണ സംവിധാനമാണ് സീമാറ്റ്-കേരളയുടെത്. ബഹു.പൊതു വിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പ് മന്ത്രി ചെയർമാനായ പൊതുസമിതിയും മന്ത്രി തന്നെ ചെയർമാനായ 12 അംഗ നിർവ്വാഹകസമിതിയുമാണ് ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടിനുള്ളത്.

**പൊതുസമിതി (General Council)**

|    |                                                                                               |                   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1  | പ്രോഫ. സി. റവീന്ദ്രനാഥ്, ബഹു. പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പ് മന്ത്രി                                  | - ചെയർമാൻ         |
| 2  | സെക്രട്ടറി, പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പ്                                                            | - വൈസ് ചെയർമാൻ    |
| 3  | പ്രിൻസിപ്പൽ സെക്രട്ടറി, ധനകാര്യവകുപ്പ്                                                        | - മമനർ            |
| 4  | പ്രിൻസിപ്പൽ സെക്രട്ടറി, ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പ്                                               | - മമനർ            |
| 5  | സെക്രട്ടറി, പ്ലാനിംഗ് ആൻഡ് ഇക്കൺോമിക് അഫയേഴ്സ് ഡിപ്പാർട്ട്മെന്റ്                              | - മമനർ            |
| 6  | വൈസ് ചാർസലർ/ഡീൻ ഓഫ് എഡ്യൂക്കേഷൻ,<br>കേരള യൂണിവേഴ്സിറ്റി                                       | - മമനർ            |
| 7  | മമനർ (എഡ്യൂക്കേഷൻ), സംസ്ഥാന ആസൃതണ ബോർഡ്                                                       | - മമനർ            |
| 8  | ധയിക്കൽ, പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പ്                                                               | - മമനർ            |
| 9  | കേരള മാനവവിഭവശേഷിവകുപ്പിലെ ഒരു പ്രതിനിധി                                                      | - മമനർ            |
| 10 | നാഷണൽ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫ് എഡ്യൂക്കേഷൻൽ പ്ലാനിംഗ്<br>ആൻഡ് അധ്യമിനിസ്ട്രേഷൻലെ ഒരു പ്രതിനിധി  | - മമനർ            |
| 11 | ധയിക്കൽ, ഹയർ സെക്കന്ററി എഡ്യൂക്കേഷൻ                                                           | - മമനർ            |
| 12 | ധയിക്കൽ, എസ്.സി.ഇ.ആർ.ടി.                                                                      | - മമനർ            |
| 13 | ധയിക്കൽ, ഇന്ത്യൻ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫ് മാനേജ്മെന്റ്,<br>കോഴിക്കോട്                           | - മമനർ            |
| 14 | ധയിക്കൽ, ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫ് മാനേജ്മെന്റ് ഇൻ<br>ഗവൺമെന്റ്                                  | - മമനർ            |
| 15 | പ്രോഫ. എ. സുഹൃത്കുമാർ, അസോസിയേറ്റ്<br>പ്രോഫസർ, ഗവ. ലോ കോളേജ്, തിരുവനന്തപുരം                   | - മമനർ            |
| 16 | ഡോ. പി. ഷീബ, അസോസിയേറ്റ് പ്രോഫസർ,<br>എസ്.എൻ. ടെച്നിക്കിംഗ് കോളേജ്, എടക്കങ്ങണ്ട്               | - മമനർ            |
| 17 | സൈറ്റ് പ്രോജക്ട് ധയിക്കൽ, സമഗ്ര ശിക്ഷ കേരള                                                    | - മമനർ            |
| 18 | ശ്രീ. എം. മെഹമുദ്, സൗഹ്യം, വേള്ളുർ പി.എ., അതേതാളി,<br>കോഴിക്കോട്                              | - മമനർ            |
| 19 | ഡോ. രാഹുൽ വി.ആർ. അസിസ്റ്റന്റ് പ്രോഫസർ, ഗവ.<br>കോളേജ് ഓഫ് ടൈച്ചർ എഡ്യൂക്കേഷൻ,<br>തിരുവനന്തപുരം | - മമനർ            |
| 20 | ശ്രീ. കെ.സി. ഹരികൃഷ്ണൻ, ഗവ. യൂ.പി. സ്കൂൾ, ചാല,<br>തിരുവനന്തപുരം                               | - മമനർ            |
| 21 | ധയിക്കൽ, സൈറ്റ് ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫ് എഡ്യൂക്കേഷൻൽ<br>ടെക്നോളജി, തിരുവനന്തപുരം               | - മമനർ            |
| 22 | വിദ്യാഭ്യാസ ഡെപ്പാർട്ട്മെന്റ് ധയിക്കൽ, തിരുവനന്തപുരം                                          | - മമനർ            |
| 23 | ധയിക്കൽ, സീമാറ്റ്-കേരള                                                                        | - മമനർ സെക്രട്ടറി |

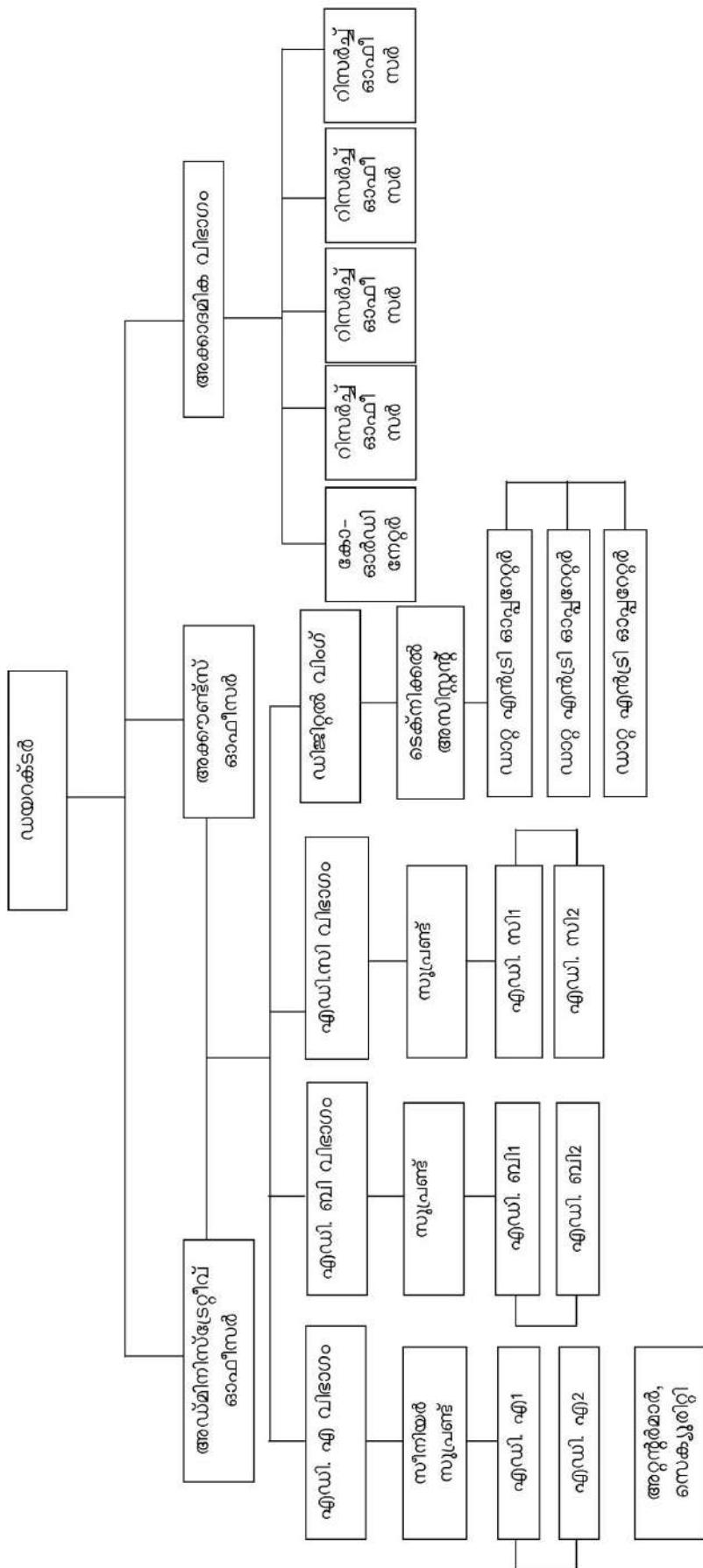
### നിർവ്വാഹകസമിതി (Executive Committee)

- |    |                                                                                            |                      |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 1  | പൊഹം. സി. റവീന്ദ്രനാഥ്, ബഹു. പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പ്                                        | - ചെയർമാൻ<br>മന്ത്രി |
| 2  | സെക്രട്ടറി, പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പ്                                                         | - വൈസ് ചെയർമാൻ       |
| 3  | പ്രിൻസിപ്പൽ സെക്രട്ടറി, ധനകാര്യവകുപ്പ്                                                     | - മെമ്പർ             |
| 4  | സെക്രട്ടറി, പ്ലാനിംഗ് ആൻഡ് ഇക്കണ്ണോമിക് അഫയേഴ്സ്<br>ഡിപ്പാർട്ട്മെന്റ്                      | - മെമ്പർ             |
| 5  | ധയിക്കൽ, പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പ്                                                            | - മെമ്പർ             |
| 6  | സൈറ്റ് പ്രോജക്ട് ധയിക്കൽ, സമഗ്ര ശിക്ഷ കേരള                                                 | - മെമ്പർ             |
| 7  | നാഷണൽ ഇൻസ്റ്റിറ്യൂട്ട് ഓഫ് എഡ്യൂക്കേഷൻസ് പ്ലാനിംഗ്<br>ആൻഡ് അധ്യമിനിസ്ട്രേഷനിലെ പ്രതിനിധി   | - മെമ്പർ             |
| 8  | ധയിക്കൽ, എസ്.സി.ഇ.ആർ.ടി.                                                                   | - മെമ്പർ             |
| 9  | ഡോ. രാഹുൽ വി.ആർ. അസിസ്റ്റന്റ് പ്രോഫസർ, ഗവ.<br>കോളേജ് ഓഫ് ടീച്ചർ എഡ്യൂക്കേഷൻ, തിരുവനന്തപുരം | - മെമ്പർ             |
| 10 | ശ്രീ. കെ.സി. ഹരികൃഷ്ണൻ, ഗവ. യൂ.പി. സ്കൂൾ, ചാല,<br>തിരുവനന്തപുരം                            | - മെമ്പർ             |
| 11 | ശ്രീ. എം. മെഹബുബ്, സാഹ്യം, വേളുർ പി.എ., അതേതാളി,<br>കോഴിക്കോട്                             | - മെമ്പർ             |
| 12 | ധയിക്കൽ, സീമാർ-കേരള                                                                        | - മെമ്പർ സെക്രട്ടറി  |

**റിപ്പോർട്ട് കാലയളവിലെ ധയിക്കൽ**

ഡോ. എം.എ. ലാൽ

## ഓഗ്രേഡ് പാസ്റ്ററൈഫേഴ്സ് - ക്ലോക്ക്-ബുംഗാൾ



അദ്ധ്യായം - 3

### സീമാറ്റ് - കേരള - ഉദ്ദേശലക്ഷ്യങ്ങൾ

- ✓ വിദ്യാഭ്യാസാസ്വത്രണത്തിലും മാനേജ്മെന്റിലും മികവിന്റെ കേന്ദ്രമാക്കുക.
- ✓ ആസൃതണ നിർവഹണത്തിന്റെ ഗുണമേന്മ ഉയർത്തുക.
- ✓ വിദ്യാഭ്യാസാസ്വത്രണ മാനേജ്മെന്റിൽ ഗവേഷണങ്ങൾ നടത്തുകയും അവ ഏകോപി പ്ലിക്കുകയും പ്രോത്സാഹിപ്ലിക്കുകയും ചെയ്യുക.
- ✓ മറ്റ് സംസ്ഥാന സർക്കാരുകളുടെയും വിദ്യാഭ്യാസസ്ഥാപനങ്ങളുടെയും ആവശ്യപ്രകാരം വേണ്ട വിദഗ്ദ്ധ അഭിപ്രായം നൽകുക.
- ✓ വിദ്യാഭ്യാസ മാനേജ്മെന്റുമായും ആസൃതണവുമായും ബന്ധപ്പെട്ട ആശയങ്ങളുടെയും വിവരങ്ങളുടെയും ശുശ്രീകരണശാലയായി പ്രവർത്തിക്കുക.
- ✓ സമാനസ്വഭാവമുള്ള സ്ഥാപനങ്ങളുടെ കൂട്ടായ്മ രൂപപ്പെടുത്തുക.
- ✓ മേൽപ്പറിയുന്ന ലക്ഷ്യങ്ങൾ സാക്ഷാൽക്കരിക്കുന്നതിനായി ലേവനങ്ങളും മാഗസിനുകളും, ജേർണലുകളും പ്രസിദ്ധീകരിക്കുക.
- ✓ വിദ്യാഭ്യാസ നവീകരണവുമായി ബന്ധപ്പെട്ടു പ്രവർത്തിക്കുന്ന വ്യക്തികളുടെയും സ്ഥാപനങ്ങളുടെയുംഅധ്യാപകരുടെയും മറ്റുസ്വയംഭരണസ്ഥാപനങ്ങളുടെയും പകാളിത്തം സീമാറ്റ്-കേരളയിൽ ഉപയോഗിക്കുന്നുവെന്ന് ഉറപ്പുവരുത്തുക.
- ✓ നൃതനമായ പദ്ധതികൾ പരീക്ഷണാടിസ്ഥാനത്തിൽ നടപ്പിലാക്കുക.
- ✓ വിദ്യാഭ്യാസ മാനേജ്മെന്റും ആസൃതണവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഗവേഷണപദ്ധതികൾ നടത്തുക.
- ✓ സാങ്കേതികവിഭാഗങ്ങളുടെ പരമാവധി ഉപഭോഗത്തിനായി മറ്റു സ്ഥാപനങ്ങളുടെ സഹായം ഉറപ്പുവരുത്തുക.
- ✓ വിദ്യാഭ്യാസാസ്വത്രണവും മാനേജ്മെന്റുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കാര്യത്തിൽ സർക്കാരിനും, വിദ്യാഭ്യാസസ്ഥാപനങ്ങൾക്കും ഉപദേശം നൽകുക.
- ✓ വിദ്യാഭ്യാസ മാനേജ്മെന്റുമായി ബന്ധപ്പെട്ട മേഖലയിൽ സെമിനാറുകളും ശില്പപശാലകളും സമേഖനങ്ങളും സിംഫോസിയങ്ങളും സംഘടിപ്പിക്കുക.
- ✓ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർക്കുള്ള പ്രീ-സർവീസ്, ഇൻ-സർവീസ് കോഴ്സുകൾ സംഘടിപ്പിക്കുക.
- ✓ വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിലെ ആസൃതണവും നയരൂപീകരണവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട പ്രവർത്തിക്കുന്ന ജനപ്രതിനിധികൾ ഉൾപ്പെടെയുള്ള വ്യക്തികൾക്ക് ബോധവൽക്കരണ പതിപാടികളും സെമിനാറുകളും സംഘടിപ്പിക്കുക.
- ✓ വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിലെ ആസൃതണവും മാനേജ്മെന്റുമായി ബന്ധപ്പെട്ടു പ്രവർത്തിക്കുന്ന വ്യക്തികൾക്ക് അക്കാദമികവും തൊഴിലാധിഷ്ഠിതവുമായ നിർദ്ദേശങ്ങൾ നൽകുക.

## സീമാറ്റ്-കേരളയിലെ വിവിധ വകുപ്പുകളും ടാർഗറ്റ് ശ്രൂപ്പും

### സീമാറ്റ്-കേരളയിലെ വിവിധ വകുപ്പുകൾ

സീമാറ്റ്-കേരളയുടെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ 5 വകുപ്പുകൾക്ക് കീഴിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിക്കൊണ്ട് മുന്നോട്ട് കൊണ്ടു പോകുന്നത്.

- പോളിസി ഫാൻഡിംഗ്, മോൺറീൽംഗ് ആൻഡ് ഇവാല്യൂവേഷൻ വിഭാഗം**

വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിൽ പുതുതായി ഉരുത്തിരിയുന്ന ആശയങ്ങളെപ്പറ്റിയും വിഷയങ്ങളെപ്പറ്റിയും കാഴ്ചപ്പാടുകളെപ്പറ്റിയും പഠനം നടത്തുക എന്നതാണ് ഈ വിഭാഗത്തിന്റെ പ്രധാന ചുമതല. വിദ്യാഭ്യാസാസൂത്രങ്ങളിലും മാനേജ്മെന്റിലും പ്രാഥമികമായ ഉന്നന്തർ നൽകിക്കൊണ്ട് ഇന്ത്യൻ സാഹചര്യത്തിൽ നയരൂപീകരണം എങ്ങനെയാണ് സാധ്യമാകുന്നത്, അതിന്റെ ഉരുത്തിരിയൽ എങ്ങനെയാണ് എന്നതിനെക്കുറിച്ചും ഈ വിഭാഗം പരിക്കുന്നു. നയരൂപീകരണത്തെക്കുറിച്ചും മാനേജ്മെന്റ് പരിശീലനങ്ങളെപ്പറ്റിയുമുള്ള വിലയിരുത്തലുകൾ നടത്തി. വിദ്യാഭ്യാസ നയരൂപീകരണവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട വിവിധതരം പരിശീലനങ്ങൾ, ശില്പശാലകൾ, ചർച്ചകൾ തുടങ്ങിയ പരിപാടികൾ സീമാറ്റ്-കേരള സംഘടിപ്പിക്കുന്നത് ഈ വകുപ്പിന്റെ ആഭിമുഖ്യത്തിലാണ്. അത്തരം വിലയിരുത്തലുകൾ നടത്തുന്നതിനുള്ള സങ്കേതങ്ങൾ വികസിപ്പിക്കുന്നതിനാവശ്യമായ ഗവേഷണങ്ങൾ നടത്തിക്കൊണ്ട് സീമാറ്റ്-കേരളയുടെ ആത്യന്തിക ലക്ഷ്യങ്ങൾ നേടിയെടുക്കുന്നതിന്, മറ്റു വിഭാഗങ്ങളാടോടൊപ്പം ചേർന്നുകൊണ്ട് നിരന്തരം പരിശോമക്കുക എന്നതാണ് വിഭാഗത്തിന്റെ ലക്ഷ്യം.

- മാനേജ്മെന്റ് ടെക്നിക്കിംഗ് വിഭാഗം**

വിദ്യാഭ്യാസ മേധാവികൾക്കും ഭരണതലത്തിൽ നേതൃത്വം നൽകുന്നവർക്കും വിദ്യാഭ്യാസ നിർവ്വഹണത്തിൽ പരിശീലനം നൽകാനുള്ള ചുമതല ഈ വിഭാഗത്തിനാണ്. സാഡാ വികമായും വിവിധ ക്ലാസിഫി എൻഡോസ്കോപ്പുകൾ പ്രോഗ്രാമുകളും ലൈംഗർഷിസ്റ്റ് എൻഡോസ്കോപ്പുകൾ പ്രോഗ്രാമുകളും ആസൂത്രണം ചെയ്യുന്നതും സംഘടിപ്പിക്കുന്നതും മാനേജ്മെന്റ് ടെക്നിക്കിംഗ് വിഭാഗമാണ്. സംസ്ഥാനത്തെ സ്കൂളുകളെ മികവിന്റെ കേന്ദ്രങ്ങളാക്കിമാറ്റാനാവശ്യമായ പരിശീലനമാണ് വിവിധ വിഭാഗങ്ങളിൽപ്പെടുന്ന മേധാവികൾക്ക് നൽകിവരുന്നത്. ഇതുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ആസൂത്രണം, നിർവ്വഹണം, മൊഡ്യൂൾ തയ്യാറാക്കൽ തുടങ്ങിയവ സാധ്യമാക്കാനാവശ്യമായ ശിൽപ്പശാലകൾ സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിനുള്ള ചുമതലയും ഈ വിഭാഗത്തിനുണ്ട്. കൂടാതെ ലക്ഷ്യസാക്ഷാത്കാരത്തിന്, ആവശ്യാലുകളിൽ, സെമിനാറുകളും ഗവേഷണ പ്രവർത്തനങ്ങളും നടത്താറുമുണ്ട്.

- എഡ്യൂക്കേഷൻൽ ഇന്വേഷൻ, കൺസൾട്ടന്റ് ആൻഡ് ഡോക്യുമെന്റേഷൻ വിഭാഗം

വിദ്യാഭ്യാസാസൂത്രണത്തിലും നിർവഹണത്തിലും സഹായകമായ മികച്ച ഗവേഷണ അംഗൾ നടത്തുന്നതിനായി രൂപീകരിച്ചിരിക്കുന്ന വിഭാഗമാണിത്. വിദ്യാഭ്യാസ രംഗത്ത് നേതൃത്വ സ്ഥാനം വഹിക്കുന്നവരുടെ നേതൃത്വാഞ്ജലും നിർവഹണശേഷിയും വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നതിനുള്ള സീമാർട്ട്-കേരളയുടെ ശ്രമത്തിന് ഉള്ളജ്ജംപകരുന്നത് ഈ വിഭാഗമാണ്. ഗുണനിലവാരമുള്ള ഗവേഷണങ്ങൾ നടത്തുന്നതിലും പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ പൂരത്തിക്കുന്നതിലും വിഭാഗം ബഹുശ്രദ്ധമാണ്. വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്ത് മികച്ച ഗവേഷണങ്ങൾ നടത്തി, നവീനാധയങ്ങൾ ഉരുത്തിരിച്ചെടുത്താലെ ഗുണനിലവാര വർദ്ധന സാഖ്യമാക്കു. സ്ഥാപനത്തിന്റെ പ്രവർത്തന അംഗൾ കൂട്ടുമായി രേഖപ്പെടുത്തണമെന്നും ഭാവിയിൽ സംശയനിവാരണത്തിനായി അവലും മുൻപുണ്ടാക്കുന്ന പരമപ്രധാനമായ കാര്യങ്ങളാണ്. ലൈബ്രറി, ഡോക്യുമെന്റേറിംഗ് മുതലായ അനുബന്ധ സേവനങ്ങൾ പ്രയോജനപ്പെടുത്തിയാണ് ഈ വിഭാഗം പ്രവർത്തിക്കുന്നത്.

- എഡ്യൂക്കേഷൻൽ ഫോനിംഗ് ആൻഡ് മാനേജ്മെന്റ് ഇൻഫർമേഷൻ സിസ്റ്റം വിഭാഗം

വിദ്യാഭ്യാസ മാനേജ്മെന്റ് വിവരസംവിധാനം ശക്തിപ്പെടുത്തുന്നതിനായി ഡാറ്റാ ശേഖരം തയ്യാറാക്കുന്നതിനാവശ്യമായ ഗവേഷണം നടത്തുക, ഡോക്യുവിശകലനം നടത്തി നയരൂപീകരണത്തിനുള്ള മാർഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ തയ്യാറാക്കുക തുടങ്ങിയവയാണ് ഈ വിഭാഗത്തിന്റെ പ്രധാന ചുമതലകൾ. അതുപോലെ കേരളത്തിലെ പൊതുവിദ്യാഭ്യാസമേഖിയും ശക്തിപ്പെടുത്തുന്നതിനാവശ്യമായ വിവരവിശകലന പ്രവർത്തനത്തിലും ഈ വിഭാഗം ഭാഗഭാക്കാക്കുന്നു. സീമാർട്ട്-കേരള അന്തർദ്ദേശീയതലത്തിൽ പ്രസിദ്ധമായ സ്ഥാപനങ്ങളുമായുള്ള പകാളിത്തത്തിന് നിരന്തരം ശ്രമിക്കുന്നുണ്ട്. ഈ പ്രവർത്തനത്തിന് ചുക്കാൻ പിടിക്കുന്നതും എഡ്യൂക്കേഷൻ ഫോനിംഗ് ആൻഡ് മാനേജ്മെന്റ് ഇൻഫർമേഷൻ സിസ്റ്റം വിഭാഗമാണ്. ഡോക്യു മാനേജ്മെന്റുമായി ബന്ധപ്പെട്ട വിവിധ തുരകളിൽ ശില്പപരാലകളും പരിശീലനപരിപാടികളും സംഘടിപ്പിക്കുക, ഈ മേഖലയിൽ അത്യാധുനിക ഗവേഷണങ്ങൾ നടത്തുക എന്നിവയും ഈ വകുപ്പിന്റെ കർത്തവ്യങ്ങളിൽപ്പെടുന്നു.

- അധ്യമിനിസ്ട്രേഷൻ ആൻഡ് മാനേജ്മെന്റ്

വിദ്യാഭ്യാസസ്ഥാപനങ്ങളുടെ ഓരോ അധ്യയനവർഷത്തയും പ്രവർത്തനങ്ങൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യുന്നതിൽ നിർണ്ണായക പകുവഹിക്കുന്ന വിഭാഗമാണിത്. മികച്ച ആസൂത്രണവും മാനേജ്മെന്റും സ്കൂളുകളിൽ മെച്ചപ്പെട്ട പഠനാന്തരീക്ഷം നിലനിർത്തുന്നതിന് അത്യന്താപേക്ഷിതമാണ്. അതിനായി വിദ്യാഭ്യാസസ്ഥാപനങ്ങൾക്ക് നേതൃത്വം നൽകുന്ന വ്യക്തികൾക്കും മറ്റു ഗുണഭോക്താക്കൾക്കും തൊഴിൽപരമായ പരിശീലനവും മാർഗനിർദ്ദേശവും നൽകേണ്ടിവരും. അതിനാൽ ഈ വിഭാഗം വിവിധ കപ്പാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാമുകളിലും ഫോനിങ്ങിനെയും മാനേജ്മെന്റിനെയും സംബന്ധിക്കുന്ന പരിശീലനം

വിദ്യാഭ്യാസസ്ഥാപനങ്ങളുടെ മേധാവികൾക്കും വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർക്കും നൽകിവരുന്നു. ഗവേഷണമടക്കമുള്ള വിവിധ പ്രവർത്തനങ്ങളിലുടെ പരിശീലനപരിപാടികൾ കാലോച്ചിതമായി പരിഷ്കരിക്കേണ്ടതും ഈ വകുപ്പിന്റെ ചുമതലയാണ്.

### ടാർഗ്ഗ് ശുള്ക്കൾ

പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പിന് കീഴിലുള്ള മുഴുവൻ ജീലി, ഉപജീലി തലത്തിലുള്ള സ്ഥാപനമേധാവികളും അധ്യാർഥിക്കൾക്ക്/അക്കാദമിക് അംഗങ്ങളുമാണ് സീമാർ-കേരള നടത്തുന്ന വിവിധ മാനേജ്മെന്റ്/ലൈബ്രഷിപ്പ് പരിപാടികളുടെ ശുള്കങ്ങളാക്കാക്കൾ. ഈ കൂടാതെ വിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പിലെ നേതൃത്വനിർയിലുള്ള എലി, അധ്യാർഥിക്കൾക്ക്/അക്കാദമിക് അംഗങ്ങൾക്കും ഇന്റർഡ്യൂക്ട് മാനേജ്മെന്റ് പരിശീലനം നൽകി വരുന്നു. ഡയറ്റ് ഫാക്ട്രീക്കുവേണ്ടി ഫാക്ട്രീ ഡവലപ്മെന്റ് ഫ്രോഗ്രാമുകൾ (FDPs) സംഘടിപ്പിക്കുന്നതും സീമാർ-കേരളയാണ്.

അഭ്യാസം - 5

## പരിശീലന പരിപാടികളുടെ പ്രധാന വിഷയങ്ങൾ

### പരിശീലനപരിപാടികളുടെ പ്രധാന വിഷയങ്ങൾ

2017-ൽ അതുവരെ സീമാറ്റ്-കേരള നടത്തിവന്നിരുന്ന മാനേജ്മെന്റ് പരിശീലന പരിപാടികളുടെ വിലയിരുത്തൽ നടത്തി അവയെ ക്ലാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാം (CEP), ലൈഡിഷിപ്പ് എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാം (LEP) എന്നിങ്ങനെ രണ്ട് പ്രധാന വിഭാഗങ്ങളായി തിരികുകയും താഴെപ്പറയുന്ന വിഷയങ്ങളിൽ വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിൽ നേതൃത്വം വഹിക്കുന്ന ഉദ്ദേശഗമ്പർക്കും സ്ഥാപനമേധാവികൾക്കും പരിശീലനം നൽകാൻ യാരംഘാകുകയും ചെയ്തു.

#### **1. പൊതുവിഷയങ്ങൾ**

1. നേതൃത്വപാടവം
2. തീരുമാനമെടുക്കുന്നതിലുള്ള വൈദഗ്ധ്യം
3. ഫോറെസ്റ്റ്/മെന്റ് ഫൂൾനേസ്
4. ടെക്നോ മാനേജ്മെന്റ്
5. ഓഫീസ് മാനേജ്മെന്റ്
6. കമ്മ്യൂണിക്കേഷൻിലുള്ള വൈദഗ്ധ്യം
7. ബുരുത്തിനിവാരണ വൈദഗ്ധ്യം
8. സ്ഥാപനമേധാവി എന്ന നിലയിൽ വിവിധ മേഖലകളിലുള്ള ശേഷി വർദ്ധിപ്പിക്കൽ

#### **2. അക്കാദമിക് മാനേജ്മെന്റ്**

1. പരീക്ഷകളും വിലയിരുത്തലും
2. നിർദ്ദേശങ്ങളും മേൽനോട്ടവും
3. സ്കൂൾ/കൂസ്റ്റിംഗ് നിരീക്ഷണം
4. സ്വയംവിലയിരുത്തലും നൃതനാശയങ്ങൾ വികസിപ്പിക്കുന്നതിനും പരിശീലനം

#### **3. വിദ്യാഭ്യാസാധിഷ്ഠിത വിഷയങ്ങൾ**

1. കേരളവിദ്യാഭ്യാസനയവും അതിലെ വ്യവസ്ഥകളും
2. കേരളവിദ്യാഭ്യാസ കമ്മീഷൻ റിപ്പോർട്ടുകൾ
3. വിദ്യാഭ്യാസനയങ്ങളുടെ വിലയിരുത്തൽ
4. വിദ്യാഭ്യാസപ്രവണതകളുടെ അവലോകനം
5. SSA/RMSA/KIETപരിപാടികളുടെ നിർവ്വഹണവും വിലയിരുത്തലും
6. പ്രത്യേക പരിഗണനആവശ്യമുള്ള കൂട്ടികൾ/വ്യത്യസ്തമായ കഴിവുകളുള്ള കൂട്ടികൾ
7. വിദ്യാഭ്യാസമേഖലയിലെ നൃതനാശയങ്ങൾ

മേൽ രൂപരേഖയുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ, സെഷനുകൾ കൈകാര്യം ചെയ്യുന്ന വിദഗ്ധയർ ഓരോ സെഷൻസ്റ്റും ഉള്ളടക്കം നിശ്ചയിച്ച് സീമാറ്റ്-കേരളയ്ക്ക് നൽകിവരുന്നു.

#### 4.പ്രത്യേകവിഷയങ്ങൾ

1. കേരള സർവീസ് റൂൾസ്
2. കേരള റോറ്ററ്റ് സബോർഡിനേറ്റ് സർവീസ് വകുപ്പുകൾ
3. കേരള ഹിന്ദാൻഷ്യൽ കോഡ്
4. ട്രഷറി കോഡ്
5. സെക്രട്ടറിയേറ്റ് മാനുവൽ
6. റൂൾസ് ഓഫ് ബിസിനസ്
7. ജില്ലാ ഓഫീസ് മാനുവൽ
8. പദ്ധതിനിർവ്വഹണത്തിനുള്ള മാനുവൽ
9. ബജറ്റ് തയ്യാറാക്കൽ
10. ഭരണാനുമതിക്കുള്ള നടപടിക്രമം
11. സാങ്കേതികാനുമതിക്കുള്ള നടപടിക്രമം
12. പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഗവൺമെന്റ് ഉത്തരവുകളും വ്യവഹാരങ്ങളും
13. വിവരാവകാശ നിയമം, കോടതി വ്യവഹാരങ്ങൾ

അമ്പ്യായം - 6

## 2019–20 സംഘടിപ്പിച്ച പരിശീലന പരിപാടികൾ

പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പിന്റെ പ്രവർത്തനങ്ങളോടൊപ്പം ചേർന്നുകൊണ്ട് വിദ്യാഭ്യാസ സ ആസൃതണ പ്രക്രിയയിൽ സീമാറ്റ്-കേരള നടത്തുന്ന പുരോഗമനപരമായ ഇടപെടലു കൾ നയരൂപീകരണത്തിൽ സർക്കാരിന് സഹായകമാകുന്നു. വിദ്യാഭ്യാസ ജില്ലാ-ഉപജില്ലാ ഓഫീസർമാർ, സംസ്ഥാനത്തെ എൽ.പി./യു.പി., ഹൈസ്കൂൾ പ്രമമാധ്യാപകർ, ഹയർസെക്കൻഡറി പ്രിൻസിപ്പൽമാർ, വോകേഷണൽ ഹയർ സെക്കൻഡറി കരിയർമാസ്റ്റർമാർ തുട അഞ്ചി വിദ്യാഭ്യാസ പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ നേതൃസ്ഥാനങ്ങളിലൂള്ളവരാണ് സീമാറ്റ്-കേരള സം ഐപ്പിപ്പിക്കുന്ന മാനേജ്മെന്റ് പരിശീലനങ്ങളുടെ ഗുണഭോക്താക്കൾ. 2005 തോണി സീമാറ്റ്-കേരള സ്ഥാപിതമായതുമുതൽ 80000 ത്തിലേരെ പേരുകൾ പരിശീലനം നൽകാൻ സാധിച്ചിട്ടുണ്ട്. ഇത്തരം പരിശീലനങ്ങൾ അക്കാദമിക്-ഐദ്യോഗിക തലത്തിൽ മാത്രമല്ല വ്യക്തി ജീവിതത്തിലും പരിശീലനാർത്ഥികളെ ഉന്നതനിലവാരത്തിൽ എത്തിച്ചുവരുന്നു. തങ്ങളുടെ അധികാരപരിധിയിൽപ്പെടുന്ന വിദ്യാഭ്യാസ പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഏകോപിപ്പിക്കുവാനും, നിയന്ത്രിക്കാനും അവലോകനം ചെയ്യാനും സഹായകമായ അറിവും ഉൾക്കൊച്ചയും സീമാറ്റ്-കേരള പരിശീലിപ്പിച്ചുവർക്ക് ലഭിക്കുന്നുവെന്ന് ഫലപ്രാപ്തി പഠനങ്ങളിൽ വെളിവായിട്ടുണ്ട്. വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർക്കും അധ്യാപകർക്കും രക്ഷിതാക്കൾക്കും മാർഗ്ഗീപമായി മാറിയ ഫല കൈപുസ്തകങ്ങളും രേഖകളും ഗവേഷണത്തിലൂടെ തയ്യാറാക്കി നൽകാനും സീമാറ്റ്-കേരളയ്ക്ക് സാധിക്കുന്നു. ഗുണമേന്തയുള്ള പരിശീലനം എല്ലാ ഗുണഭോക്താക്കൾക്കും ലഭ്യമാക്കുക എന്നതാണ് സീമാറ്റ്-കേരളയുടെ പ്രധാന ലക്ഷ്യം. 2019-2020 തീവ്യിക്കിയ വിഭാഗങ്ങളിൽപ്പെടുന്ന 2606 പേരുകാണ് സീമാറ്റ്-കേരളയുടെ മാനേജ്മെന്റ് പരിശീലനം ലഭിച്ചത്. വിശദാംശങ്ങൾ ചുവടെ ചേർക്കുന്നു.

### 1. എൽ.പി./യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ദിഡിന ലെവൽ-1 കപ്പാസിറ്റി എൻഫാൻസ് മെന്റ് പ്രോഗ്രാം (CEP)

2018-19 സാമ്പത്തിക വർഷം സംസ്ഥാനത്തെ എൽ.പി./യു.പി. സ്കൂൾ പ്രമമാധ്യാപകർക്കായി ലെവൽ-1 കപ്പാസിറ്റി എൻഫാൻസ് മെന്റ് പ്രോഗ്രാം 15 ബാച്ചുകളിലായി സംഘടിപ്പിക്കുകയുണ്ടായി. അതിന് തുടർച്ചയായി പുതുതായി നിയമനംലഭിച്ച പ്രമമാധ്യാപകർക്ക് 2019 സെപ്റ്റംബർ 18 മുതൽ 28 വരെ 4 ബാച്ചുകളിലായി CEP സംഘടിപ്പിച്ചു. മുൻ പരിശീലനങ്ങൾക്ക് ഉപയോഗിച്ച മൊഡ്യൂളുകളും പരിശീലന സെഷനുകളും തന്നെയായിരുന്നു ഈ പരിശീലന പരിപാടികൾക്കും ഉപയുക്തമാക്കിയത്. ദിഡിന റസിഡൻഷ്യൽ പ്രോഗ്രാമായി സീമാറ്റ്-കേരളയിൽ വച്ചാണ് പരിശീലനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിച്ചത്. 138 പരിശീലനാർത്ഥികൾ ഈ

തിൽ പക്കടുത്തു. പരിശീലനം മികച്ചതും ഫലപ്രദവുമായിരുന്നുവെന്ന് പരിശീലനാർത്ഥികൾക്കിടയിൽ നടത്തിയ ഫലപ്രാപ്തി പഠനത്തിൽ വെളിവായി.



## 2. എൽ.പി./യു.പി. പ്രമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന ലൈഭൽ-2 ക്ലാസിറ്റി എൻഹാൻസ് മെന്റർ പ്രോഗ്രാം (CEP)

സീമാർട്ട്-കേരളയുടെ ലൈഭൽ 1 പരിശീലനം പുരുത്തിയാക്കിയ എൽ.പി./യു.പി. പ്രമാധ്യാപകരുടെ ലൈഭൽ-2 ക്ലാസിറ്റി എൻഹാൻസ് മെന്റർ പ്രോഗ്രാം 2019 ഒക്ടോബർ 14 മുതൽ ഡിസംബർ 6 വരെ ശ്രീകാര്യം മരിയാരാണി സെന്റ്രൽിൽ വച്ച് ത്രിഭിന റിസിഡന്റ്സ് പ്രോഗ്രാമുകളായി സംഘടിപ്പിച്ചു. 800ഓളം പ്രമാധ്യാപകർ 19 ബാഷ്ടുകളിലായി പരിശീലന ത്തിൽ പങ്കെടുത്തു.

ഐസ് ബേബക്കിംഗ് സെഷൻലൂടെ ആരംഭിച്ച ലൈഭൽ 2 പ്രോഗ്രാമിൽ ലൈഭൽ 1 CEP യുടെ വിലയിരുത്തൽ, പ്രോബ്ലം സോൾവിംഗ് & ഡിസിഷൻ മേക്കിംഗ്, ഡിസ്പ്ലീനറി പ്രോസീജുർ, സമഗ്ര, ഡോഗ (പരിശീലനത്തിന്റെ രണ്ടും മൂന്നും ദിവസങ്ങളിൽ രാവിലെ), ഫിനാൻസ് മാനേജ്മെന്റ്, അഡ്മിനിസ്ട്രേറീവ് മാനേജ്മെന്റ്, KER, RTI, ലീഗൽ അവയർനേസ്, ഇന്റീരാക്ഷൻ വിത്ത് എമിനന്റ് പേഴ്സൺ, അക്കാദമിക് മോണിററിംഗ്, ഐഡിഎൻഡികേഷൻ ഓഫ് ലേണിംഗ് ഗൃഹപസ്ത്, ആക്ഷന്റ്റ്സ് തുടങ്ങിയ സെഷനുകളാണ് ഉൾപ്പെടുത്തിയിരുന്നത്.

സീമാർട്ട്-കേരളയുടെ ആർ.പി.പുളിലെ പരിശീലകരായ ശ്രീ.മനോജ് മേലേടത്ത്(late), ശ്രീ.കെ.കെ. രാഹ്ലവൻ, ശ്രീ.എം. തന്വാൻ, ശ്രീ. മൊയ്തുണ്ണി, ശ്രീ. വിനോദകുമാർ ഭാമോദൻ, ഡോ. കൃഷ്ണകുമാർ, ശ്രീ. സജു, ശ്രീമതി. ശ്രീജാദേവി, ശ്രീമതി. അകാംഷ ഗുപ്ത, ശ്രീ. ആദർശ, ശ്രീ. അനിൽകുമാർ, ശ്രീ. നിസാമുദ്ദീൻ, ശ്രീ.സെസനുദീൻ പട്ടാമ്പി, ശ്രീ.റഹതുള്ള, ശ്രീ. അബ്ദുൾ അസീസ്, ഫാ. പി.ഡി. തോമസ്, ശ്രീ. ജോബി, ശ്രീ. സി.എം. ബാലകൃഷ്ണ

ഓൺ, ഡോ.വി.പരമേശ്വരൻ, ഡോ.രാമചന്ദ്രൻ, ഡോ. രാജേന്ദ്രൻ തുടങ്ങിയവരാണ് വിവിധ സെഷൻകൾ കൈകാര്യം ചെയ്തത്.



ഇന്റ്രാക്ഷൻ വിത്ത് എമിനൻസ് പേഴ്സൺ എന സെഷൻിൽ ഡോ. എ.പി. കുട്ടികുഷ്ഠ ഓൺ (ധയിക്കർ, എസ്.എസ്.കെ.), ഡോ. ജേ. പ്രസാദ് (ധയിക്കർ, എസ്.സി.ഇ.ആർ.ടി.), ഡോ. സി. രാമകൃഷ്ണൻ (പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ സംരക്ഷണയജ്ഞം), ശ്രീ. ചെറിയാൻ ഫിലിപ്പ് (നവകേരള മിഷൻ കോ-ഓർഡിനേറ്റർ) ശ്രീ. രാഹുൽ എ.ആർ.എസ്. (ധയിക്കർ, റോഡ് ആൻസ് സെരിസ്റ്റജന്സ് ഡാഫുൾപരോഷൻ) തുടങ്ങിയവർ വിശിഷ്ടാതിമികളായെത്തി.

മുൻ ദിവസങ്ങളായി നടന്ന CEP ലെവൽ 2 സംഘാടന മികവുകൊണ്ടും സെഷൻകളുടെ പ്രാഥാന്ത്യം കൊണ്ടും മികച്ചതായിരുന്നുവെന്ന് ഫലപ്രാപ്തി പഠനത്തിൽ പരിശീലനാർത്ഥികൾ അഭിപ്രായപ്പെട്ടു.

### 3. ഹൈസ്കൂൾ പ്രമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന ലെവൽ-1 ക്ലാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാം (CEP)

2018-19 സാമ്പത്തിക വർഷം സംസ്ഥാനത്തെ ഹൈസ്കൂൾ പ്രമാധ്യാപകർക്കായി സീമാറ്റ്-കേരള സംഘടിപ്പിച്ച ലെവൽ-1 ക്ലാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാമിന് 10 ബാച്ചുകളാണ് ഉണ്ടായിരുന്നത്. ഇതിന് തുടർച്ചയായി പുതുതായി സ്ഥാനക്കയറ്റം ലഭിച്ച പ്രമാധ്യാപകർക്ക് 2019 ഒക്ടോബർ 3 മുതൽ 11 വരെ രണ്ട് ബാച്ചുകളിലായി 78 പേരെ ഉൾപ്പെടുത്തി ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ പ്രോഗ്രാമുകളും സംഘടിപ്പിച്ചു. കോവളം, കെ.ജേ.ജേ.എം. അനീമേഷൻ സെന്റ്രിൽ വച്ചായിരുന്നു പരിശീലനങ്ങൾ നടന്നത്. ഹൈസ്കൂൾ പ്രമാധ്യാപകരുടെ ആദ്യ പരിശീലനത്തിന് ഉപയോഗിച്ച മൊഡ്യൂളും

സെഷനുകളുമാണ് ഈ ബാച്ചുകൾക്കും ഉപയോഗിച്ചത്. പരിശീലനം മികച്ച നിലവാരം പുലർത്തിയെന്ന് ഫലപ്രാപ്തി പട്ടം വിലയിരുത്തി.



#### 4. ഹൈസ്കൂൾ പ്രമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന ലെവൽ-2 ക്ല്യാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാം (CEP)

സീമാർ-കേരളയുടെ ലെവൽ-1 പരിശീലനം പുർത്തിയാക്കിയ ഹൈസ്കൂൾ പ്രമാധ്യാപകർക്കായുള്ള ത്രിഭിന റിസിഡന്റിഷ്യൽ ക്ല്യാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാം 2019 ഒക്ടോബർ 17 മുതൽ 19 വരെ ശ്രീകാര്യം മരിയാറാണി സെൻ്റർിൽ നടന്നു. 12 ബാച്ചുകളായി നടത്താൻ ഉദ്ദേശിച്ചിരുന്ന പരിശീലനത്തിന്റെ ഒരു ഖാച്ച മാത്രമേ റിപ്പോർട്ട് വർഷം പുർത്തീകരിക്കാൻ സാധിച്ചിട്ടുള്ളു.



ഒമ്പ് ഫേബ്രുവരി 1 സെഷനിലും ആരംഭിച്ച ലെവൽ 2 പ്രോഗ്രാമിൽ, ലെവൽ 1 CEP യുടെ വിലയിരുത്തൽ, ഫോണും സോഫ്റ്റ്‌വെയർ & ഡിസിഷൻ മേക്കിംഗ്, ഡിസ്ട്രിബ്യൂഷൻ, സമഗ്ര, യോഗ (പരിശീലനത്തിന്റെ രണ്ടും മൂന്നും ദിവസങ്ങളിൽ രാവിലെ), ലീഡർഷിപ്പ് & ടീം ബിൽഡിംഗ്, അധ്യമിനിസ്ട്രേറ്റീവ് മാനേജ്മെന്റ്, KER, RTI, ലീഗൽ

അവയർന്നെന്ന്, ഇന്ത്രോക്ഷൻ വിത്ത് എമിനന്റെ പേഴ്സൺ, അക്കാദമിക് മോണിറ്ററിംഗ്, ഐഡാൾപിക്കേഷൻ ഓഫ് ലേണിംഗ് ഗ്യാപ്സ്, ആക്ഷൻസ്പും തുടങ്ങിയ വിവിധ സെഷനുകളാണ് ഉൾപ്പെടുത്തിയിരുന്നത്.

സീമാറ്റ്-കേരളയുടെ ആർ.പി. പുളിലെ പരിശീലകരായ ശ്രീ. മനോജ് മേലേടത്ത് (late), ശ്രീ. കെ.കെ. രാഹുലൻ, ശ്രീ. സൈനുദ്ദീൻ പട്ടാമ്പി, ഡോ. കൃഷ്ണകുമാർ, ശ്രീ. ബാബു, ശ്രീമതി. അകാംശ ഗുപ്ത, ഡോ. പ്രവീണ് പരമേശ്വരൻ, ശ്രീ. അബ്ദുൾ അസീസ്, ശ്രീ. റഹ്മതുള്ള, ഫാ. പി.ഡി. തോമസ്, ശ്രീ. എം. തമാൻ, ശ്രീ. സി.എം. ബാലകൃഷ്ണൻ, ഡോ. വി. പരമേശ്വരൻ, ശ്രീ. ഗോപൻ ജേ.എസ്. തുടങ്ങിയവരാണ് സെഷനുകൾ കൈകാര്യം ചെയ്തത്.

ഇന്ത്രോക്ഷൻ വിത്ത് എമിനന്റെ പേഴ്സൺ എന്ന സെഷനിൽ ഡോ. ജെ. പ്രസാദ് (ഡയറക്ടർ, എസ്.സി.ഇ.ആർ.ടി.) ആണ് വിശിഷ്ടാതിമിയായെത്തിയത്.

## 5. ഹയർസെക്കണ്ടറി പ്രിൻസിപ്പൽമാർക്കുള്ള ത്രിഭിന ലെവൽ-1 ലീഡർഷിപ്പ് എൻഹാൻസ് സ്റ്റേറ്റ് പ്രോഗ്രാം (LEP)

2018-19 സാമ്പത്തിക വർഷം ഹയർസെക്കണ്ടറി പ്രിൻസിപ്പൽമാർക്കായി സീമാറ്റ്-കേരള ലെവൽ-1 ലീഡർഷിപ്പ് എൻഹാൻസ് സ്റ്റേറ്റ് പ്രോഗ്രാം (LEP) സംഘടിപ്പിച്ചു. 15 ബാച്ചുകളിലായി നടന്ന പരിശീലനങ്ങളുടെ തുടർച്ചയായി പുതുതായി നിയമിതരായ ഹയർസെക്കണ്ടറി പ്രിൻസിപ്പൽമാരെ ഉൾപ്പെടുത്തി 4 ബാച്ചുകളിലായി 2020 ജനുവരി 20 മുതൽ ഫെബ്രുവരി 1 വരെ ത്രിഭിന റിസിഡൻഷ്യൽ പ്രോഗ്രാമായി സീമാറ്റ്-കേരളയിൽ വെച്ചാണ് പരിശീലനം നൽകിയത്. 120 ഓളം പ്രിൻസിപ്പൽമാരാണ് പരിശീലനത്തിൽപ്പെടുത്തത്.

ഐസ് ഭേദകരിക്കാൻ, സെൽഫ് അവയർന്നെന്ന്, അബ്ദുൾസുാറ്റിംഗ് അഡ്വോളസന്റെ ബിഹോവിയർ, മാനേജിംഗ് അഡ്വോളസെന്റു ബിഹോവിയർ, സ്ക്രീനിംഗ് ഓഫ് മെസ്റ്റൽ ഫെൽഡ് ഇഷ്യൂസ്, ഡോഗ, ഇഫക്ടീവ് യൂസ് ഓഫ് ടെക്നോളജി, കെടം മാനേജ്മെന്റ് ആൻറ് സ്റ്റോറിംഗ്, ഇഫക്ടീവ് കമ്മ്യൂണിക്കേഷൻ ആൻറ് റിലേഷൻഷിപ്പ്, ലീഗൽ അവയർന്നെന്ന്, യൂസ് ഓഫ് IT ഇൻ ഫെഡെക്ക് കൂം റൂം, ലീഡർഷിപ്പ് സ്കിൽസ് ആൻറ് TIO ബിൽഡിംഗ്, ഇന്റേരോടീവ് പ്രാക്ടീസസ്, സ്റ്റോർ ഓഫ് ആക്ഷൻ തുടങ്ങിയ സെഷനുകളായിരുന്നു മുന്തെ ദിവസമായി നൽകിയത്.

ഡോ. ആർ.പ്രകാശ്, ശ്രീ. മനോജ് മേലേടത്ത് (late), ഡോ. ഷിവു എസ്., ഡോ. ജയപ്രകാശ്, ശ്രീ. ദിത്തശാർ ബിൻ അഷ്ററുമും, ഡോ.ഉള്ളികൃഷ്ണൻ, ഡോ. കിരൺ കുമാർ, ശ്രീ. സഹീദ്, ശ്രീ. ആദരശ്, ശ്രീ. ശൈജിത്ത്, ശ്രീ. അബ്ദുൾ ജലീൽ, ശ്രീ. സൈബാസ്ത്യൻ ബെറ്റോ, ഡോ.വി.രഹ്മു, ഫാ. പി.ഡി. തോമസ്, ശ്രീമതി. ശൈജാദോഡി, ശ്രീ. വിനോദ് കുമാർ ഭാമോദരൻ, ശ്രീ. എം. തമാൻ, ശ്രീ. എ. ഹക്കി, ശ്രീ. അബ്ദുൾ നാസർ യു.കെ., ശ്രീ. സി.എം. ബാലകൃഷ്ണൻ, ഡോ.വി.പരമേശ്വരൻ, ശ്രീ. ബൈനി പി.ജേ.,

ശ്രീ. അഷ്ടറുമ് കെ.പി., ശ്രീ. രഞ്ജിത് റവി തുടങ്ങിയ പ്രഗതകരായ പരിശീലകൾ സെഷനുകൾക്ക് നേതൃത്വം നൽകി.

സെഷനുകൾ മികച്ച നിലവാരം പുലർത്തിയതായി ഫലപ്രാപ്തി പഠനത്തിൽ വെളിവായി.



#### 6. പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പിലെ മിനിസ്റ്റീരിയൽ സ്ഥാപിനുവേണ്ടിയുള്ള ദിശിന ലൈഭറ്റീ റിസർച്ചിപ്പ് എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാം (LEP)

പൊതു വിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പിലെ മിനിസ്റ്റീരിയൽ സ്ഥാപിനുവേണ്ടി സീമാറ്റ്-കേരള സംഘടിപ്പിച്ച ലൈഭറ്റീ റിസർച്ചിപ്പ് എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാം 2019 ജൂലൈ 23 മുതൽ ആഗസ്റ്റ് 6 വരെ സീമാറ്റ്-കേരളയിൽ വച്ച് ദിശിന റിസർച്ചുകൾ പരിപാടിയായി നടത്തുകയുണ്ടായി. 112 ഉദ്യോഗസ്ഥരാണ് മുന്ന് ബാധ്യായി നടന്ന LEP യിൽ പങ്കെടുത്തത്.

എസ്സേബേക്കിംഗ്, സെൽഫ് അവധിനെന്ന്, റിലേഷൻഷിപ്പ് മാനേജ്മെന്റ്, ടെക്നോളജിക്സ് അന്തേ പ്രാണികൾ, ലൈഭറ്റീ സ്കീളുകൾ അന്തേ ടീം ബിൽഡിംഗ്, ഫോറ, ഹിനാൻസ്, മാനേജ്മെന്റ്, KER, KSR, ഇൻഡോയക്ഷൻസ് ടു അക്കാദമിക് ഫംഗ്ഷൻസ്, ആക്ഷൻപ്ലാൻ തടങ്ങിയ സെഷനുകളാണ് ദിശിന പരിശീലനത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിരുന്നത്.

ഈ സെഷനുകൾക്ക് ഡോ.ആർ.പ്രകാശ്, ഡോ. ഷിഖു കെ., ശ്രീ. മനോജ് മേലേടത്ത് (late), ശ്രീ. സെബാസ്റ്റ്യൻ ബ്രീട്ടോ, ശ്രീമതി. ആകാംശ ഗുപ്ത, ശ്രീ. തുളസീയരൻ പിള്ള, ശ്രീ. അർക്കൻസ്, ശ്രീ. സെസനുദീൻ പട്ടാമി, ശ്രീ. റി.എഫ്. ജോയി, ശ്രീ. രാഖവൻ കെ.കെ., ശ്രീ. സി.എം. ബാലകൃഷ്ണൻ, ഡോ. വി. പരമേശ്വരൻ തുടങ്ങിയവർ നേതൃത്വം നൽകി.



## 7. വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർക്കുള്ള ത്രിഭിന ലൈവൽ-1 റിസിഡൻഷ്യൽ ലീഡർഷിപ്പ് എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാം (LEP)

സീമാറ്റ്-കേരളയുടെ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർക്കുള്ള ത്രിഭിന ലൈവൽ-1 റിസിഡൻഷിപ്പ് എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാം 2019 സെപ്റ്റംബർ 24 മുതൽ 26 വരെ ശ്രീകാര്യം മരിയാറാണി സെന്ററിൽ വച്ച് നടന്നു. പൊതു വിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പിലെ ആർ.ഡി.ഡി. മാർ, എ.ഡി. മാർ, ഡയറ്റ് പ്രിൻസിപ്പൽമാർ, ഡി.പി.ഒ. മാർ തുടങ്ങിയവർക്കാണ് ഈ പരിശീലനം ലഭ്യമാക്കിയത്. 37 പരിശീലനാർത്ഥികളാണ് ഈ ത്രിഭിന LEPയിലൂടെ പരിശീലനം നേടിയത്.

എസ്റ്റേബ്ലേഷ്മെന്റ്, സെൽഫ് അവധിക്കാരി, റിലോഷൻഷിപ്പ് മാനേജ്മെന്റ്, ലീഡർഷിപ്പ് ആൻഡ് ടീം ബിൽഡിംഗ്, ഡിസിപ്പിനറി പ്രോസീജ്യർ, സ്റ്റോർമെന്റ് ഓഫ് ഫാക്ട്രിസ് ആൻഡ് ഷാഫ്റ്റിംഗ് റിപ്പ്രോൾ, കോർട്ട് കേസു്, ട്രാൻസ്ഫോർമേഷൻ ഡയറ്റ് ആസ് സെന്റർ ഓഫ് എക്സലഗണ്ട്, കിണക്ക് ട്രെൻഡിംഗ് ഇൻ ഇവാല്യൂവേഷൻ, ഡെവലപ്പ് മോഡൽസ് ഇൻ അസസ്മെന്റ് പ്രോക്ടീസു്, റിസർച്ച് ഇന്നവേഷൻ ആൻഡ് ടെക്നോളജി, പൊതു വിദ്യാഭ്യാസ സംരക്ഷണയജനം, ഫോറ, പർഫേഴ്സ് ആൻഡ് ഓഫീസ്, KSR/KSSR അക്കാദമിക് മോണിറ്ററിംഗ് തുടങ്ങിയ സുപ്രധാന വിഷയങ്ങളെ ആസ്പദമാക്കിയ സൊഷനുകളാണ് ത്രിഭിന LEP യിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിരുന്നത്.



ഡോ. അരു.പ്രകാശ്, ഡോ. എസ്. വിനോദകുമാർ, ഡോ.കൃഷ്ണകുമാർ, ശ്രീ. സെ ബാസുന്ധരൻ ബൈട്ടോ, ശ്രീ.വിനോദകുമാർ ഭാമോദർ, ശ്രീമതി. അകാംഷ ഗുപ്ത, ശ്രീ. ജി. ജ്യോതിചുഡൻ, ശ്രീ. സി.എം. ബാലകൃഷ്ണൻ, ഡോ. എം.വി. നാരായണൻ, ശ്രീമതി. ഷിജി വി, ശ്രീ. കെ. പ്രദാകരൻ, ശ്രീ. വി.കെ. പ്രകാശൻ, ഡോ. സി. രാമകൃഷ്ണൻ, ശ്രീ. ആദർശ, ശ്രീ. കെ.വി. അനിൽകുമാർ, ശ്രീ. സെസനുദീൻ പട്ടാമ്പി തുടങ്ങിയവരായിരുന്നു വിവിധ സെഷൻകൾ കൈകാര്യം ചെയ്തത്. പരിശീലനത്തിന്റെ ഇവാലുവേഷൻ ആണ് ഹീഡ്സ്പാക്സ് സെഷനിൽ പൊതു വിദ്യാഭ്യാസ ഡയറക്ടർ ശ്രീ. ജീവൻബാബു എം.എ.എസ്. സന്നിഹിത നായിരുന്നു. പരിശീലന സെഷനുകൾ ഏറെ മികച്ചവയായിരുന്നുവെന്ന അഭിപ്രായമാണ് പരിശീലനാർത്ഥികളിൽ നിന്ന് ലഭ്യമായത്.

#### **8. ഡയറ്റ് ഫാക്ടറീ അംഗങ്ങൾക്ക് വിദ്യാഭ്യാസ മാനേജ്മെന്റിൽ നൽകിയ ഫാക്ടറീ ഡയവലപ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാം (FDP)**

ഡയറ്റ് ഫാക്ടറീ അംഗങ്ങൾക്കായി സീമാറ്റ്-കേരള നടത്തിയ ത്രീബിന റസിഡൻഷ്യൽ FDP 2019 നവംബർ 20 മുതൽ 2020 ജനുവരി 30 വരെകൊണ്ടു, കെ.ജെ.ജെ.എം. അനിമേഷൻ സെൻററിൽ സംഘടിപ്പിച്ചു. പ്രസ്തുത പരിശീലനത്തിൽ 180 ഓളം പരിശീലനാർത്ഥികൾ പങ്കെടുത്തു. വിവിധ ഡയറ്റുകളിലെ വ്യത്യസ്ത ഫാക്ടറീ അംഗങ്ങൾക്ക് വിദ്യാഭ്യാസ മാനേജ്മെന്റിൽ പൊതുവായും വിഷയ കേന്ദ്രീകൃതമായും പരിശീലനം നൽകി. CMDE, DRU, PSTE, WE, IFIC, P&M എന്നീ വിഭാഗങ്ങളിലുള്ള സീനിയർ ലക്ചറർമാരും, ലക്ചറർമാരും പങ്കെടുത്തു.

ഡയറ്റിന്റെ വിഷൻ & മിഷൻ, അക്കാദമിക് മാസ്റ്റർസ്കൂൾ, സമഗ്ര, ഗുഡിഷ് ലൈബ്ര, ഗുഡിഷ് ഡോക്യുമെന്റ് F-ഗാലറി എന്നീ സാങ്കേതിക വിദ്യ ഉൾപ്പെടുത്തിക്കാണ്ടുള്ള സെഷനുകളും, ന്യൂട്ടെന്സ് മാനേജ്മെന്റ്, നാഷണൽ പോളിസി ഓൺ എഡ്യൂക്കേഷൻ, പ്രോസസ് ഡോക്യുമെന്റേഷൻ, റിഫ്ലകഷൻ, ബുക്ക് റിവ്യൂ, അക്കാദമിക് സപ്ലൈബുള്ട്, അക്കാദമിക് മോണിററിംഗ് തുടങ്ങിയവയുമായിരുന്നു പരിശീലന പരിപാടിയിലെ സെഷനുകൾ.



പരിശീലനാർത്ഥികളുമായി ബഹു. പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പ് മന്ത്രി  
പ്രോഫ. സി. റവീന്ദ്രനാഥ് സംബന്ധിക്കുന്നു

ആദ്യ രണ്ടു ദിവസത്തെ സെഷൻകൾ ഡയറക്ടുകളെ ആസ്പദമാക്കിയുള്ള  
വിദ്യാഭ്യാസ മാനേജ്മെന്റിനെ അധികരിച്ചായിരുന്നുകൂടിൽ, പരിശീലന പരിപാടിയുടെ  
മുന്നാം ദിവസത്തെ സെഷൻകളിൽ ഫാക്ട്രീ അധിഷ്ഠിതമായ വിദ്യാഭ്യാസ  
മാനേജ്മെന്റിനാണ് ഉന്നന്തർ നൽകിയത്.

ശ്രീ. ഗോപകുമാർ ജി.പി., ശ്രീ. സി.എം. ബാലകൃഷ്ണൻ, ശ്രീ. കെ.ആർ. വിശ്വംദരൻ,  
ഡോ. രാജേന്ദ്രൻ, ഡോ. വി. പരമേഷ്വരൻ, ശ്രീ. സജു, ശ്രീമതി. അകാംഷ ഗുപ്ത,  
ശ്രീ. പ്രകാശൻ വി.കെ., ഡോ. അമൃതാസ് അലി, ശ്രീ. സദനരാജൻ, ശ്രീമതി. ശൈജാദേവി,  
ഡോ. സി. രാമകൃഷ്ണൻ, ശ്രീ. ഗോപൻ ജേ.എൻ., ശ്രീ. റീ.എഫ്. ജോയി, ശ്രീ. സന്തോഷ്  
കുമാർ കെ.കെ., ലോഹിതാക്ഷൻ, അവ്വദുന്നാസർ യു.കെ., ശ്രീ. വി.റ്റി. ജയറാം,  
ഡോ.കെ.പി. ഗോപിനാഥൻ തുടങ്ങിയ പരിശീലകരായിരുന്നു വിവിധ സെഷൻകൾ  
കൈകാര്യം ചെയ്തത്. ഫലപ്രാപ്തി പഠനത്തിലൂടെ പരിശീലനം മികച്ച നിലവാരം  
പുലർത്തി എന്ന പ്രതികരണമാണ് ലഭ്യമായത്.

അമ്പായം - 7

### കരട് ഭേദഗതി വിദ്യാഭ്യാസ നിയം - 2019

ഡോ.കസ്തുരിരംഗൻ നേതൃത്വത്തിലുള്ള ഭേദഗതി വിദ്യാഭ്യാസ കമ്മീഷൻ 2019 മെയ് 31 റ്റ് ഭേദഗതി വിദ്യാഭ്യാസ നിയത്തിന്റെ കരട് കേന്ദ്ര മാനവ വിഭവശേഷി വികസന മന്ത്രാലയത്തിന് സമർപ്പിച്ചു. രാജ്യത്തിന്റെ വിദ്യാഭ്യാസഗതി നിർണ്ണയിക്കുന്ന ഈ കരട് രേഖാ സംബന്ധിച്ച് സംസ്ഥാന സർക്കാരുകളുടെയും പൊതുജനങ്ങളുടെയും അഭിപ്രായങ്ങളും നിർദ്ദേശങ്ങളും കേന്ദ്രസർക്കാർ ക്ഷണിച്ചിരുന്നു. ഈ പദ്ധതിലെത്തിലാണ് നയരേഖയെ സംബന്ധിച്ചുള്ള നിർദ്ദേശങ്ങൾ സമാഹരിക്കുന്നതിനും ഫ്രോഡ് കരിക്കുന്നതിനുമായി സീമാറ്റ്-കേരള ദിവിന ശില്പപരശാല സംഘടിപ്പിച്ചത്. നയരേഖയെ ആധാരമാക്കി മാധ്യമങ്ങളും അക്കാദമിക് സമൂഹവും കാര്യമായ ചർച്ചകൾ കുമുതിരുന്നതിനു മുൻപുതനെ സമസ്ത മേഖലയിലുള്ളവരുടെയും അഭിപ്രായം സമാഹരിക്കുന്നതിന് വേണ്ടി ആദ്യമായി കേരളത്തിൽ ഒരു പൊതുചർച്ച സംഘടിപ്പിച്ചത് സീമാറ്റ്-കേരളയായിരുന്നിരിക്കണം. കേരളത്തിലെ വിദ്യാഭ്യാസ ചിന്കരും, പ്രവർത്തകരും, അധ്യാപകരും, അധ്യാപകസംഘടനാ നേതാക്കളുമാണ് 2019 ജൂലൈ 8,9 തീയതികളിൽ സംഘടിപ്പിച്ച പൊതുചർച്ചയിൽ പങ്കെടുത്തത്.

കാലാകാലങ്ങളായുള്ള വിദ്യാഭ്യാസ പ്രവർത്തനങ്ങളിലൂടെ കേരളം പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിൽ നേടിയെടുത്ത പുരോഗതിയെ പുതിയ നിർദ്ദേശങ്ങൾ എങ്ങനെ സ്വാധീനിക്കുന്നുവെന്ന് വിലയിരുത്തുകയായിരുന്നു കോൺഫിറണ്ടിന്റെ മുഖ്യ ലക്ഷ്യം.

#### വിലയിരുത്തലിനുവേണ്ടി സ്വീകരിച്ച സുചകങ്ങൾ

1. കോത്താരി കമ്മീഷൻ റിപ്പോർട്ടിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ 1968 ലും നാഷണൽ പോളിസി ഓൺ എഡ്യൂക്കേഷൻ അടിസ്ഥാനത്തിൽ 1986 ലും ഭേദഗതി വിദ്യാഭ്യാസ നയങ്ങൾ പ്രഖ്യാപിക്കപ്പെടുകയുണ്ടായി. ആചാര്യ രാമമുർത്തിയുടെ നേതൃത്വത്തിൽ രൂപീകരിക്കപ്പെട്ട കമ്മിറ്റി 1986 ലെ ഭേദഗതി വിദ്യാഭ്യാസ നയം പരിഷ്കരിക്കുകയും ഹോഗ്രാം ഓഫ് ആക്ഷൻ അംഗീകരിക്കുകയും ചെയ്തു. പിന്നീട് 2015 ലെ പുതിയ നയരേഖ തയ്യാറാക്കാനുള്ള ശ്രമം ആരംഭിക്കുകയും 2019 ലെ കരട് ചർച്ച യ്ക്കായി ലഭ്യമാക്കുകയും ചെയ്തു. എന്തുകൊണ്ടാണ് ഒരു പുതിയ നയരേഖ ഈ ഘട്ടത്തിൽ ആവശ്യമായി വന്നത് എന്ന് വിശദീകരിക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ടോ?
2. നമ്മുടെ രാജ്യത്തിന്റെ ഭരണഘടനയുടെ അന്തസ്ഥാന പ്രതിഫലിപ്പിക്കുന്ന അതിന്റെ ആമുഖത്തിൽ പ്രതിപാദിച്ചിരിക്കുന്ന ലക്ഷ്യങ്ങളോട് കരട് രേഖാ എത്രമാത്രം നീതിപുലർത്തുന്നു?

3. കഴിഞ്ഞ കാലങ്ങളിലെ വിദ്യാഭ്യാസ നയരേഖകളിലെ നിർദ്ദേശങ്ങൾ നടപ്പാക്കുന്നതിന് എത്രതെത്താളം കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ട് ? കൈവരിച്ച നേട്ടങ്ങൾ എന്തൊക്കെ ? വീഴ്ച കളും പരിമിതികളും എവിടെ എങ്ങനെ നേരിട്ടു ? പരിമിതികളുടെ ഉത്തരവാദിത്വം ആർക്ക് ? പരിമിതികൾ എങ്ങനെ മറികടക്കാം എന്നതിന് കരട് നയത്തിൽ നിർദ്ദേശങ്ങൾ ഉണ്ടോ ?
4. സ്വാത്രന്ത്യം കിട്ടി 70 വർഷം കഴിഞ്ഞിട്ടും 30 കോടി നിരക്ഷരിൽ എന്തുകൊണ്ട് നമ്മുടെ രാജ്യത്ത് ഇപ്പോഴും നിലനിൽക്കുന്നു ? 6.5 കോടിയേംഡം സ്കൂൾ ഹായ ത്തിലുള്ള കൂട്ടികൾ സ്കൂളിന് പുറത്താണെന്ന് ഈ നയരേഖയിലടക്കം പറഞ്ഞിരിക്കുന്നു. അവ പരിഹരിക്കാനാവശ്യമായ നിർദ്ദേശങ്ങളുണ്ടോ ?
5. സ്കൂൾ വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്ത് സർക്കാരിന്റെ പക്ക കൃത്യമായി നിർവചിച്ചിട്ടുണ്ടോ ? ആഗോളീകരണത്തിന്റെ പശ്ചാത്തലത്തിൽ വിദ്യാഭ്യാസമക്കമുള്ള സേവനമേഖല യിൽ നിന്ന് സർക്കാരുകൾ പിൻവാങ്ങുന്ന സമീപനത്തോട് നയരേഖ എങ്ങനെ പ്രതികരിക്കുന്നു ?
6. നമ്മുടെ രാജ്യത്തിന്റെ വിദ്യാഭ്യാസം കണ്ണകരിന്റെ ലിസ്റ്റിലാണ്.രാജ്യത്തെ വൈവിധ്യങ്ങൾ അംഗീകരിച്ചുകൊണ്ട് വിദ്യാഭ്യാസ കാര്യങ്ങളിൽ സംസ്ഥാനങ്ങൾക്ക് കൂടുതൽ അധികാരം നൽകുന്ന കാര്യത്തിൽ രേഖ എന്ത് സമീപനമാണ് കൈകൊണ്ടിരിക്കുന്നത് ?
7. രാജ്യത്ത് വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്ത് നിലനിൽക്കുന്ന സാമൂഹിക അസമത്വം, വിക്രതചീറ്റ്, വിവേചനം, പാർശ്വവർദ്ധകരണം, സ്വകാര്യവർദ്ധകരണം, കച്ചവടവർദ്ധകരണം എന്നിവ സംബന്ധിച്ച് കരട് രേഖ എന്ത് നിലപാടാണ് കൈകൊണ്ടിരിക്കുന്നത് ?
8. പൊതുവിദ്യാഭ്യാസത്തെ കുറിച്ച് കരട് നയം എന്താണ് പറയുന്നത് ?
9. വിദ്യാഭ്യാസ അവകാശനിയമം നടപ്പാക്കുന്നതിന് ഈ കരട്രേഖ എത്രമാത്രം സഹായകരമായിട്ടുണ്ട് ? ഇക്കാര്യത്തിൽ കൂട്ടിച്ചേരുകലുകൾ ആവശ്യമുണ്ടോ?
10. അക്കാദമിക് കാര്യങ്ങളിൽ NCF (National Curriculum Framework) 2005 മുന്നോട്ട് വച്ച കാഴ്ചപ്പൂടുകളോട് ഈ രേഖ എങ്ങനെയാണ് പ്രതികരിക്കുന്നത് ?
11. കോത്താരി കമ്മീഷൻ മുന്നോട്ടുവച്ച സ്കൂൾ കോംപ്ലക്സും 2019 കരട് വിദ്യാഭ്യാസ രേഖ മുന്നോട്ട് വയ്ക്കുന്ന സ്കൂൾ കോംപ്ലക്സും പരസ്പരപുരകങ്ങളാണോ ? കോമൺ സ്കൂൾ സ്വന്ധായം ശക്തിപ്പെടുമോ ദുർബലപ്പെടുമോ ?
12. സ്കൂൾ വിദ്യാഭ്യാസവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് ഈ നയരേഖ മുന്നോട്ട് വച്ചിട്ടുള്ള  $5+3+3+4$  എന്ന ഘടനാമാറ്റം വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്ത് വരുത്തുവാൻ ഇടയുള്ള പരിവർത്തനങ്ങൾ എന്തോക്കെ?
13. ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസരംഗത്തക്കുറിച്ചുള്ള രേഖയിലെ പരാമർശങ്ങൾ പൊതുവിദ്യാഭ്യാസമേഖലയെ എങ്ങനെ സ്വാധീനിക്കും ?

14. അധ്യാപകയോഗ്യത, പരിശീലനം, നിയമനം തുടങ്ങിയവ സംബന്ധിച്ച നിലപാടുകൾ എന്ത് ?
15. മുല്യനിർണ്ണയം സംബന്ധിച്ച നിർദ്ദേശങ്ങൾ എത്രതേതാളം ഫലപ്രദവും പുരോഗമനാ ത്വക്കവുമാണ് ?
16. എസ്.എം.സി.കൽ നൽകുന്ന പ്രാധാന്യം എന്താണ് ?
17. കരട വിദ്യാഭ്യാസ രേഖയിൽ പ്രതിപാദിക്കുന്ന പുതിയ സംവിധാനങ്ങൾ എന്തെല്ലാം?
18. വിദ്യാഭ്യാസമേഖലയ്ക്കായിനയരേഖ മുന്നോട്ട് വയ്ക്കുന്ന സാമ്പത്തിക നിലപാട് എന്താണ്?
19. കേരളത്തിൽനടപ്പിൽ വരുത്തിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന, പൊതുവിദ്യാഭ്യാസയജ്ഞത്തെ നയ രേഖയിലെ നിർദ്ദേശങ്ങൾ എങ്ങനെയാണ് ബാധിക്കുക ?

ദിശിന കോൺഫറൻസിന്റെ ഓരോ ദിവസങ്ങളിലും 4 സെഷനുകൾ വീതമാണ് ഉണ്ടായിരുന്നത്. സീമാർ-കേരള ഡയറക്ടർ ഡോ.എം.എ.ലാലിൻ്റെ സ്വാഗത പ്രസംഗത്തോടെ ആരംഭിച്ച കോൺഫറൻസിന്റെ ഉദ്ഘാടനം പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പ് സെക്രട്ടറി ശ്രീ.എ.ഷാജഹാൻ എം.എ.എസ് നിർവ്വഹിച്ചു. ഉദ്ഘാടന സെഷൻ്റെ അഭ്യക്ഷൾ എസ്.സി.ഇ.ആർ.ടി ഡയറക്ടർ ഡോ.ജേ.പ്രസാർ ആയിരുന്നു. വിദ്യാഭ്യാസ വിഭാഗ സമിതി ചെയർമാൻ ഡോ.എം.എ.വാദർ എന്നിവർ സെഷനിൽ സംസാരിച്ചു.

പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ സംരക്ഷണ യജ്ഞത്തിലെ വിദ്യാഭ്യാസ വിഭാഗത്തോടു ഡോ.സി.രാമകൃഷ്ണൻ മോഡറേറ്ററായിരുന്ന രണ്ടാമത്തെ സെഷനിൽ സംസാരിച്ചത് വിദ്യാഭ്യാസ വിചക്ഷണനായ ശ്രീ.കെ.എ.ശക്രൻ, ചരിത്രകാരനും വിദ്യാഭ്യാസ വിചക്ഷണമായ ഡോ.കെ.എൻ.ഗണേഷ്, കേരള സർവ്വകലാശാല ബയോ ഇൻഫർമാറ്റിക് വകുപ്പ് മേധാവി പ്രൊഫ.അച്യുത്ശക്രൻ എസ്.നായർ, കാസർഗോഡ് സെൻട്ടൽ യൂണിവേഴ്സിറ്റി ഓഫ് കേരളയിലെ ഡോ.അമൃതകുമാർ, വിദ്യാഭ്യാസ പ്രവർത്തകരായ ഡോ.വി.ശിവദാസൻ, ഡോ.ജി.വി.ഹരി എന്നിവരായിരുന്നു.

മുന്നാമത്തെ സെഷൻ്റെ മോഡറേറ്റർ മുൻ എം.പി. യും വിദ്യാഭ്യാസ വിചക്ഷണനുമായ ശ്രീ.സി.പി.നാരായണനായിരുന്നു. പ്രസ്തുത സെഷനിൽ വിവിധ അധ്യാപക സംഘടനാ പ്രതിനിധികളായ ശ്രീ.കെ.സി.ഹരികൃഷ്ണൻ, ശ്രീ.എൻ.ശൈകുമാർ, ശ്രീ.എം.സി.ലാഹുദീൻ, ശ്രീ.വി.കെ.മുസ, ശ്രീ.സദാനന്ദൻ മാസ്റ്റർ, ശ്രീ.റി.വി.വിജയൻ, ശ്രീ.ഡി.ജേ.സാം, ശ്രീ.എം.തമീമുദ്ദീൻ, ശ്രീ.ജെയിംസ് കുരുൻ തുടങ്ങിയവർ സംസാരിച്ചു.

കേരള ചരിത്ര ഗവേഷണ കൗൺസിൽ ചെയർമാനായ ഡോ.പി.കെ.മെക്കൾ തരകൾ മോഡറേറ്ററായ നാലാമത്തെ സെഷനിൽ സംസാരിച്ചത് പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ ഡയറക്ടർ ശ്രീ.ജീവൻബാബു എം.എ.എസ്, എസ്.എസ്.കെ ഡയറക്ടർ ഡോ.എ.പി.കുട്ടികൃഷ്ണൻ, കേരള സംസ്ഥാന ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസ കൗൺസിൽമെമ്പർ സെക്രട്ടറി പ്രൊഫ.രാജൻ വർഗ്ഗീൻ, കെട്ട് എക്സി. ഡയറക്ടർ ശ്രീ.അൻവർ സാദത്ത്, കേരള സംസ്ഥാന സാക്ഷരതാമിഷൻ ഡയറക്ടർ ഡോ.പി.എസ്.ശൈക്കല, എസ്.എ.ഇ.റ്റി ഡയറക്ടർ

ശ്രീ.അമൃതരാജ്, പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ സംരക്ഷണ യജമാനത്തിലെ ഡോ.രതീഷ് കാളിയാടൻ, എസ്.സി.എൽ.ആർ.ടി റിസർച്ച് ഓഫീസർ ഡോ.എം.പി.നാരായണൻ ഉൾപ്പെടെ എന്നിവരായിരുന്നു.

സമാപന സമ്മേളനത്തിലെ മുഖ്യാതിപി നവകേരളം കർമ്മപദ്ധതി കോ-ഓർഡിനേറ്റർ ശ്രീ.ചെറിയാൻ ഫിലിപ്പായിരുന്നു.

കോൺഫറൻസിന്റെ റിപ്പോർട്ട് അനുബന്ധം - 1 ആയി നൽകിയിട്ടുണ്ട്.



അമ്പ്യായം - 8

## ഹലപ്രാപ്തി പട്ടം

സീമാറ്റ്-കേരള സംഘടനപ്പിച്ച ഒന്നാം ലെവൽ ശാക്തീകരണപരിപാടികളുടെ ഹലപ്രാപ്തി എത്രമാത്രമുണ്ടായോ തുടർന്നുള്ള ലെവലുകളിൽ (ലെവൽ-2, ലെവൽ-3) എൽ.പി/യു.പി, എച്ച്.എസ്. പ്രമാധ്യാപകർ, പ്രിൻസിപ്പൽമാർ (എച്ച്.എസ്.എസ്) വിദ്യാഭ്യാസംഗമീസർമാർ എന്നിവർക്ക് എത്രാക്കേ മേഖലകളിലാണ് പരിശീലനം നൽകേണ്ടതെന്നും ശാസ്ത്രീയമായി പരിക്കുന്നതിനു വേണ്ടിയാണ് ഹലപ്രാപ്തി പട്ടം നടത്തിയത്.

### പട്ടം രീതിശാസ്ത്രം

ബഹുമാർ പ്രമാധ്യാപകർ, ബഹുസ്കൃഷ്ണ പ്രമാധ്യാപകർ, ഹയർസെക്കന്റർ പ്രിൻസിപ്പൽമാർ, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ എന്നിവർക്കായി നല്കുന്ന ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയുടെ മുന്നോടിയായിട്ടാണ് പട്ടം നടത്തിയത്.

### ലക്ഷ്യം

ബഹുമാർ പ്രമാധ്യാപകർ, ബഹുസ്കൃഷ്ണ പ്രമാധ്യാപകർ, ഹയർസെക്കന്റർ പ്രിൻസിപ്പൽമാർ, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ എന്നിവർക്കായി നല്കിയ ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയുടെ ഹലപ്രാപ്തി കണ്ണെത്തുക. ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയുടെ ശാക്തീകരണാവശ്യങ്ങൾ കണ്ണെത്തുക.

### ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ

- ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയുടെ ഉദ്ദേശ്യ സാക്ഷാത്കരണത്തക്കുറിച്ച് പകാളികളുടെ അഭിപ്രായം അറിയുക.
- ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിലും സ്വാംശീകരിച്ച ധാരണകൾ, കഴിവുകൾ എന്നിവ പരിശീലനം സിഡിച്ചവർ തങ്ങളുടെ പ്രവർത്തനമേഖലയിൽ എത്രമാത്രം പ്രയോജനപ്പെടുത്തുന്നുവെന്ന് കണ്ണെത്തുക.
- സ്ഥാപനത്തിന്റെ ഭാതികവും അക്കാദമികവും സാമൂഹികവുമായ ഇടപെടൽമുലം മേഖലയിൽ ഉണ്ടായിട്ടുള്ള മികവ് കണ്ണെത്തുക.
- അക്കാദമിക മാസ്റ്റർപ്പാൻ എത്രമാത്രം ഹലപ്രദമായി നടപ്പിലാക്കുന്നുവെന്നു കണ്ണെത്തുക.
- ടാലന്റ് ലാബ്, ജൈവവൈവിധ്യപാർക്ക് തുടങ്ങിയവ ഹലപ്രദമായി നടപ്പിലാക്കുന്നു ണ്ണോ എന്നു കണ്ണെത്തുക.

- ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടികളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയ വിഷയമേഖലകളിൽ ഇനിയും കൂടുതൽ ധാരണ ആവശ്യമാണെന്ന് കരുതുന്ന മേഖലകൾ കണ്ടെത്തുക.
- ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടികളിൽ പുതുതായി ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ട വിഷയമേഖലകൾ കണ്ടെത്തുക.

തിരുവനന്തപുരം, തൃശ്ശൂർ, കോഴിക്കോട്, കണ്ണൂർ എന്നീ നാലു ജില്ലകളാണ് പഠനത്തിനായി തെരഞ്ഞെടുത്തത്. ഈ നാലു ജില്ലയിൽ ഓഫോനിൽ നിന്നും ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണപരിപാടിയിൽ പങ്കെടുത്ത 4 പൈമറി പ്രമമാധ്യാപകൾ, 3 ഹൈസ്കൗൺസിൽ പ്രമമാധ്യാപകൾ, 2 ഹയർസെക്കണ്ടറി പ്രിൻസിപൽമാർ, 2 ഉപജില്ലാ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ, ഒരു ജില്ലാ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർ എന്നിങ്ങനെ 12 പേര് വീതം ആകെ 48 പേരിൽ നിന്നാണ് വിവരങ്ങൾ ശേഖരിച്ചത്.

ഫലപ്രാപ്തി പത്ര റിപ്പോർട്ട് അനുബന്ധം -2 ആയി നൽകിയിട്ടുണ്ട്.

## അക്കാദമിക് ജേർണൽ റവോൾഷണവും

### **അക്കാദമിക് ജേർണൽ**

ഒരു അക്കാദമിക് ജേർണൽ പ്രസിദ്ധീകരിക്കാനുള്ള സീമാർ-കേരളയുടെ ശ്രമം അന്തിമമല്ലത്തിലാണ്. ജേർണലിന്റെ Editorial Executive Committee രൂപീകരിക്കുകയും ജേർണൽ എങ്ങനെ പുറത്തിരക്കാം എന്നതിന്റെ സാധ്യതകൾ പരിശോധിക്കുകയും ചെയ്തിരുന്നു. ആദ്യ യോഗത്തിൽ ജേർണലിന്റെ ഉള്ളടക്കം, തലക്കെട്ട്, രജിസ്ട്രേഷൻ മുതലായവ യൈക്കുറിച്ച് വിശദമായ ചർച്ച നടന്നു. 5 പ്രധാന ടെറ്റിലുകളെക്കിലും RNIയ്ക്ക് രജിസ്ട്രേഷൻ നായി സമർപ്പിക്കാമെന്ന് തീരുമാനിച്ചതിന്റെ ഭാഗമായി "Edument – Journal of Educational Planning and Management", "Edumanage – Journal of Educational Planning and Management", "Educere – Journal of Educational Management", "Edulead – SIEMAT-Kerala a Journal of Educational Planning and Management", "Eduplan – Journal of Educational Planning and Management" എന്നീ ടെറ്റിലുകൾ RNI യ്ക്ക് സമർപ്പിച്ചിട്ടുണ്ട്.

ജേർണലിന്റെ ഉള്ളടക്കം എന്തായിരിക്കണമെന്നും പേപ്പറുകൾ ഏതു വിധേയ സീക്രിക്കണമെന്നതിനെക്കുറിച്ചുമുള്ള വിശദമായ ചർച്ച നടത്തുകയും ടെറ്റിൽ രജിസ്ട്രേഷൻ RNIവെബ്സൈറ്റ് മുഖാന്തിരം നടത്തുകയും, അപേക്ഷയുടെ പകർപ്പ് ഡിസ്ട്രിക്ക് കളക്കർക്ക് അയയ്ക്കുകയും ചെയ്തു. പ്രസ്തുത അപേക്ഷ 2019 ഏപ്രിൽ 11-ാം തീയതി കളക്ക രേറ്റിൽ നിന്ന് RNIയ്ക്ക് സമർപ്പിച്ചിട്ടുണ്ടെന്ന് രേഖാമുലം കളക്കരേറ്റിൽ നിന്ന് അറിയിച്ചിട്ടുണ്ട്. ജേർണലിലേയ്ക്ക് ആവശ്യമായ ലേവനങ്ങൾ വിദ്യാഭ്യാസ രംഗത്ത് പ്രവർത്തിക്കുന്ന വ്യക്തികളിൽ നിന്നും സ്ഥാപനങ്ങളിൽ നിന്നും ശേഖരിക്കുകയാണ് വേണ്ടതെന്ന എഡിറ്റോറിയൽ എക്സിക്യൂട്ടീവ് കമ്മിറ്റിയുടെ നിർദ്ദേശപ്രകാരം ജേർണലിലേയ്ക്ക് പേപ്പറുകൾ (manuscripts) കഷണിച്ചുകൊണ്ട് തയ്യാറാക്കിയ കത്ത് വിവിധ യൂണിവേഴ്സിറ്റികൾ ഉൾപ്പെടെയുള്ള വിദ്യാഭ്യാസസ്ഥാപനങ്ങൾക്ക് അയച്ചു. ആദ്യ രണ്ട് ലക്കങ്ങളിലേയ്ക്ക് ആവശ്യമായ ലേവനങ്ങൾ ഇതിനകം ലഭിച്ചു കഴിഞ്ഞു. ടെറ്റിൽ രജിസ്ട്രേഷൻ നടപടിക്രമങ്ങൾ പൂർത്തിയായാലുടൻ ജേർണൽ പ്രസിദ്ധീകരിച്ചു തുടങ്ങും.

### **കേന്ദ്രാവിഷ്കൃത വിദ്യാഭ്യാസ പദ്ധതികളുടെ ഫലപ്രാപ്തി പഠനം - റിസർച്ച് പ്രോജക്ട്**

കേന്ദ്രാവിഷ്കൃത വിദ്യാഭ്യാസ പദ്ധതികളുടെ ഫലപ്രാപ്തി പഠനത്തിനോടുബന്ധിച്ചുള്ള ആദ്യവർക്കണ്ണാപ്പ് 2019 സെപ്റ്റംബർ 4-ാം തീയതി സീമാർ-കേരളയിൽ വച്ച് നടന്നു. ഈ വർക്കണ്ണാപ്പിലെ ചർച്ചകളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ കൂടാൻ മോൺറീംഗ് എന്ന മേഖലയിൽ പഠനം നടത്തുവാനും, 'A Study on Effectiveness of Academic Programmes under

## Centrally Sponsored Schemes in the Schools of Kerala with Special Reference to Class Monitoring' എന്നത് തലക്കെട്ട് ആക്കുവാനും തീരുമാനിച്ചു.

എന്നാൽ പിന്നീട് നടന്ന ഫാനിംഗ് വർക്കഷേഖാപ്പ്, റിസർച്ച് പ്രോജക്ടിന്റെ മേഖല ഇന്ത്യൂസിവ് എഡ്യൂക്കേഷൻ ആക്കി മാറ്റണമെന്നാണ് തീരുമാനിച്ചത്. ഈ മേഖലയിൽ മറ്റ് ഗവേഷണങ്ങൾ ഓന്നും തന്നെ നടന്നിട്ടില്ല എന്നതായിരുന്നു ഇത്തരമൊരു മേഖലാമാറ്റം ശുപാർശ ചെയ്തുപോന്നുള്ള കാരണം. തുടർന്ന്, 'An Assessment Study on the Distribution, Usage and Effectiveness/Impact of Assistive Equipments Provided to Differently Abled Students through Centrally Sponsored Schemes – Samagra Shiksha Kerala' എന്ന തലക്കെട്ടിൽ പറമ്പം നടത്തുവാൻ തീരുമാനിച്ചു. 2019 ഡിസംബർ 23-ാം തീയതി നടന്ന വർക്കഷേഖാപ്പിലാണ് മുൻപ് പറഞ്ഞ തീരുമാനങ്ങൾ കൈക്കൊള്ളപ്പെട്ടത്.

പിന്നീട് രണ്ടുദിവസത്തെ ഫോനിംഗ് വർക്കഷേഖാപ്പ് 2020 ജനുവരി 16,17 തീയതികളിൽ സീമാറ്റ്-കേരളയിൽ വച്ച് നടക്കുകയും, വിവര ശേഖരത്തിനുവേണ്ടിയുള്ള ചോദ്യാവലി, ഇന്ത്രർവ്വു ഷൈയ്യുൾ തുടങ്ങിയവ തയ്യാറാക്കുകയും ചെയ്തു.

2020 ജനുവരി 29-ാം തീയതി ചേർന്ന വർക്കഷേഖാപ്പ് തയ്യാറാക്കിയ ടൂളുകൾ അന്തിമരൂപത്തിലാക്കി. സ്ഥാപന മേധാവി, അധ്യാപകർ, കൂട്ടുകാർ എന്നിവരിൽ നിന്നുമാണ് വിവരങ്ങൾ ശേഖരിക്കുന്നത്. വിവരശേഖരണത്തിനായി കേരള യൂണിവേഴ്സിറ്റിയിലെ വിവിധ വകുപ്പുകളിൽനിന്നും ഗവേഷണത്തിൽ താൽപര്യമുള്ള വിദ്യാർത്ഥികളെ തെരഞ്ഞെടുക്കുവാൻ വേണ്ടി അപേക്ഷ കൂടിച്ചു. തത്പരരായ നിരവധി വിദ്യാർത്ഥികളിൽ നിന്ന് ഇതിനായി അപേക്ഷകൾ ലഭിച്ചുവെങ്കിലും കോവിഡ് സാഹചര്യത്തിൽ പ്രവർത്തനങ്ങൾ കുടുതൽ മുന്നോട്ടുകൊണ്ടുപോകാൻ കഴിഞ്ഞില്ല.

അമ്പ്യായം - 10

## പരിപാടികൾ രൂപോട്ടത്തിൽ

| 2019-20 സാമ്പത്തികവർഷത്തെ പരിപാടികൾ |                                                                                                                                                      |                                 |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| ക്രമ നം.                            | പ്രോഗ്രാം                                                                                                                                            | സമയം, തീയതി                     |
| 1                                   | എൽ.ഇ.പി. & സി.ഇ.പി. യുടെ ദിശിന റസിഡൻഷ്യൽ ഡോക്യുമെന്റേഷൻ ശില്പശാല (ഹയർ സെക്കൻഡറി പ്രിൻസിപ്പൽമാർ & വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ)                               | സീമാർ-കേരള<br>2019 മെയ് 14 & 15 |
| 2                                   | എൽ.ഇ.പി. & സി.ഇ.പി. യുടെ ഡോക്യുമെന്റേഷനായി ദിശിന റസിഡൻഷ്യൽ ശില്പശാല (എൽ.പി./യു.പി. & ഫൈസ്കുൾ എച്ച്.എം.)                                              | സീമാർ-കേരള<br>2019 മെയ് 16 & 17 |
| 3                                   | ഹയർ സെക്കൻഡറി പ്രിൻസിപ്പൽമാർക്കായി സീമാർ-കേരള തയ്യാറാക്കിയ ഹാൻഡ്ബുക്ക് അവലോകനം ചെയ്യാനും ശുപാർശകൾ നൽകാനുമുള്ള ഏകദിന ശില്പശാല                         | സീമാർ-കേരള<br>2019 മെയ് 18      |
| 4                                   | ഹയർ സെക്കൻഡറി പ്രിൻസിപ്പൽമാർക്കായി സീമാർ-കേരള തയ്യാറാക്കിയ ഹാൻഡ്ബുക്ക് അവലോകനം ചെയ്യാനും ശുപാർശകൾ നൽകാനുമുള്ള ഏകദിന ശില്പശാല                         | സീമാർ-കേരള<br>2019 മെയ് 29      |
| 5                                   | എൽ.ഇ.പി. & സി.ഇ.പി. യുടെ ഡോക്യുമെന്റേഷനായി ദിശിന റസിഡൻഷ്യൽ ശില്പശാല (ഹയർ സെക്കൻഡറി പ്രിൻസിപ്പൽമാർ & വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ)                            | സീമാർ-കേരള<br>2019 ജൂൺ 14 & 15  |
| 6                                   | എൽ.ഇ.പി. & സി.ഇ.പി. യുടെ ഡോക്യുമെന്റേഷനായി ദിശിന റസിഡൻഷ്യൽ ശില്പശാല. (എൽ.പി./യു.പി. & ഫൈസ്കുൾ)                                                       | സീമാർ-കേരള<br>2019 ജൂൺ 19 & 20  |
| 7                                   | മിനിസ്റ്റീരിയൽ സ്ഥാപനിനുള്ള സി.ഇ.പി. യുടെ ദിശിന റസിഡൻഷ്യൽ ഫാനിംഗ്, മൊഡ്യൂൾ തയ്യാറാക്കൽ ശില്പശാല                                                      | സീമാർ-കേരള<br>2019 ജൂൺ 26 & 27  |
| 8                                   | ആർ.ഡി.ഡി., എ.ഡി., ഡി.ഡി.ഇ., ഡയറ്റ് പ്രിൻസിപ്പൽ, മിഷൻ കോ-ഓർഡിനേറ്റർ എന്നിവരുടെ എൽ.പി.യുമായി ബന്ധപ്പെട്ടുള്ള ആസൃതങ്ങളും മൊഡ്യൂൾ തയ്യാറാക്കലും ശില്പശാല | സീമാർ-കേരള<br>2019 ജൂൺ 28       |
| 9                                   | വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർക്കുള്ള LEPയുടെ ഡോക്യുമെന്റേഷനായി രണ്ട് ദിവസത്തെ റസിഡൻഷ്യൽ ശില്പശാല                                                              | സീമാർ-കേരള<br>2019 ജൂൺ 28 & 29  |
| 10                                  | ലെവൽ -1 LEPയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് സീമാർ-കേരള നിയോഗിച്ച വിദ്യാഭ്യാസ സംഘത്തിന്റെ ഫല പ്രോപ്പ്ടി പഠനം                                                       | 2019 ജൂലൈ 5 – 20                |

|    |                                                                                                                                                                |                                      |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 11 | കരട ഭേദഗതിയ വിദ്യാഭ്യാസ നയം 2019 ലെ ദിശിന റെസിഡൻഷ്യൽ കോൺഫറൻസ്                                                                                                  | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 ജൂലായ് 8 & 9   |
| 12 | ഭേദഗതി കരട വിദ്യാഭ്യാസനയവുമായി ബന്ധപ്പെട്ടുള്ള ഏക ദിന ഡോക്യൂമെന്റേഷൻ ശില്പശാല                                                                                  | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 ജൂലായ് 15      |
| 13 | 2019-20 അക്കാദമികവർഷത്തിൽ സീമാറ്റ്-കേരള സംഘടി പ്ലിക്കേറ്റ സി.ഇ.പി./എൽ.ഇ.പി എന്നീ പരിപാടിയിലെ റിസോഴ്സ് പേഴ്സൺമാർക്കേറ്റുള്ള ഏകദിന ശില്പശാല                      | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 ജൂലായ് 16      |
| 14 | പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പിലെ മിനിസ്റ്റീരിയൽ സ്കൂൾപിന്നായി നടത്തുന്ന ലൈബർഷിപ്പ് എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാമിലേക്കുള്ള പൊതു സെഷനുകൾക്കായുള്ള ഏകദിന പ്ലാനിംഗ് ശില്പശാല    | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 ജൂലായ് 22      |
| 15 | പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പിലെ മിനിസ്റ്റീരിയൽ സ്കൂൾപിന്നായി നായുള്ള ലൈബർഷിപ്പ് എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാമിലേക്കുള്ള അക്കാദമക് സെഷനുകൾക്കായുള്ള ഏകദിന പ്ലാനിംഗ് ശില്പശാല | 2019 ജൂലായ് 23                       |
| 16 | പൊതു വിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പിലെ മിനിസ്റ്റീരിയൽ സ്കൂൾപിന്നായുള്ള ദിശിന റെസിഡൻഷ്യൽ എൽ.ഇ.പി. ലെവൽ I (ബാച്ച് I)                                                         | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 ജൂലായ് 23&24   |
| 17 | എൽപി/യുപി സ്കൂൾ ഫേഡിംഗ് ഫേഡിംഗ് പരിശീലനത്തിന്റെ ഡോക്യൂമെന്റേഷനുകൾ                                                                                              | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 ജൂലായ് 29&30   |
| 18 | പൊതുവിദ്യാഭ്യാസസാരക്ഷണയാളത്തിന്റെ ഭാഗമായി പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പ്, ആരോഗ്യവകുപ്പ്, കൂഷിവകുപ്പ് എന്നിവയുടെ ഏകദിന സംയുക്ത യോഗം                                     | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 ജൂലായ് 29      |
| 19 | പൊതു വിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പിലെ മിനിസ്റ്റീരിയൽ സ്കൂൾപിന്നായുള്ള ദിശിന റെസിഡൻഷ്യൽ എൽ.ഇ.പി. ലെവൽ I (ബാച്ച് II)                                                        | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 ആഗസ്റ്റ് 3&4   |
| 20 | പൊതു വിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പിലെ മിനിസ്റ്റീരിയൽ സ്കൂൾപിന്നായുള്ള ദിശിന റെസിഡൻഷ്യൽ എൽ.ഇ.പി. ലെവൽ I (ബാച്ച് III)                                                       | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 ആഗസ്റ്റ് 5&6   |
| 21 | എൽ.പി./യു.പി. പ്രമാധ്യാപകർക്കും വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർക്കുമുള്ള പരിശീലനത്തിന്റെ മൊഡ്യൂൾ തയ്യാറാക്കൽ അന്തിമരൂപട ശില്പശാല                                          | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 ആഗസ്റ്റ് 21&22 |
| 22 | ഹയർ സെക്കൻഡറി പ്രിൻസിപ്പൽമാർക്കും വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർക്കുമുള്ള എൽ.ഇ.പി. യുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഡോക്യൂമെന്റേഷൻ ദിശിന ശില്പശാല                                      | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 ആഗസ്റ്റ് 27    |
| 23 | ഗവേഷണപദ്ധതിയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഏകദിന കൺസൾട്ടേഷൻ ശില്പശാല                                                                                                        | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 സെപ്റ്റംബർ 5   |
| 24 | റിസോഴ്സ് ശ്രൂപ്പ് (SRG) വിശകലനവും മൊഡ്യൂളും എൽ.ഇ.പി., സി.ഇ.പി. എന്നിവയുടെ അന്തിമരൂപീകരണവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഏകദിന ശില്പശാല                                       | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 സെപ്റ്റംബർ 6   |

|    |                                                                                                                     |                                                                       |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 25 | എൽ.പി./യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ദിനം റസി ഡാൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ I (ബാച്ച് XVI)                                    | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 സെപ്റ്റംബർ<br>18 & 19                           |
| 26 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ദിനം റസിഡാൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ I (ബാച്ച് XVII)                                   | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 സെപ്റ്റംബർ<br>23 & 24                           |
| 27 | ഡി.സി.ഇ., എ.സി., ആർ.ഡി.സി., ഡയറ്റ് പ്രിൻസിപ്പൽമാർ എന്നീ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർക്കായുള്ള ത്രിഭിന്ന റസിഡാൻഷ്യൽ പരിശീലനം | മരിയാ റാണി സെന്റർ<br>ശ്രീകാര്യം<br>2019 സെപ്റ്റംബർ<br>24,25 & 26      |
| 28 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ദിനം റസിഡാൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ I (ബാച്ച് XVIII)                                  | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 സെപ്റ്റംബർ<br>25 & 26                           |
| 29 | LEPയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഹയർ സൈക്കണ്ടറി പ്രിൻസി പ്ലത്മാർക്കുള്ള ദിനം ഡോക്യുമെന്റേഷൻ ശില്പശാല                           | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 സെപ്റ്റംബർ<br>26 & 27                           |
| 30 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ദിനം റസിഡാൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ I (ബാച്ച് XIX)                                    | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 സെപ്റ്റംബർ<br>27 & 28                           |
| 31 | ആരന്ത നിവാരണ പരിശീലനവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഏകദിന ഉന്നതതല ചർച്ച                                                          | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 സെപ്റ്റംബർ 30                                   |
| 32 | ഹൈസ്കൂൾ പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന്ന റസിഡാൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ I (ബാച്ച് XI)                                       | കെ.ജെ.ജെ.എം.<br>അമ്പിമേഷൻ സെന്റർ,<br>കോവളം<br>2019 ഒക്ടോബർ<br>3,4,5   |
| 33 | ഹൈസ്കൂൾ പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന്ന റസിഡാൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ I (ബാച്ച് XII)                                      | കെ.ജെ.ജെ.എം.<br>അമ്പിമേഷൻ സെന്റർ,<br>കോവളം<br>2019 ഒക്ടോബർ<br>9,10,11 |
| 34 | എൽ.പി. / യു.പി. സ്കൂൾ പ്രമമാധ്യാപകരുടെ പരിശീലന പരിപാടിയുടെ മൊഡ്യൂൾ തയ്യാറാക്കുന്നതുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ദിനം ശില്പശാല   | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 ഒക്ടോബർ<br>10 & 11                              |
| 35 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന്ന റസിഡാൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് I)                                | മരിയാ റാണി സെന്റർ<br>ശ്രീകാര്യം<br>2019 ഒക്ടോബർ<br>14,15 & 16         |
| 36 | DIETഫാക്ട്രീകൾക്കായുള്ള മാനേജ്മെന്റ് പരിശീലനത്തിനായി മൊഡ്യൂൾ തയ്യാറാക്കൽ- ദിനം റസിഡാൻഷ്യൽ ശില്പശാല                  | മരിയാ റാണി സെന്റർ<br>ശ്രീകാര്യം<br>2019 ഒക്ടോബർ<br>15 & 16            |
| 37 | ഹൈസ്കൂൾ പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന്ന റസിഡാൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് I)                                       | മരിയാ റാണി സെന്റർ<br>ശ്രീകാര്യം<br>2019 ഒക്ടോബർ<br>17,18 & 19         |

|    |                                                                                                   |                                                                    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 38 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് II)                | മരിയാ റാണി സെൻ്റർ ശ്രീകാര്യം 2019 ഓക്ടോബർ 22,23& 24                |
| 39 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് III)               | മരിയാ റാണി സെൻ്റർ ശ്രീകാര്യം 2019 ഓക്ടോബർ 23, 24 & 25              |
| 40 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് IV)                | മരിയാ റാണി സെൻ്റർ ശ്രീകാര്യം 2019 ഓക്ടോബർ 24,25& 26                |
| 41 | DIETഹാക്കൽറ്റിക്കായുള്ള ഡാലപ്പമെൻ്റ് ഫോഗ്രാഫിനായുള്ള മൊഡ്യൂൾ തയ്യാറാക്കൽ ദിജിന റസിഡൻഷ്യൽ ശില്പശാല | കെ.ജെ.ജെ.എം. അനിമേഷൻ സെൻ്റർ, കോവളം 2019 ഓക്ടോബർ 29& 30             |
| 42 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് VII)               | കെ.ജെ.ജെ.ജെ.എം. അനിമേഷൻ സെൻ്റർ, കോവളം 2019 ഓക്ടോബർ 30, 31 &നവംബർ 1 |
| 43 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് V)                 | മരിയാറാണി സെൻ്റർ ശ്രീകാര്യം 2019 ഓക്ടോബർ 31, നവംബർ 1 & 2           |
| 44 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് VI)                | മരിയാറാണി സെൻ്റർ ശ്രീകാര്യം 2019 നവംബർ 4, 5 & 6                    |
| 45 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് VIII)              | മരിയാറാണി സെൻ്റർ ശ്രീകാര്യം 2019 നവംബർ 5, 6 & 7                    |
| 46 | DIETഹാക്കൽറ്റിക്കായുള്ള ഡാലപ്പമെൻ്റ് ഫോഗ്രാഫിനായുള്ള മൊഡ്യൂൾ തയ്യാറാക്കൽ ദിജിന റസിഡൻഷ്യൽ ശില്പശാല | കെ.ജെ.ജെ.ജെ.എം. അനിമേഷൻ സെൻ്റർ, കോവളം 2019 നവംബർ 6 & 7             |
| 47 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് IX)                | മരിയാറാണി സെൻ്റർ ശ്രീകാര്യം 2019 നവംബർ 6,7 & 8                     |
| 48 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് X)                 | മരിയാറാണി സെൻ്റർ ശ്രീകാര്യം 2019 നവംബർ 11,12 & 13                  |

|    |                                                                                                               |                                                          |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 49 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമാധാവകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസി ഡാൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് XI)                             | മരിയാറാണി സെൻ്റർ ശ്രീകാര്യം 2019 നവംബർ 12, 13 & 14       |
| 50 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമാധാവകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസി ഡാൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് XII)                            | മരിയാറാണി സെൻ്റർ ശ്രീകാര്യം 2019 നവംബർ 13,14 & 15        |
| 51 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമാധാവകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസി ഡാൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് XIII)                           | മരിയാറാണി സെൻ്റർ ശ്രീകാര്യം 2019 നവംബർ 14,15 & 16        |
| 52 | DIET ഫാക്ട്രീക്കായുള്ള ഡാന്റു മൊഡ്യൂൾ തയ്യാറാക്കൽ ദിംബിന റസി ഡാൻഷ്യൽ ശില്പശാല                                 | കെ.ജെ.ജെ.എം. അനിമേഷൻ സെൻ്റർ, കോവളം 2019 നവംബർ 13 & 14    |
| 53 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമാധാവകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസി ഡാൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് XIV)                            | മരിയാറാണി സെൻ്റർ ശ്രീകാര്യം 2019 നവംബർ 18,19 & 20        |
| 54 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമാധാവകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസി ഡാൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് XV)                             | മരിയാറാണി സെൻ്റർ ശ്രീകാര്യം 2019 നവംബർ 19,20 & 21        |
| 55 | ഡയറ്റ് ഫാക്ട്രീക്കായുള്ള ഫാക്ട്രീ ഡാന്റു മൊഡ്യൂൾ പ്രോഗ്രാമുമായി ബന്ധപ്പെട്ടുള്ള എക്സിന ആസൃതനാ ശില്പശാല (CMDE) | കെ.ജെ.ജെ.എം. അനിമേഷൻ സെൻ്റർ, കോവളം 2019 നവംബർ 19         |
| 56 | ഡയറ്റ് ഫാക്ട്രീക്കായുള്ള ത്രിഭിന റസി ഡാൻഷ്യൽ ഫാക്ട്രീ ഡാന്റു മൊഡ്യൂൾ പ്രോഗ്രാം (CMDE) Level 1                 | കെ.ജെ.ജെ.എം. അനിമേഷൻ സെൻ്റർ, കോവളം 2019 നവംബർ 20,21 & 22 |
| 57 | ഹൈസ്കൗൺ എച്ച്.എം. മാർക്കുള്ള (ലെവൽ 1 സിഇപി) ത്രിഭിന ഡോക്യുമെന്റേഷൻ ശില്പശാല                                   | സീമാർട്ട്-കേരള 2019 നവംബർ 28, 29 & 30                    |
| 58 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമാധാവകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസി ഡാൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലെവൽ II (ബാച്ച് XVI)                            | മരിയാ റാണി സെൻ്റർ ശ്രീകാര്യം 2019 നവംബർ 20,21 & 22       |
| 59 | ഡയറ്റ് ഫാക്ട്രീക്കായുള്ള ഫാക്ട്രീ ഡാന്റു മൊഡ്യൂൾ പ്രോഗ്രാമുമായി ബന്ധപ്പെട്ടുള്ള എക്സിന ആസൃതനാ ശില്പശാല (DRU)  | കെ.ജെ.ജെ.എം. അനിമേഷൻ സെൻ്റർ, കോവളം 2019 നവംബർ 26         |

|    |                                                                                                     |                                                                    |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 60 | ഡയറ്റ് ഫാക്ടറീക്കായുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ ഫാക്ടറീ ഡവലപ്മെന്റ് ഫോറാം (DRU) Level 1                   | കെ.ജെ.ജെ.എം.<br>അനിമേഷൻ സെൻ്റർ,<br>കോവളം<br>2019 നവംബർ 27,28 & 29  |
| 61 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലൈവൽ II (ബാച്ച് XVII)                 | മരിയാ റാണി സെൻ്റർ<br>ഗ്രീക്കാര്യം<br>2019 ഡിസംബർ 2, 3 & 4          |
| 62 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലൈവൽ II (ബാച്ച് XVIII)                | മരിയാ റാണി സെൻ്റർ<br>ഗ്രീക്കാര്യം<br>2019 ഡിസംബർ 3, 4 & 5          |
| 63 | എൽ.പി. /യു.പി. പ്രമാധ്യാപകർക്കുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ സി.ഇ.പി. ലൈവൽ II (ബാച്ച് XIX)                  | മരിയാ റാണി സെൻ്റർ<br>ഗ്രീക്കാര്യം<br>2019 ഡിസംബർ 4, 5 & 6          |
| 64 | ഡയറ്റ് ഫാക്ടറീക്കായുള്ള ഫാക്ടറീ ഡവലപ്മെന്റ് ഫോറാമുമായി ബന്ധപ്പെട്ടുള്ള ഏകദിന ആസൃതനാ ശില്പശാല (IFIC) | കെ.ജെ.ജെ.എം.<br>അനിമേഷൻ സെൻ്റർ,<br>കോവളം<br>2019 ഡിസംബർ 4          |
| 65 | ഡയറ്റ് ഫാക്ടറീക്കായുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ ഫാക്ടറീ ഡവലപ്മെന്റ് ഫോറാം (IFIC) Level 1                  | കെ.ജെ.ജെ.എം.<br>അനിമേഷൻ സെൻ്റർ,<br>കോവളം<br>2019 ഡിസംബർ 5, 6 & 7   |
| 66 | ഡയറ്റ് ഫാക്ടറീക്കായുള്ള ഫാക്ടറീ ഡവലപ്മെന്റ് ഫോറാമുമായി ബന്ധപ്പെട്ടുള്ള ഏകദിന ആസൃതനാ ശില്പശാല (PSTE) | കെ.ജെ.ജെ.എം.<br>അനിമേഷൻ സെൻ്റർ,<br>കോവളം<br>2019 ഡിസംബർ 10         |
| 67 | ഡയറ്റ് ഫാക്ടറീക്കായുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ ഫാക്ടറീ ഡവലപ്മെന്റ് ഫോറാം (PSTE) Level 1                  | കെ.ജെ.ജെ.എം.<br>അനിമേഷൻ സെൻ്റർ,<br>കോവളം<br>2019 ഡിസംബർ 11,12 & 13 |
| 68 | ഡയറ്റ് ഫാക്ടറീക്കായുള്ള ഫാക്ടറീ ഡവലപ്മെന്റ് ഫോറാമുമായി ബന്ധപ്പെട്ടുള്ള ഏകദിന ആസൃതനാ ശില്പശാല (ET)   | കെ.ജെ.ജെ.എം.<br>അനിമേഷൻ സെൻ്റർ,<br>കോവളം<br>2019 ഡിസംബർ 16         |
| 69 | ഡയറ്റ് ഫാക്ടറീക്കായുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ ഫാക്ടറീ ഡവലപ്മെന്റ് ഫോറാം (ET) Level 1                    | കെ.ജെ.ജെ.എം.<br>അനിമേഷൻ സെൻ്റർ,<br>കോവളം<br>2019 ഡിസംബർ 17,18 & 19 |
| 70 | CEP/LEPയുടെ ലൈവൽ 1,2,3 നുള്ള അവലോകനവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് ദിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ ആസൃതനാ ശില്പശാല              | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2019 ഡിസംബർ 26,27                                 |

|    |                                                                                                                                |                                                                  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 71 | ഹയർ സെക്കൻഡറി പ്രിൻസിപ്പൽമാരുടെ ലെവൽ 1<br>LEPകായി ബോക്യൂമെന്റേഷൻ തയ്യാറാക്കുന്നതിനുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ ശില്പശാല              | സീമാർ-കേരള<br>2019 ഡിസംബർ<br>26,27,28                            |
| 72 | കേന്ദ്രാവിഷ്കൃത വിദ്യാഭ്യാസ സ്കീമികളുടെ ഇംപാക്ട് ടൂണി സംബന്ധിച്ചുള്ള ഏകഭിന ശില്പശാല                                            | സീമാർ-കേരള<br>2020 ജനുവരി 4                                      |
| 73 | ലെവൽ 1 സി.എ.പി/എൽ.എ.പിയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ദിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ അവലോകന, ആസുത്രണ ശില്പശാല                                              | സീമാർ-കേരള<br>2020 ജനുവരി 14,15                                  |
| 74 | സീമാർ-കേരളയുടെ റിസർച്ച് പ്രോജക്ടുകൾക്കുവേണ്ടിയുള്ള ദിഭിന ശില്പശാല (കേന്ദ്രാവിഷ്കൃത വിദ്യാഭ്യാസ സ്കീമിലുകളെക്കുറിച്ചുള്ള പട്ടം) | സീമാർ-കേരള<br>2020 ജനുവരി 16,17                                  |
| 75 | ഡയറ്റ് ഫാക്ട്രീക്കായുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ ഫാക്ട്രീ ഡയലപ്പമെന്റ് പ്രോഗ്രാം (P&M) Level 1                                       | കെ.ജെ.ജെ.എം.<br>അനിമേഷൻ സെൻ്റർ,<br>കോവളം<br>2020 ജനുവരി 16,17,18 |
| 76 | ഹയർ സെക്കൻഡറി പ്രിൻസിപ്പൽമാരുടെ ത്രിഭിന റസി ഡൻഷ്യൽ എൽ.എ.പി. ലെവൽ I (ബാച്ച് XVI)                                                | സീമാർ-കേരള<br>2020 ജനുവരി 20,21,22                               |
| 77 | ഡയറ്റ് ഫാക്ട്രീക്കായുള്ള ഫാക്ട്രീ ഡയലപ്പമെന്റ് പ്രോഗ്രാമുമായി ബന്ധപ്പെട്ടുള്ള ഏകഭിന ആസുത്രണ ശില്പശാല (WE)                      | കെ.ജെ.ജെ.എം.<br>അനിമേഷൻ സെൻ്റർ,<br>കോവളം<br>2020 ജനുവരി 20       |
| 78 | ഡയറ്റ് ഫാക്ട്രീക്കായുള്ള ഫാക്ട്രീ ഡയലപ്പമെന്റ് പ്രോഗ്രാമും (WE) Level 1                                                        | കെ.ജെ.ജെ.എം.<br>അനിമേഷൻ സെൻ്റർ,<br>കോവളം<br>2020 ജനുവരി 21,22,23 |
| 79 | ഹയർ സെക്കൻഡറി പ്രിൻസിപ്പൽമാരുടെ ത്രിഭിന റസി ഡൻഷ്യൽ എൽ.എ.പി. ലെവൽ I (ബാച്ച് XVII)                                               | സീമാർ-കേരള<br>2020 ജനുവരി 23,24,25                               |
| 80 | ഹയർ സെക്കൻഡറി പ്രിൻസിപ്പൽമാരുടെ ലെവൽ 2 എൽ.എ.പി.യുടെ ആവശ്യകത, വിശകലനം, മൊഡ്യൂൾ തയ്യാറാക്കൽ ദിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ ശില്പശാല             | സീമാർ-കേരള<br>2020 ജനുവരി 24,25                                  |
| 81 | ഹയർ സെക്കൻഡറി പ്രിൻസിപ്പൽമാരുടെ ത്രിഭിന റസി ഡൻഷ്യൽ എൽ.എ.പി. ലെവൽ I (ബാച്ച് XVIII)                                              | സീമാർ-കേരള<br>2020 ജനുവരി 27,28,29                               |
| 82 | ഡയറ്റ് ഫാക്ട്രീക്കായുള്ള ത്രിഭിന റസിഡൻഷ്യൽ ഫാക്ട്രീ ഡയലപ്പമെന്റ് പ്രോഗ്രാം (PSTE II) Level 1                                   | കെ.ജെ.ജെ.എം.<br>അനിമേഷൻ സെൻ്റർ,<br>കോവളം<br>2020 ജനുവരി 28,29,30 |

|    |                                                                                                                                 |                                                  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 83 | സീമാറ്റ്-കേരളയുടെ റിസർച്ച് പ്രോജക്ടുകൾക്കുവേണ്ടിയുള്ള ഏകദിന ശില്പപശാല (കേരളാവിഷ്ക്കാത വിദ്യാഭ്യാസ സ്കീമുകളെക്കുറിച്ചുള്ള പട്ടം) | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2020 ജനുവരി 29                  |
| 84 | ഹയർ സെക്കൻഡറി പ്രിൻസിപ്പൽമാരുടെ ത്രിഭിന്ന റിസി ഡാൻഷ്യൽ എൽ.എ.പി. ലൈബ്രറി (ബാച്ച് XIX)                                            | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2020 ജനുവരി 30,31 & ഫെബ്രുവരി 1 |
| 85 | ഹയർ സെക്കൻഡറി പ്രിൻസിപ്പൽമാരുടെ മാനേജ്മെന്റ് പരിശീലനവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ആസൃത്തണ ഏകദിന ശില്പപശാല                                  | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2020 ഫെബ്രുവരി 12               |
| 86 | സീമാറ്റ്-കേരള പ്രോഗ്രാമുകൾ - ദ്രോഗിൻ സ്റ്റോമിംഗ് സിംപോസിയം - ഏകദിന അവലോകനവും ആസൃത്തണവും                                         | സീമാറ്റ്-കേരള<br>2020 ഫെബ്രുവരി 19               |

| 2005 – 20കാലയളവിലെ പ്രോഗ്രാം സംഗ്രഹം |                       |               |
|--------------------------------------|-----------------------|---------------|
| വർഷം                                 | പ്രോഗ്രാമുകളുടെ എണ്ണം | പരിശീലനാർധികൾ |
| 2005-06                              | 3                     | 70            |
| 2006-07                              | 12                    | 219           |
| 2007-08                              | 67                    | 827           |
| 2008-09                              | 191                   | 6524          |
| 2009-10                              | 424                   | 13456         |
| 2010-11                              | 244                   | 9656          |
| 2011-12                              | 171                   | 6243          |
| 2012-13                              | 199                   | 5577          |
| 2013-14                              | 206                   | 7455          |
| 2014-15                              | 194                   | 6192          |
| 2015-16                              | 173                   | 4897          |
| 2016-17                              | 118                   | 5370          |
| 2017-18                              | 84                    | 12224         |
| 2018-19                              | 80                    | 2693          |
| 2019-20                              | 86                    | 2606          |
| <b>Total</b>                         | <b>2252</b>           | <b>84009</b>  |

## സ്കൂൾ ലീഡർഷിപ് അക്കാദമി കേരള (SLA-K)

സംസ്ഥാനത്തെ സ്കൂൾവിദ്യാഭ്യാസം അഭ്യുതപൂർവ്വമായ മാറ്റങ്ങൾക്ക് സാക്ഷ്യം വഹിക്കുകയാണ്. പൊതുവിദ്യാഭ്യാസസംരക്ഷണായജനത്തിലും പൊതുവിദ്യാലങ്ങളുടെ മുഖ്യരായ മാറ്റാൻ നമുക്ക് കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ട്. അക്കാദമികരംഗത്തും അടിസ്ഥാനസ്ഥകരുടെ ഇട കാര്യത്തിലും മുന്നേറ്റം സൃഷ്ടിക്കാൻ നമുക്കു കഴിഞ്ഞു. ഇതുവരെ കൈവരിച്ച നേട അങ്ങെ നിലനിരുത്തിക്കൊണ്ട് ഇനിയും ഏറെ മുന്നോട്ടു പോകേണ്ട മേഖലകൾ ഉണ്ട്. ശക്ത മായ സ്കൂൾ നേതൃത്വം അനിവാര്യമായിത്തീരുന്നത് ഇവിടെയാണ്. വിദ്യാഭ്യാസ അവകാശ നിയമത്തിന്റെ ഭാഗമായ തുല്യതയിൽ ഉന്നനിയ സ്കൂൾ പ്രാപ്യത, ഗുണനിലവാരമുള്ള വിദ്യാഭ്യാസത്തിനുള്ള അവകാശം, ആനന്ദകരമായ പഠനാന്തരീക്ഷത്തിനുള്ള അവകാശം തുടങ്ങിയവയുടെ പശ്ചാത്തലത്തിൽ, ഫലപ്രദവും ശാസ്ത്രീയവുമായ സ്കൂൾ ലീഡർഷിപ്പ് കൂടുതൽ പ്രസക്തമായിത്തീരുന്നു. പരിമിതമായ വിഭവങ്ങൾ കൊണ്ട് പ്രയാസകരമായ അന്തരീക്ഷത്തിൽ പ്രവർത്തിക്കേണ്ടിവരുകയും രക്ഷകർത്താക്കളുടെയും സമൂഹ ത്തിന്റെയും വർദ്ധിച്ച അഭിലാഷങ്ങളെ തുപ്പിപ്പെടുത്തേണ്ടിവരുകയും ചെയ്യുന്ന സാഹചര്യത്തിൽ വിദ്യാലയങ്ങളും നുതനമായ പ്രവർത്തനപന്മാവുകൾ തേടേണ്ടിവരുന്നു. ഇത്തരമൊരു പശ്ചാത്തലത്തിൽ ശവേഷണാത്മകമായി പ്രശ്നപരിഹാരങ്ങൾ തേടുന്ന സംവിധാനങ്ങളും പ്രക്രിയയും അടങ്കിയ നേതൃത്വപരിശീലന സംവിധാനം കൊണ്ട് അധ്യാപകരെയും സ്കൂൾ നേതൃത്വത്തെയും വിദ്യാർത്ഥികളെയും മറ്റ് നേതൃപദക്കങ്ങളെയും സമ്പൂർണ്ണമാക്കേണ്ടിവരുന്നു.

ദേശീയതലത്തിൽ നാഷണൽ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫ് എഡ്യൂക്കേഷണൽ ഫോനിങ്ക് ആൻഡ് അധ്യാർഥമിനിസ്ട്രേഷൻ (NIEPA) ഭാഗമായി നാഷണൽ സെന്റ്രൽ ഫോർ സ്കൂൾ ലീഡർഷിപ്പ് (എൻ.സി.എസ്.എൽ)ന് രൂപം നൽകിയിട്ടുണ്ട്. ഇതിനു സമാനമായി സംസ്ഥാനതലത്തിൽ സീമാർട്ട്-കേരളയുടെ ഭാഗമായാണ് സ്കൂൾ ലീഡർഷിപ്പ് അക്കാദമി-കേരള (SLA-K) രൂപീകരിച്ചിരിക്കുന്നത്.

### **ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ**

- ശാരീരികവും മാനസികവും സാമൂഹികവുമായ വ്യത്യസ്തതകളുള്ള സംസ്ഥാനത്തെ എല്ലാ കൂട്ടികൾക്കും ഗുണനിലവാരമുള്ളതും അനുയോജ്യവുമായ വിദ്യാഭ്യാസം ഉറപ്പുവരുത്തുന്നതിനായി സ്കൂൾ അന്തരീക്ഷത്തിലും അക്കാദമിക പ്രവർത്തനങ്ങളിലും സാമൂഹിക വ്യവഹാരങ്ങളിലും ഫലപ്രദമായി ഇടപെടാൻ കഴിയുന്ന സ്കൂൾ നേതൃനിര വികസിപ്പിക്കുക.
- സാമൂഹികവും ഭൂമിശാസ്ത്രപരവുമായ സവിശേഷകൾ കണക്കിലെടുത്ത് വൈവിധ്യമുള്ള നേതൃപുണികൾ സ്കൂൾ നേതൃത്വത്തിൽ വികസിപ്പിക്കുക.

- പഴക്കമുള്ളതും സമഗ്രവുമായ നേതൃത്വപരിശീലനം മുന്നിൽ കണ്ണുകൊണ്ണുള്ള പ്രവർത്തന പദ്ധതി വികസിപ്പിക്കുക.
- ആക്സ്‌മിക്കോ സവിശേഷങ്ങോ ആയ സംരഭങ്ങളിൽ ഫലപ്രദമായ ഇടപെടൽ നടത്തുന്നതിന് സ്കൂൾ നേതൃത്വത്തെ സജ്ജമാക്കുന്ന മാർഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ വികസിപ്പിക്കുക.
- സ്കൂൾ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് നേതൃത്വം നൽകുന്നവർിൽ പ്രായോഗികാനുഭവങ്ങളിലൂടെ കരുത്തുറ്റും ഗവേഷണാത്മകവുമായ ഭരണനിർവ്വഹണത്തിനു വേണ്ട കാഴ്ച പൂർണ്ണ വികസിപ്പിക്കുക.
- സ്കൂളിനുള്ളിൽ പ്രവർത്തിക്കുന്ന വിവിധ നേതൃത്വങ്ങൾക്ക് (SMC, SMDC, PEC, PTA, MPTA, SRG) സ്കൂളിന്റെ ഗുണനിവാരം ഉയർത്തുന്നതിന് ആവശ്യമായ ഇടപെടൽ നടത്തുന്നതിനു വേണ്ട പരിശീലനം നൽകുക.
- പഠനബോധന പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ആസൂത്രണവും മോണിറ്ററിംഗും സമൂഹബന്ധ പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ആസൂത്രണവും നിർവ്വഹണവും അധ്യാപകരുടെ നൈപുണ്യവികാസം വിദ്യാർത്ഥികളുടെ വ്യക്തിത്വ വികാസം തുടങ്ങിയവ ലക്ഷ്യമാക്കിയുള്ള പദ്ധതികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്തു നടപ്പിലാക്കുന്നതിന് സ്കൂൾ നേതൃത്വത്തെ ശക്തിപ്പെടുത്തുക.
- സ്കൂൾ വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്ത് പ്രവർത്തിക്കുന്ന വിവിധ ഏജൻസികളുടെ ഏകോപനം സാധ്യമാക്കുന്ന വിധത്തിൽ കാര്യക്ഷമമായ ഒരു നേതൃനിര വികസിപ്പിച്ചുകൊണ്ട് വിദ്യാലയപരിവർത്തനം സാധ്യമാക്കുക.
- സ്കൂൾ നേതൃത്വവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് വ്യത്യസ്ത മേഖലകളിലെ അനുഭവപാഠങ്ങൾ പങ്കുവയ്ക്കുകയും വിലയിരുത്തുകയും ചെയ്യുക.
- ദേശീയ-അന്തർദേശീയ ഏജൻസികളുമായി സഹകരിച്ച് നേതൃത്വപരിശീലനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുകയും നേതൃത്വമാതൃകകൾ പങ്കുവയ്ക്കുകയും ചെയ്യുക.
- വിദ്യാഭ്യാസ നേതൃത്വവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് ചിടയായ പഠന-ഗവേഷണ സംഖ്യാന ക്രമം രൂപപ്പെടുത്തുക.
- സ്കൂൾ വിദ്യാഭ്യാസ നേതൃത്വവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് വ്യത്യസ്ത മാതൃകകൾ ശേഖരിക്കുകയും വിശകലനം ചെയ്യുകയും പങ്കുവയ്ക്കുകയും ചെയ്യുന്നതിന് സുസജ്ജമായ ഒരു കേന്ദ്രം രൂപപ്പെടുത്തുക.
- നേതൃത്വപരമായ നൂതനമാതൃകകളും ആശയങ്ങളും വികസിപ്പിച്ച് പരീക്ഷണാടി സ്ഥാനത്തിൽ നടപ്പിലാക്കുകയും ഫലപ്രാപ്തി വിലയിരുത്തി വ്യാപിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുക.

- നേതൃത്വപരമായ അനുഭവങ്ങളുടെ വെളിച്ചത്തിൽ സ്കൂൾ പാഠപദ്ധതി ശക്തിപ്പെടുത്തുന്നതിനു സഹായകമായ നിർദ്ദേശങ്ങൾ രൂപപ്പെടുത്തി ബന്ധപ്പെട്ട എജൻസികൾക്ക് കൈമാറുക.
- നേതൃത്വ അനുഭവങ്ങളുടെ വെളിച്ചത്തിൽ സ്കൂൾ ഭരണവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട നയങ്ങൾ, ചടങ്ങൾ, നടപടിക്രമങ്ങൾ തുടങ്ങിയവയിൽ മെച്ചപ്പെടുത്തലുകൾ വരുത്തുന്നതിനു സഹായകമായ ശുപാർശകൾ വികസിപ്പിക്കുക.
- നേതൃത്വ മികവിലുടെ മികച്ച പ്രവർത്തനം കാഴ്ചവരയ്ക്കുന്ന വിദ്യാലയങ്ങൾക്കും വിദ്യാഭ്യാസാലടക്കങ്ങൾക്കും (ബി.ആർ.സി., എ.എ.ഒ., ഡി.എ.ഒ. തുടങ്ങിയവ) പ്രോത്സാഹനവും പിന്തുണയും നൽകുക.

#### **ചുമതലകൾ :**

##### **1. പരിശീലനപരിപാടികളുടെ സംഘാടനം**

- പ്രമമാധ്യാപകർ, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ, അധ്യാപകർ, വിദ്യാർത്ഥികൾ, ജനപ്രതിനിധികൾ, പി.ടി.എ, എസ്.എം.സി, എസ്.എം.ഡി.സി, എം.പി.ടി.എ അംഗങ്ങൾ എന്നിവർക്ക് ആവശ്യമായ ഹ്രസ്വകാല-ഭീർഗ്ഗതകാല നേതൃത്വപരിശീലനം ആസൂത്രണം ചെയ്യുക
- വിവിധ വിഭാഗങ്ങൾക്ക് (ഹൈക്കോർ, അപ്പർ ഹൈക്കോർ, സൈക്കൺസ്, ഹയർസൈക്കൺസ്) അനുയോജ്യമായ ആവശ്യാധിഷ്ഠിത പരിശീലന രൂപരേഖകളും വിവിധ മേഖലകൾക്ക് അനുയോജ്യമായ(തീരദേശം, ആദിവാസിമേഖല, പിന്നോക്കെ നഗരമേഖല, ശ്രമീണമേഖല തുടങ്ങിയവ) പ്രശ്നാധിഷ്ഠിത പരിശീലന രൂപരേഖകളും വികസിപ്പിച്ച് നടപ്പിലാക്കുക.
- പരിശീലനസന്ദർഭങ്ങൾ പ്രതിഫലനാത്മകവും അനുഭവാധിഷ്ഠിതവും ആകുന്നതിന് നേർസാക്ഷ്യങ്ങൾ, തെളിവുകൾ, ദൃശ്യങ്ങൾ, പഠനിപ്പോർട്ടുകൾ തുടങ്ങിയവ ശ്രദ്ധിക്കുകയും അനുരൂപീകരണം നടത്തി പ്രയോജനപ്പെടുത്തുകയും ചെയ്യുക
- സംസ്ഥാനത്തിന്റെ പൊതുലക്ഷ്യങ്ങളും പ്രാദേശികമായ സവിശേഷ ആവശ്യങ്ങളും സ്കൂൾ യാമാർത്ഥങ്ങളും പ്രതിഫലിക്കുന്ന വിധത്തിലാണ് പരിശീലന രൂപരേഖ വികസിപ്പിക്കേണ്ടത്

##### **2. ശ്രദ്ധാർഹനാട്ടം**

- എല്ലാ പരിശീലനങ്ങളുടെയും ഫലപ്രാപ്തി ഉചിതമായ തന്ത്രങ്ങൾ ഉപയോഗിച്ച് നടത്തേണ്ടതുണ്ട്
- സ്കൂൾ ലീഡർഷിപ്പുമായി ബന്ധപ്പെട്ട അവസ്ഥാപഠനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിച്ച് പരിഹാര പ്രവർത്തനങ്ങൾ നിർദ്ദേശിക്കേണ്ടതുണ്ട്

- പരിശീലനങ്ങൾ വ്യാപിപ്പിക്കുന്നതിനു മുന്നോടിയായി മൊഡ്യൂളുകളുടെ ഭേദങ്ങൾ നടത്തി. വിവിധ നേതൃത്വമാതൃകകളുടെ സുക്ഷ്മപഠനത്തിലൂടെ പ്രശ്നങ്ങളും സാധ്യതകളും കണ്ടെത്തണ്ടതുണ്ട്

### 3. വേറിട മാതൃകകളുടെ രേഖപ്പെടുത്തൽ (ഡോക്യൂമെന്റേഷൻ)

- വിദ്യാലയ പരിവർത്തനത്തിലേക്ക് നയിക്കുന്ന വേറിട നേതൃത്വമാതൃകകൾ കണ്ടെത്തി രേഖയാക്കി (വീഡിയോ ഡോക്യൂമെന്റുകൾ, കേസ് സ്റ്റാഡികൾ, അഭിമുഖങ്ങൾ, നേർസാക്ഷ്യങ്ങൾ, റിപ്പോർട്ടുകൾ തുടങ്ങിയ രൂപത്തിൽ) വിവിധ ആവശ്യങ്ങൾക്ക് പ്രയോജനപ്പെടുത്തുക
- ലീഡർഷിപ്പ് അക്കാദമി നടത്തുന്ന വിവിധപ്രവർത്തനങ്ങൾ ഡോക്യൂമെന്റർ ചെയ്ത് വിവിധ പഠനങ്ങൾക്ക് ലഭ്യമാക്കുക.

### 4. വിദ്യാലയ നേതൃത്വത്തിന്റെ നയപ്രവൃത്തമാതൃകകൾ രൂപീകരിക്കൽ

- സാഹചര്യത്തിനും സാധ്യതകൾക്കും അനുസരിച്ച് ഓരോ വിദ്യാലയത്തിനും പ്രകടിപ്പിക്കാൻ കഴിയുന്ന മികവുകൾ സംബന്ധിച്ച് നയപ്രവൃത്തമായ രൂപീകരിക്കുന്നതിന് പിന്തുണ നൽകുക
- സ്കൂളിന് ഉറപ്പു വരുത്താൻ കഴിയുന്ന സേവനങ്ങൾ, സ്കൂൾ സുരക്ഷ, ആരോഗ്യവും ശുചിത്വവും, കൂട്ടികളുടെ ശാരീരികവും മാനസികവും വൈകാരികവുമായ സുസ്ഥിതി, പഠനാത്മകച്ചും തുടങ്ങിയവ സംബന്ധിച്ച് സ്കൂൾ നേതൃത്വത്തിനു നൽകാൻ കഴിയുന്ന ഉറപ്പുകൾ നയപ്രവൃത്തമായി രൂപീകരിക്കാവുന്നതാണ്

### 5. നയരൂപീകരണത്തിനുള്ള ശുപാർശകൾ വികസിപ്പിക്കൽ

- വിദ്യാലയ നേതൃത്വം, വിദ്യാഭ്യാസ നേതൃത്വം എന്നിവയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട നയരൂപീകരണത്തിന് ആവശ്യമായ ശുപാർശകൾ രൂപീകരിച്ച് സമർപ്പിക്കുക
- വിദ്യാലയ നേതൃത്വവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട അനുഭവങ്ങളുടെ പശ്ചാത്തലത്തിൽ വിദ്യാഭ്യാസനയങ്ങളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ട ആശയങ്ങൾ സംബന്ധിച്ച് ശുപാർശകൾ രൂപീകരിക്കുക

### നാഷ്വാഷികൾ

#### I. നേതൃപാടവം വികസിപ്പിക്കുന്നതിനുള്ള വിദ്യാഭ്യാസ പതിപാടി

കാലാവധി : ഒരു മാസം

പ്രവേശനം : അപേക്ഷിക്കുന്നവർത്തിൽ നിന്ന് മുൻഗണാനാക്രമത്തിൽ

സ്കൂൾ മേധാവികൾ (LP, UP, HS, HSS, VHSE), അഭ്യാപകൾ, അഭ്യാപക വിദ്യാർത്ഥികൾ

### ഉള്ളടക്കം

- വിദ്യാഭ്യാസം സംബന്ധിച്ച കാഴ്ചപ്പാട്
- വിദ്യാഭ്യാസ തത്ത്വങ്ങൾ
- പാഠ്യപദ്ധതി

- പഠനപ്രകിയ
- പതിതാവിഞ്ചേ വ്യക്തിത്വം
- പഠനവും മനഃശാസ്ത്രവും
- വികാസഘട്ടങ്ങൾ
- പഠനവും പിലയിരുത്തലും
- വിദ്യാഭ്യാസവും ഗവേഷണവും
- വിദ്യാലയവും സമൂഹവും
- മോണിറ്ററിംഗ്
- മെൻഡ്രിംഗ് തന്ത്രങ്ങൾ
- സ്കൂൾ ഭൗതികാന്തരീക്ഷം
- സ്കൂൾ വൈകാരികാന്തരീക്ഷം
- സ്കൂൾ ഭരണം
- സ്കൂൾ പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ഡോക്യുമെന്റേഷൻ
- വിവിധതലങ്ങളിലെ ആസൂത്രണം
- സ്കൂൾ പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ വിലയിരുത്തൽ
- നേതൃത്വം സംബന്ധിച്ച കാഴ്ചപ്ലാൻ
- നേതൃഗുണങ്ങൾ
- കൂട്ടായ നേതൃത്വം
- സംഘവും നേതൃത്വവും
- ദുരന്തനിവാരണം
- വ്യക്തിത്വ വികസനം
- സ്കൂൾ ഡാറ്റാബേസ്
- ആശയ വിനിമയഗ്രഹി
- ഐ.എ.സി.ടി തന്ത്രങ്ങൾ
- അനുരൂപീകരണ തന്ത്രങ്ങൾ

## **II. പ്രാഥമാധ്യാപകർക്കുള്ള നേതൃത്വ പരിശീലനം (സവിശേഷതകൾ കണക്കിലെടുത്ത് പ്രാദേശിക സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ പരിധികളിൽ)**

കാലാവധി : 10 ദിവസം

പ്രവേശനം : നിശ്ചയിക്കപ്പെടുന്ന പ്രദേശത്തെ എല്ലാവിഭാഗം സ്കൂളുകളിലെയും (എയ്യഡ്, ഗവൺമെന്റ്)

പ്രാഥമാധ്യാപകർ, തീരദേശം, നഗരത്തിലെ പിന്നോക്കെ പ്രദേശങ്ങൾ, ഭൗതമേഖല, തോട്ടംമേഖല, തുടങ്ങിയവ തിരഞ്ഞെടുത്ത് അവിടത്തെ സവിശേഷപ്രസ്താവനങ്ങൾ മുൻനിരുത്തിയുള്ള നേതൃത്വ പരിശീലനമാണ് സംഘടിപ്പിക്കുന്നത്. തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെടുന്ന പ്രദേശത്തെ എല്ലാ സ്കൂളുകളിലെയും പ്രാഥമാധ്യാപകർ പരിശീലനത്തിൽ പങ്കെടുക്കണം. (LP, UP, HS, HSS, VHSE)

### **ഉള്ളടക്കം:**

- പ്രശ്നവിശകലനവും സാധ്യതകൾ കണ്ടെത്തലും
- സാമൂഹിക പിന്തുണ ഉറപ്പുവരുത്തൽ
- പർതാവിനേക്കുറിച്ചുള്ള കാഴ്ചപ്പോക്ക്
- പഠനത്തെ സംബന്ധിച്ച സകല്പങ്ങൾ
- പ്രാദേശിക സവിശേഷതകൾക്ക് അനുസരിച്ചുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ ആസൃതണം ചെയ്യൽ
- നേതൃത്വത്തിന് ഉണ്ടായിരിക്കേണ്ട സവിശേഷതകൾ
- പകാളിത്തപരമായ നേതൃത്വം
- വിഭവസമാഹരണം
- സ്കൂൾ ഭൗതികാന്തരീക്ഷം
- സ്കൂൾ വൈകാരികാന്തരീക്ഷം
- മെന്ററിംഗ്
- മോണിററിംഗ്
- വിദ്യാഭ്യാസവും ശ്രദ്ധാഭ്യാസവും
- അനുരൂപീകരണത്തെന്നങ്ങൾ

### **III. മികച്ച നേതൃത്വമാതൃകകൾ കണ്ടെത്തി പ്രോത്സാഹനം നൽകൽ**

സംസ്ഥാനത്ത് വ്യത്യസ്ത സാഹചര്യങ്ങളിൽ പ്രവർത്തിക്കുന്ന വിവിധതരം സ്കൂളുകൾ മികച്ച നേതൃത്വത്തിന്റെ ഫലമായി മാതൃകാപരമായ നേട്ടങ്ങൾ കൈവരിക്കുന്നുണ്ട്. അത്തരം മാതൃകകൾ കണ്ടെത്തി അവയ്ക്ക് നേതൃത്വം നൽകിയവരെ ആദരിക്കുകയും പ്രവർത്തനമാതൃകകൾ ഡോക്യുമെന്റ് ചെയ്ത് പകുവയ്ക്കുകയും ചെയ്യുന്നുണ്ട്. ഈ ലക്ഷ്യം മുൻനിറുത്തി എല്ലാവർഷവും മാതൃകകൾ കണ്ടെത്തുന്ന പ്രവർത്തനം നടപ്പിലാക്കാവുന്നതാണ്. കൂട്ടായ്മയിലൂടെയും ജനാധിപത്യരീതിയിലുമുള്ള നേതൃത്വം എന്ന കാഴ്ചപ്പോക്ക് മുൻനിറുത്തിയാണ് മാതൃകകൾ തിരഞ്ഞെടുക്കേണ്ടത്. അത്തരം മികച്ച നേതൃത്വമാതൃകകൾ കണ്ടെത്തുന്നതിനു വേണ്ടിയുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ പൂരോഗമിച്ചു വരുന്നു.

### **വിദ്യാഭ്യാസ നേതൃത്വത്തെ ആസ്പദമാക്കി പ്രഭാഷണ പരമ്പര**

സ്കൂൾ ലീഡർഷിപ്പ് അക്കാദമിയുടെ പ്രാരംഭപ്രവർത്തനം എന്ന നിലയിൽ വിദ്യാഭ്യാസ നേതൃത്വത്തെപ്പറ്റിയുള്ള പ്രഭാഷണ പരമ്പര ആരംഭിക്കുകയുണ്ടായി. ഈനിറുഭാഗമായുള്ള പ്രമാഖ്യപ്രഭാഷണം 2020 മാർച്ച് 2 ന് നാഷണൽ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫ് എഡ്യൂകേഷണൽ സ്കൂളിന്റെ ആറ്റുന്നേരം അഡ്മിനിസ്ട്രേഷൻ (NIEPA) വൈസ് ചാൻസലർ ഡോ.എൻ.വി. വർഗ്ഗീസ് നടത്തി. വിദ്യാഭ്യാസ നേതൃത്വത്തെ ആസ്പദമാക്കിയുള്ള പ്രഭാഷണ പരമ്പരയ്ക്ക് ഇതോടെ തുടക്കമായി.

സ്കൂൾ ലീഡർഷിപ്പ് അക്കാദമി-കേരളയുടെ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് റിപ്പോർട്ട് വർഷം ആരംഭിക്കുന്നതാണ് കഴിഞ്ഞകിലും കോവിഡ് 19ന്റെ വ്യാപനത്തിന്റെ ഭാഗമായ നിയന്ത്രണങ്ങൾക്കും വിഹാലതകൾക്കുമിടയിൽ ആഗ്രഹിച്ചിരുന്ന തരത്തിൽ പരിപാടികൾ സംഘടിപ്പിക്കാൻ കഴിയുന്ന സ്ഥിതിയായിരുന്നില്ല വർഷാവസാനം ഉണ്ടായിരുന്നത്. അക്കാദമിയുടെ നടത്തിപ്പിന് NIEPA യിൽ നിന്ന് രണ്ട് ഗഡുകളിലാക്കി 8 ലക്ഷം രൂപ ലഭിച്ചതും വർഷാവസാനമായിരുന്നു. 2020-ലെബേബുവരി 18 ന് ബഹു. പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പ് മന്ത്രി പ്രോഫ. സി. രവീന്ദ്രനാഥ് ആയിരുന്നു അക്കാദമിയുടെ ഉദ്ഘാടനം നിർവ്വഹിച്ചത്. 2020 ജനുവരി 3, 4 തീയതികളിൽ നടത്തിയ ശിൽപ്പരാലയിൽ വെച്ച് SLA-K ന്റെ വിഷയം, മിഷൻ, പ്രവർത്തന മാർഗരേഖ എന്നിവ തയ്യാറാക്കുകയും SLA-K ന് വേണ്ടി ഒരു അഞ്ചംഗ SRG യും രൂപീകരിക്കുകയും ചെയ്തു. മികച്ച സ്കൂൾ ലീഡർഷിപ്പ് മാതൃകകളുടെ നോമിനേഷനുകൾ ക്ഷണിക്കാനും 120 ഓളം നോമിനേഷനുകൾ ശേഖരിക്കാനും കഴിഞ്ഞു.

വരും വർഷം സ്കൂൾ ലീഡർഷിപ്പ് അക്കാദമി-കേരളയുടെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ കൂടുതൽ സജീവമാക്കാൻ കഴിയുമെന്നാണ് പ്രതീക്ഷ.



**SLA-K** പ്രോജക്ടിന്റെ ഉദ്ഘാടനവും  
പൊതുചർച്ചയും



**NIEPA** -വെവസ് ചാൻസലർ ഡോ. എൻ.വി. വർഗ്ഗീസ് പ്രഭാഷണ പരമ്പരയക്കുടുക്കം കൂടിക്കുന്നു



ഭാഗം - 2

ഭരണ റിപ്പോർട്ട്



## ഭരണ റിപ്പോർട്ട് 2019-20

അർത്ഥവത്തായ പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ചട്ടലതാളിത്താൽ മുഖ്യമായ വർഷമായിരുന്നു സീമാറ്റ്-കേരളയെ സംബന്ധിച്ചിടത്തോളം 2019-20. ഫെബ്രുവരി, മാർച്ച് മാസങ്ങളിൽ കോവിഡ് 19 വ്യാപനത്തിന്റെ സുചനകളും അതുമായി ബന്ധപ്പെട്ട നിയന്ത്രണങ്ങളും ശക്തമായപോൾ മാത്രമാണ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഒട്ടാന് മനീബിച്ചത്. വാർഷിക റിപ്പോർട്ടിൽ അക്കാദമിക പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ വിശദാംശങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ളതുകൊണ്ട് 2019-20 കാലഘട്ടത്തിൽ നടന്നതും പ്രത്യേക പരാമർശം അർഹിക്കുന്നവയുമായ ഭരണപരമായ കാര്യങ്ങളുടെ രത്നചുരുക്കം മാത്രമാണ് ഈ റിപ്പോർട്ടിൽ ചേർക്കുന്നത്.

### **പൊതു-നിർവ്വാഹണ സമിതി യോഗങ്ങൾ**

ദിതലെ ഭരണ സംഖ്യാനമാണ് സീമാറ്റ്-കേരളയുടെ. ബഹു.വിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പ് മന്ത്രി അദ്ദൃഷ്ടമായ ജനറൽ കൗൺസിലും (പൊതുസമിതി), മന്ത്രി തന്നെ അദ്ദൃഷ്ടനായ 12 അംഗ എക്സിക്യൂട്ടീവ് കമ്മിറ്റിയുമാണ് (നിർവ്വാഹണ സമിതി) ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടിന്റെ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് നേതൃത്വം നൽകുന്നത്. 2019-20 കാലയളവിൽ എക്സിക്യൂട്ടീവ് കമ്മിറ്റിയുടെ രണ്ട് യോഗങ്ങളും ഗവേണിംഗ് കൗൺസിലിന്റെ ഒരു യോഗവുമാണ് നടന്നത്. എല്ലാ യോഗങ്ങളിലും ബഹു. വിദ്യാഭ്യാസ മന്ത്രി തന്നെയാണ് അദ്ദൃഷ്ടത വഹിച്ചത്.

### **രജിസ്ട്രേഷൻ പുതുക്കൽ**

ട്രാവൻകുർ-കൊച്ചിൻ സയൻസിഫിക്, ലിറ്റററി & ചാർട്ടേഡിംഗ് സൊസൈറ്റി ആക്ക് പ്രകാരം രജിസ്റ്റർ ചെയ്തിട്ടുള്ള സീമാറ്റ്-കേരളയുടെ 2017-18, 2018-19 വർഷങ്ങളിലെ രജിസ്ട്രേഷൻപുതുക്കാൻ കഴിഞ്ഞത് റിപ്പോർട്ട് വർഷത്തെ ശ്രദ്ധയമായ ഭരണ നേടങ്ങളിൽ ഒന്നാണ്.

### **ഓഫീസ്**

2019-20 കാലയളവിൽ എ.ജി., ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടിൽ ഓഫീസ് നടത്തിയിരുന്നു. 2018-19 കാലയളവിലെ കണക്കുകളും ധനലുകളുമാണ് എ.ജി. യുടെ ഓഫീസ് പാർട്ടി പരിശോധിച്ചത്. മനു ആൻഡ് കോ ചാർട്ടേഡ് അക്കൗണ്ടന്റ്സ് ആയിരുന്നു 2019-20 കാലത്തെ സീമാറ്റ്-കേരളയുടെ കണക്കുകൾ പരിശോധിക്കാൻ ചുമതലപ്പെടുത്തിയിരുന്ന ചാർട്ടേർഡ് അക്കൗണ്ടന്റ്. ഗുരുത്വരമായ വീഴ്ചകൾ ഒന്നുംതന്നെ ഓഫീസ് ടീമുകൾ ചുണ്ടിക്കൊടുകയുണ്ടായിട്ടില്ല.

### **ഇന്റെന്റ് കമ്മിറ്റികൾ**

ഭരണ സമിതിയുടെയും നിർവ്വാഹക സമിതിയുടെയും തീരുമാനങ്ങൾക്കും സർക്കാർ ഉത്തരവുകൾക്കും അനുസ്ഥിതമായി ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടിന്റെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ മുന്നോട്ട്

കൊണ്ടുപോകാൻ ഡയറക്ടർ സഹായിക്കുകയാണ് സീമാർ-കേരളയിൽ രൂപീകരിച്ചിരിക്കുന്ന ഇന്ത്യൻ മാനേജ്മെന്റ് കമ്മിറ്റിയുടെയും ഫിനാൻസ് കുറച്ചു കമ്മിറ്റിയുടെയും ചുമതല. ഇൻസ്റ്റിറ്യൂട്ടിൽ വിവിധ ചുമതലകൾക്കായി നിയോഗിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ളവർ തന്നെയാണ് കമ്മിറ്റികളിലെ അംഗങ്ങൾ. ഒന്നോറിക കാര്യങ്ങൾ സുതാര്യമായും ജനാധിപത്യപരമായും ചർച്ച ചെയ്യാനും തീരുമാനങ്ങൾ കൈക്കൊള്ളാനുമുള്ള ഫോറങ്ങളാണ് ഇന്ത്യൻ കമ്മിറ്റികൾ. 2019-20 തീരുക്കഷമമായ രീതിയിൽ മേൽ കമ്മിറ്റികൾ പ്രവർത്തിച്ചിരുന്നു.

ഭരണഭാഷാകമ്മിറ്റി, എക്സ്പ്രസ്സാണ് അംഗങ്ങൾ കൂടി ഉൾപ്പെടുന്ന ടെക്നിക്കൽ കമ്മിറ്റി എന്നിവയും റിപ്പോർട്ട് കാലയളവിൽ സജീവമായി പ്രവർത്തിക്കുകയുണ്ടായി.

ഇൻസ്റ്റിറ്യൂട്ടിലെ മുഴുവൻ ചുമതലക്കാരും പങ്കടക്കുന്ന സ്ഥാപ മീറ്റിംഗുകളും നിയമിത ഇടവേളകളിൽ 2019-20 തീരുക്കഷമമായി. “എല്ലാവർക്കും പകാളിത്തം, എല്ലാവർക്കും ഉത്തരവാദിത്തം” എന്നതാണ് വിവിധ പ്രവർത്തനങ്ങൾ കാര്യക്ഷമമായി നടത്തുന്നതിന് സീമാർ-കേരള സ്വീകരിച്ചിരിക്കുന്ന സമീപനം.

#### ഒന്നം-സീമാറ്റിലെ മാറ്റങ്ങൾ

ഒന്നം-സീമാറ്റിൽ റിപ്പോർട്ട് വർഷം റിസർച്ച് ഓഫീസരായി ഡോ.സോണി പി. ഉൾപ്പെടുത്തപ്പെട്ടു. അധ്യക്ഷിനിസ്റ്റ്രേറ്റീവ് ഓഫീസറുടെ ചുമതല 26/02/2020 വരെ വഹിച്ചിരുന്നത് ശ്രീ. ഷാജി സി. സേനൻ ആയിരുന്നു. 27/02/2020 മുതൽ പ്രസ്തുത ചുമതല നിർവ്വഹിച്ചുവരുന്നത് ശ്രീ. സുരേഷ് ബാബു എ. ആണ്. കൂടാതെ അധ്യക്ഷിനിസ്റ്റ്രീവ് വിഭാഗത്തിൽ ശ്രീമതി. ലക്ഷ്മി ജേ. യക്ക് പകരം ശ്രീമതി.ബിവു എസ്.വി. കൂർക്കിന്റെ ചുമതലാനിർവ്വഹണത്തിന് നിയോഗിക്കപ്പെട്ടു.

#### ഉപസംഹരിക്കുന്നവർ

സീമാർ-കേരളയുടെ വിവിധ അക്കാദമിക് പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് പിന്തുണ നൽകുന്നതിന് 2019-20 കാലയളവിൽ ഭരണ വിഭാഗത്തിന് കഴിഞ്ഞുവെന്ന് മാത്രമല്ല, പ്രസ്തുത പരിപാടികളുടെ നടത്തിപ്പിൽ അധ്യക്ഷിനിസ്റ്റ്രീവ് വിഭാഗത്തിലെ വിവിധ ചുമതലക്കാരുടെ സജീവ പകാളിത്തവും ഉണ്ടായിരുന്നു.

ഭരണപരമായ കാഴ്ചപ്പാടിൽ വിലയിരുത്തുന്നവർ 2019-20 എല്ലാ അർത്ഥത്തിലും സീമാർ-കേരളയെ സംബന്ധിച്ചിടത്തോളം സാർത്ഥകമായ വർഷമായിരുന്നു; പകാളിത്തത്തിനും ജനാധിപത്യരീതികൾക്കും പ്രാമുഖ്യം ലഭിച്ചു തുടങ്ങിയ ഫലപ്രാപ്തികളുടെ വർഷം.

ഭാഗം - 3

ഓയിറ്റ് റീപ്പോർട്ടും ഓയിറ്റും അക്കൗണ്ട്സും





INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

The Director  
State Institute of Educational  
Management and Training (SIEMAT)  
Attakulangara, Trivadrum

**Report on Financial Statements**

We have audited the accompanying financial statements of **State Institute of Educational Management and Training**, Trivandrum, which comprise the Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2020 and the Statement of Income and Expenditure account for the year ended and other explanatory information.

**Management's Responsibility for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of these financial statements that give a true and fair view of the financial position and financial performance. This responsibility includes the design, implementation and maintenance of internal control relevant to the preparation and presentation of the financial statements that give a true and fair view and are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

**Auditor's Responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the Standards on Auditing issued by The Institute of Chartered Accountants of India. Those Standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and the disclosures in the financial statements. The procedure selected depends on the auditor's judgment, including the assessment of risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the company's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of the accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

---

TC. 36/1261(2), Subash Nagar-32, Vallakkadavu P.O., Trivandrum 695 008  
E-mail : [camanuvr@gmail.com](mailto:camanuvr@gmail.com) Phone : (O) 0471-2 47 06 06, (M) 98953 50277

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified audit opinion.

**Opinion**

In our audit opinion and to the best of our information and according to the explanation given to us, the financial statements give the information required by the Statute in the manner so required and give a true and fair view in conformity with the accounting policies generally accepted in India:

- a) In case of Balance Sheet, of the state of affairs of the Company as at 31<sup>st</sup> March, 2020; and
- b) In case of Statement of Income and Expenditure Account, of the excess of Income over Expenditure for the year ended on that date.

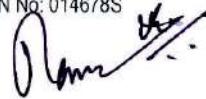
Place: Trivandrum

Date: 22.09.2020

For Manu & Co.

Chartered Accountants

FRN No: 014678S



Manu V R, MCom., FCA

M.No. 529736

UDIN: 20529736AAAABU6536

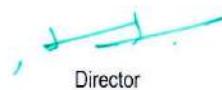
STATE INSTITUTE OF EDUCATIONAL MANAGEMENT AND TRAINING (SIEMAT)

Notes forming part of Financial Statements for the year ended 31<sup>st</sup> March 2020.

1. The Organization follows Mercantile basis of Accounting.
2. The Financial statements are prepared as a going concern under the historical cost convention, on accrual basis of accounting.
3. The provisions of Accounting Standard 12 issued by the Institute of Chartered Accountants of India, stipulates that the revenue grants to the extent actually incurred as expenditure should be recognized as Income and the remaining unspent grants shown under Liabilities. The accounting treatment adopted by the organization with regard to Revenue Grant is in accordance with the provisions of Accounting Standard 12.
4. The organization is financed by Grants-in-Aid from Government of Kerala. During the financial year 2019-20 the organization received Grant in Aid of Rs.178 Lakhs for meeting expenses towards conducting management training programmes, educational development programmes, modernization and maintenance of office, publication of journals, study materials and for meeting recurring expenditure. Out of the accumulated Grant amount and reserves, Rs.202.65 Lakhs has been utilized during the financial year. An amount of Rs.43.56 Lakhs has been utilized from the reserves available with the institution and an amount of Rs.18.91 Lakhs has been refunded to the State Government during the financial year.
5. The organization has acquired fixed assets amounting to Rs.Rs.0.32 Lakhs during the financial year, out of the grant received from State Government. An amount equal to fixed asset addition has been created as Capital Reserve and shown under Liabilities, in the financial statements.
6. The organization has received Grant in aid of Rs.20 Lakhs from Higher Secondary Directorate during the financial year 2019-20 for meeting expenses towards conducting training programmes for School Principals. An amount of Rs.5.92 Lakhs has been utilized during the financial year for training programmes and Rs.14.08 Lakhs has been carried forward to the next financial year.

Place: Trivandrum

Date 22/09/2020



Director

**STATE INSTITUTE OF EDUCATIONAL MANAGEMENT AND TRAINING**Central High School Campus, Attakulangara, TrivandrumBALANCE SHEET AS ON 31-03-2020

| Liabilities               | Sch. | Amount(Rs.)        | Assets                | Sch. | Amount(Rs.)        |
|---------------------------|------|--------------------|-----------------------|------|--------------------|
| General Fund              | 1    | 1,70,14,407        | Fixed Assets          | 9    | 2,95,23,643        |
| Reserves & Surplus        | 2    | 1,16,76,975        | Current Assets        | 10   | 2,35,423           |
| Grant in Aid - MIS        | 3    | 1,74,223           | Cash & Bank Balances  |      |                    |
| Grant in Aid - State Govt | 4    | -                  | Cash in Hand          | 30   |                    |
| Grant in Aid HSS          | 5    | 14,07,632          | SBI A/c 6705134221    |      | 26,22,116          |
| Grant in Aid VHSE         | 6    | 26,017             | Treasury A/c No : 641 |      | (16,26,443)        |
| Grant in Aid NIEPA        | 7    | 3,00,000           |                       |      |                    |
| Current Liabilities       | 8    | 1,55,515           |                       |      |                    |
| <b>Total</b>              |      | <b>3,07,54,769</b> | <b>Total</b>          |      | <b>3,07,54,769</b> |

Place: Trivandrum

Date: 22-09-2020

For SIEMAT

For Manu &amp; Co.

FRN014678S

Chartered Accountants

Director

Manu V R MCom., FCA  
M.No. 529736

Vide our report of even date.



STATE INSTITUTE OF EDUCATIONAL MANAGEMENT AND TRAINING

Central High School Campus, Attakulangara, Trivandrum.

INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31st March 2020

| Particulars                                           | Amount (Rs.) | Particulars                  | Amount (Rs.) |
|-------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|
| To<br>Opening Stock                                   | 34,155       | By<br>Grant in aid Utilised  | 2,02,33,266  |
| " Programme & Activities (Net) - (Schedule-11)        | 97,51,368    | " Grant in aid HSS Utilised  | 5,92,368     |
| " Programme & Activities (Net) -2018-19-(Schedule-11) | 40,642       | " Other Income (Schedule-15) | 1,48,262     |
| " Programme & Activities - HSS (Schedule-12)          | 5,92,368     | " Closing stock              | 5,775        |
| " Salaries and Allowances-(Schedule-13)               | 86,34,509    |                              |              |
| " Recurring Expenditure-(Schedule-14)                 | 7,47,369     |                              |              |
| " Fuel Charges & Maintenance of Vehicle               | 4,37,052     |                              |              |
| " Consultation/Meeting/Sitting Fee                    | 3,84,111     |                              |              |
| " Office Expenses                                     | 1,25,732     |                              |              |
| " Documentation                                       | 43,477       |                              |              |
| " Periodicals/Journals/News Paper                     | 23,509       |                              |              |
| " Professional Charges                                | 22,360       |                              |              |
| " Miscellaneous Expenses                              | 22,301       |                              |              |
| " Road Tax                                            | 2,844        |                              |              |
| " Travelling Expenses                                 | 570          |                              |              |
| " Bank Charges                                        | 265          |                              |              |
| " Depreciation                                        | 1,09,739     |                              |              |
| " Excess of Income over Expenditure                   | 7,300        |                              |              |
|                                                       |              | Total                        | 2,09,79,671  |
|                                                       |              |                              | 2,09,79,671  |

Place: Trivandrum  
Date: 22-09-2020

For SIEMAT

Vide our report of even date.

For Manu & Co.  
FRN0146785Chartered Accountants  
Manu V R MCom., FCA  
M.No. 529736Director  


**STATE INSTITUTE OF EDUCATIONAL MANAGEMENT AND TRAINING**  
 Central High School Campus, Alarakulangara, Trivandrum.

Receipts & Payment Account for the period from 01-04-2019 to 31-03-2020

| Receipts                           | Amount(Rs.) | Payments                                                   | Amount(Rs.)              |
|------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------|--------------------------|
| To <b>Opening Balances:</b>        |             | By <b>Programme &amp; Activities (Net) - (Schedule-11)</b> | 97,51,368                |
| " Cash in Hand                     | 1,587       | " Programme & Activities (Net)-2018-19-(Schedule-11)       | 40,642                   |
| " SBI                              | 40,57,583   | " Programme & Activities - HSS (Schedule-12)               | 5,92,368                 |
| " Treasury-A/c. No.641             | 654         | " Salaries and Allowances-(Schedule-13)                    | 91,67,930                |
| " State Grant Received             | 1,78,00,000 | " Refund of State Grant                                    | 18,90,525                |
| " Grant from HSS                   | 20,00,000   | " Fuel Charges & Maintenance of Vehicle                    | 4,37,052                 |
| " Grant from NEPA                  | 3,00,000    | " Consultation/Meeting/Sitting Fee                         | 3,84,111                 |
| " Bank Interest SB                 | 78,167      | " Electricity Charges                                      | 2,90,817                 |
| " Temporary Advance for Programmes | 75,000      | " Printing and Stationery                                  | 1,40,857                 |
| " Hall Rent                        | 39,900      | " Office Expenses                                          | 1,25,732                 |
| " Book Sale                        | 27,885      | " Maintenance of Machinery & Equipments                    | 96,307                   |
| " Prior Period Income              | 1,880       | " Telephone/Fax/Internet                                   | 82,528                   |
| " RTI                              | 430         | " Temporary Advance for Programmes                         | 75,000                   |
|                                    |             | " Modernisation of Office                                  | 52,640                   |
|                                    |             | " Water Charges                                            | 49,986                   |
|                                    |             | " Documentation                                            | 43,477                   |
|                                    |             | " Audit Fee                                                | 35,000                   |
|                                    |             | " Machinery & Equipments                                   | 32,078                   |
|                                    |             | " Periodicals/Journals/News Paper                          | 23,509                   |
|                                    |             | " Professional Charges                                     | 22,350                   |
|                                    |             | " Miscellaneous Expenses                                   | 22,301                   |
|                                    |             | " Repairs and Maintenance Building                         | 16,789                   |
|                                    |             | " Hospitality Charges                                      | 12,435                   |
|                                    |             | " Postage & Stamp                                          | 736                      |
|                                    |             | " Travelling Expenses                                      | 570                      |
|                                    |             | " Bank Charges                                             | 265                      |
|                                    |             | <b>Closing Balances:</b>                                   |                          |
|                                    |             | " Cash in Hand                                             | 30                       |
|                                    |             | " SBI                                                      | 26,22,116<br>(16,26,443) |
|                                    |             | " Treasury-A/c.No.641                                      |                          |
|                                    |             | <b>Total</b>                                               | <b>2,43,83,086</b>       |
|                                    |             |                                                            | <b>Total</b>             |
|                                    |             |                                                            | <b>2,43,83,086</b>       |

Place: Trivandrum  
 Date: 22-09-2020

For SIEMAT  
 Director

Vide our report of even date.

For Manu & Co.

FRN0146785  
 Chartered Accountants  
 Manu V R MCom, FCA  
 M. No. 529736



**STATE INSTITUTE OF EDUCATIONAL MANAGEMENT AND TRAINING**

Central High School Campus, Attakulangara, Trivandrum.

**SCHEDULE -9 -SCHEDULE OF FIXED ASSETS AS ON 31ST MARCH 2020**

| SL.NO | Block of Assets                       | W.D.V as on<br>01-04-2019<br>(Rs.) | Additions<br>(Rs.) | Use for more<br>than 180 days<br>(Rs.) | Use for less<br>than 180 days<br>(Rs.) | Deletion/Sale<br>of Fixed<br>Assets<br>(Rs.) | Total       | Depreciation<br>Rate<br>2019-20(Rs.) | For the<br>Year<br>2019-20(Rs.) | W.D.V as on<br>31-03-2020<br>(Rs.) |
|-------|---------------------------------------|------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
|       |                                       |                                    |                    |                                        |                                        |                                              | (Rs.)       | 2019-20(Rs.)                         | 2019-20(Rs.)                    | 2019-20(Rs.)                       |
| 1     | Airconditioner                        | 1,33,272                           | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 1,33,272    | 10%                                  | 13,327                          | 1,19,945                           |
| 2     | Building                              | 1,49,376                           | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 1,49,376    | 10%                                  | 14,938                          | 1,34,438                           |
| 3     | Building Construction Grant           | 2,35,46,130                        | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 2,35,46,130 | 0%                                   | -                               | 2,35,46,130                        |
| 4     | Computer & Accessories                | 143                                | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 143         | 40%                                  | 57                              | 86                                 |
| 5     | Computer & Accessories State Grant    | 10,19,986                          | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 10,19,986   | 0%                                   | -                               | 10,19,986                          |
| 6     | Electrical Equipments                 | 4,673                              | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 4,673       | 15%                                  | 701                             | 3,972                              |
| 7     | Electrical Equipments State Grant     | 18,937                             | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 18,937      | 0%                                   | -                               | 18,937                             |
| 8     | EPABX                                 | 39,495                             | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 39,495      | 0%                                   | -                               | 39,495                             |
| 9     | Fan State Grant                       | 34,008                             | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 34,008      | 0%                                   | -                               | 34,008                             |
| 10    | Furniture & Fittings                  | 4,68,693                           | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 4,68,693    | 10%                                  | 46,869                          | 4,21,824                           |
| 11    | Furniture & Fittings State Grant      | 12,46,838                          | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 12,46,838   | 0%                                   | -                               | 12,46,838                          |
| 12    | Generator                             | 11,138                             | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 11,138      | 15%                                  | 1,671                           | 9,467                              |
| 13    | LCD Projector                         | 19,991                             | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 19,991      | 15%                                  | 2,999                           | 16,992                             |
| 14    | Library Books State Grant             | 3,68,263                           | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 3,68,263    | 0%                                   | -                               | 3,68,263                           |
| 15    | Library State Grant                   | 10,65,700                          | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 10,65,700   | 0%                                   | -                               | 10,65,700                          |
| 16    | Machinery & Equipments State Grant    | 9,20,097                           | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 9,52,175    | 0%                                   | -                               | 9,52,175                           |
| 17    | Mike-State Grant                      | 7,850                              | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 7,850       | 0%                                   | -                               | 7,850                              |
| 18    | Mobile Phone-State Grant              | 19,989                             | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 19,989      | 0%                                   | -                               | 19,989                             |
| 18    | Moving Camera Accessories State Grant | 16,119                             | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 16,119      | 0%                                   | -                               | 16,119                             |
| 19    | Photocopier                           | -                                  | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | -           | 15%                                  | -                               | -                                  |
| 20    | Photocopier State Grant               | 2,84,861                           | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 2,84,861    | 0%                                   | -                               | 2,84,861                           |
| 21    | Scanner                               | 11,550                             | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 11,550      | 0%                                   | -                               | 11,550                             |
| 22    | UPS                                   | 19,683                             | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 19,683      | 0%                                   | -                               | 19,683                             |
| 23    | Machinery & Equipments                | 14,530                             | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 14,530      | 15%                                  | 2,180                           | 12,350                             |
| 24    | Vehicle                               | 1,79,982                           | -                  | -                                      | -                                      | -                                            | 1,79,982    | 15%                                  | 26,997                          | 1,52,985                           |
|       | <b>Total</b>                          | <b>2,96,01,304</b>                 | <b>-</b>           | <b>32,078</b>                          | <b>-</b>                               | <b>32,078</b>                                | <b>-</b>    | <b>2,96,33,382</b>                   | <b>1,09,739</b>                 | <b>2,95,23,643</b>                 |



STATE INSTITUTE OF EDUCATIONAL MANAGEMENT AND TRAININGCentral High School Campus, Attakulangara, Trivandrum**Schedule-11 Programmes and Activities-State Govt.Grant**

| SI Nos. | Particulars                                                                                                                                          | Amount<br>(Rs.) |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1       | Two-day Residential Workshop for Documentation of LEP & CEP. (Higher Secondary Principals and Educational Officers)                                  | 31,868.00       |
| 2       | Two-day Residential Workshop for Documentation of LEP & CEP. (LP/UP & High School)                                                                   | 24,692.00       |
| 3       | One-day Workshop to Review and to make recommendations in the Handbook for Higher Secondary Principals prepared by SIEMAT-Kerala                     | 8,850.00        |
| 4       | One-day Workshop to Review and to make recommendations in the Handbook for Higher Secondary Principals prepared by SIEMAT-Kerala                     | 8,942.00        |
| 5       | Two-day Residential Workshop for Documentation of LEP & CEP. (Higher Secondary Principals and Educational Officers)                                  | 33,794.00       |
| 6       | Two-day Residential Workshop for Documentation of LEP & CEP. (LP/UP & High School)                                                                   | 12,629.00       |
| 7       | Two-day residential planning and module preparation workshop on Capacity Enhancement programme for ministerial staff                                 | 89,327.00       |
| 8       | One-day planning and module preparation workshop in connection of LEP for RDDs, ADs ,DDEs, DIET principals and Mission Co-ordinators                 | 19,793.00       |
| 9       | Two-day residential workshop for documentation of LEP for Educational Officers                                                                       | 33,252.00       |
| 10      | Impact Study of Expert team deputed by SIEMAT-Kerala in connection with Level-1 LEP                                                                  | 1,43,522.00     |
| 11      | Two Day Residential Conference on Draft National Education Policy-2019                                                                               | 2,62,247.00     |
| 12      | One day workshop for the Documentation of the two day conference organized by SIEMAT-Kerala in connection with Draft National Education Policy -2019 | 6,968.00        |
| 13      | One day workshop for the Resource Persons in CEP & LEP to be organised by SIEMAT-Kerala in 2019-20 Academic Year                                     | 69,370.00       |
| 14      | One day Planning Workshop for the General Sessions of Leadership Enhancement Programme for Ministerial Staff of General Education Department         | 17,820.00       |
| 15      | One day Planning Workshop for the Academic Sessions of Leadership Enhancement Programme for Ministerial Staff of General Education Department.       | 22,464.00       |
| 16      | Two day Residential Level I Leadership Enhancement Programme for the Ministerial Staff of General Education Department (Batch I)                     | 1,80,692.00     |
| 17      | Two day Residential Workshop in Connection with Capacity Enhancement Programme for LP/UP School Heads.                                               | 13,252.00       |
| 18      | One-day convergence meeting of the Dept. of General Education, Health and Agriculture in the context of public Education Rejuvenation in the State   | 25,715.00       |
| 19      | Two day Residential module finalization workshop                                                                                                     | 1,38,768.00     |
| 20      | Two day Residential Level I Leadership Enhancement Programme for the Ministerial Staff of General Education Department (Batch III)                   | 1,42,583.00     |
| 21      | Two day Residential module finalization workshop                                                                                                     | 46,414.00       |
| 22      | Two day Residential Documentation Workshop for LEP for HSS Principals and Educational Officers.                                                      | 18,070.00       |
| 23      | One Day Consultation workshop in connection with Research Project.                                                                                   | 7,040.00        |
| 24      | One Day Workshop of the State Resource Group (SRG) for Need Analysis and Module Finalization of the LEP & CEP                                        | 1,00,599.00     |
| 25      | Two Day Residential Capacity Enhancement Programme (CEP) for Heads of LP/UP Schools LEVEL-1 (Batch XVI)                                              | 1,49,395.00     |
| 26      | Two-day residential Capacity Enhancement programme for Heads of L P/UP Schools (XVII) Level I                                                        | 1,41,011.00     |
| 27      | Three day residential Training for Educational Officers (AD, RDD, DIET Principals)                                                                   | 2,30,521.00     |
| 28      | Two-day residential Capacity Enhancement programme for Heads of L P/UP Schools (XVIII) Level I                                                       | 1,46,543.00     |
| 29      | Two-day residential Capacity Enhancement programme for Heads of L P/UP Schools (XIX) Level I                                                         | 1,48,969.00     |
| 30      | Two day Documentation workshop in connection with LEP (Higher Secondary principals)                                                                  | 14,282.00       |
| 31      | One day high level discussion on Disaster Management training                                                                                        | 32,283.00       |
| 32      | Three day Residential Capacity Enhancement Programme for Heads of High Schools Level I (batch XI)                                                    | 2,69,838.00     |



|    |                                                                                                                        |             |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 33 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of High Schools Level I (batch XII)                     | 2,21,558.00 |
| 34 | Two Day workshop for module preparation in connection with L P/UP school HMs                                           | 84,944.00   |
| 35 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (batch I)                     | 2,71,058.00 |
| 36 | Two day residential module preparation workshop in connection with the Management Training for DIET faculties          | 1,61,510.00 |
| 37 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of High Schools Level II (batch I)                      | 2,68,013.00 |
| 38 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (batchII)                     | 2,20,852.00 |
| 39 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch III)                   | 2,09,034.00 |
| 40 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch IV)                    | 1,92,854.00 |
| 41 | Two day residential module preparation workshop for the Faculty Development Programme for DIET faculties               | 1,57,126.00 |
| 42 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch VII)                   | 2,21,882.00 |
| 43 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch V)                     | 2,21,139.00 |
| 44 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch VI)                    | 2,03,212.00 |
| 45 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch VIII)                  | 2,05,877.00 |
| 46 | Two day residential Module Preparation Workshop in connection with Faculty Development Programme for DIET Faculties.   | 1,05,596.00 |
| 47 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch IX)                    | 2,03,504.00 |
| 48 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch X)                     | 2,08,899.00 |
| 49 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch XI)                    | 1,98,747.00 |
| 50 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch XII)                   | 2,06,589.00 |
| 51 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch XIII)                  | 2,09,927.00 |
| 52 | Two day residential Module Preparation Workshop in connection with Faculty Development Programme for DIET Faculties.   | 1,25,204.00 |
| 53 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch XIV)                   | 2,23,778.00 |
| 54 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch XV)                    | 2,04,938.00 |
| 55 | One planning Workshop in connection with Faculty Development Programme for DIET Faculties (CMDE)                       | 40,274.00   |
| 56 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for DIET faculties (CMDE) Level 1                                 | 1,96,257.00 |
| 57 | Three day Documentation workshop (Level 1 CEP) High Scholl HMs                                                         | 22,088.00   |
| 58 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch XVI)                   | 2,01,509.00 |
| 59 | Three day residential Faculty Development Programme for DIET faculties (DRU) Level 1                                   | 1,79,680.00 |
| 60 | One planning Workshop in connection with Faculty Development Programme for DIET Faculties (DRU)                        | 46,217.00   |
| 61 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch XVII)                  | 2,19,863.00 |
| 62 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch XVIII)                 | 2,04,025.00 |
| 63 | Three day residential Capacity Enhancement Programme for Heads of LP/UP Schools Level II (Batch XIX)                   | 2,02,424.00 |
| 64 | One planning Workshop in connection with Faculty Development Programme for DIET Faculties (IFIC)                       | 30,935.00   |
| 65 | Three day residential Faculty Development Programme for DIET faculties (IFIC) Level 1                                  | 1,68,080.00 |
| 66 | One planning Workshop in connection with Faculty Development Programme for DIET Faculties (PSTE)                       | 30,610.00   |
| 67 | Three day residential Faculty Development Programme for DIET faculties (PSTE) Level 1                                  | 1,91,132.00 |
| 68 | One planning Workshop in connection with Faculty Development Programme for DIET Faculties (ET)                         | 14,282.00   |
| 69 | Three day residential Faculty Development Programme for DIET faculties (ET) Level 1                                    | 1,51,872.00 |
| 70 | Two day residential Review and Planning workshop in connection with CEP/LEP for Level 1,2,3                            | 29,124.00   |
| 71 | Three day residential Documentation workshop for the Level 1 LEP for Principals of Higher Secondary Schools            | 43,187.00   |
| 72 | One Day Workshop on the Impact Study of Centrally Sponsored Educational Schemes                                        | 24,092.00   |
| 73 | Two day residential Review and Planning Workshop in connection with CEP/LEP for Level 1& 2                             | 35,902.00   |
| 74 | Two day workshop for the Research Projects of SIEMAT-Kerala (Study of centrally sponsored educational schemes)         | 26,844.00   |
| 75 | Three day residential Faculty Development Programmes in educational Management for DIET (P&M) Faculties                | 1,43,774.00 |
| 76 | One day Planning workshop in connection with Faculty Development Programme for DIET faculties                          | 9,349.00    |
| 77 | Three day residential Faculty Development Programmes in educational Management for DIET (WE) Faculties                 | 1,31,076.00 |
| 78 | Two day residential need analysis and module preparation workshop for principals of Higher Secondary Schools Level - 2 | 1,00,461.00 |



|                                          |                                                                                                             |                                 |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 79                                       | Three day residential Faculty Development Programmes in educational Management for DIET (PSTE II) Faculties | 2,10,572.00                     |
| 80                                       | One day workshop on Research Projects of SIEMAT-Kerala Centrally Sponsored Educational Scheme               | 14,194.00                       |
| 81                                       | One day Planning workshop in connection with the management training for Higher Secondary Principals        | 7,560.00                        |
| 82                                       | One Day Review and Planning of SIEMAT-Kerala Programmes- Brain Storming Symposium                           | 1,58,231.00                     |
|                                          |                                                                                                             | <b>Total :A</b> 97,51,368.00    |
| <b>Programmes and Activities 2018-19</b> |                                                                                                             |                                 |
| 83                                       | One day report writing workshop on heads of High School in connection with CEP                              | 1,500.00                        |
| 84                                       | One Day planning workshop for LEP for the principals of Higher Secondary schools                            | 12,994.00                       |
| 85                                       | Two day Non residential workshop for LEP for preparation of Innovative best practice material               | 26,148.00                       |
|                                          |                                                                                                             | <b>Total :B</b> 40,642.00       |
|                                          |                                                                                                             | <b>Grand Total</b> 97,92,010.00 |



**STATE INSTITUTE OF EDUCATIONAL MANAGEMENT AND TRAINING**Central High School Campus, Attakulangara, Trivandrum.Schedules forming part of financial statements**Schedule 1 - General Fund**

| Particulars                             | Amount(Rs.) |
|-----------------------------------------|-------------|
| Opening Balance                         | 1,70,07,107 |
| Add : Excess of Income over Expenditure | 7,300       |
| Total                                   | 1,70,14,407 |

**Schedule 2 - Reserves & Surplus**

| Particulars                                     | Amount(Rs.) |
|-------------------------------------------------|-------------|
| Capital Reserve(SSA Grant for Building)         | 91,31,642   |
| Less: Transfer to Grant in aid State Government | (43,55,869) |
| Capital Reserve(State Grant)                    | 68,69,124   |
| Add: Asset Addition                             | 32,078      |
| Total                                           | 1,16,76,975 |

**Schedule 3 - Grant for Aid in MIS**

| Particulars                     | Amount(Rs.) |
|---------------------------------|-------------|
| Opening Balance                 | 1,74,223    |
| Add : Receipts during the Year  | -           |
| Less : Utilised during the year | -           |
| Closing Balance                 | 1,74,223    |

**Schedule 4 - Grant in Aid State Govt**

| Particulars                               | Amount(Rs.)   |
|-------------------------------------------|---------------|
| Opening Balance                           | -             |
| Add : Receipts during the Year            | 1,78,00,000   |
| Add: Transfer from Capital Reserve        | 43,55,869     |
| Less : Expenses met from State Grant      | (2,02,33,266) |
| Less : Furniture & Fittings               | (32,078)      |
| Less : Grant Refunded to State Government | (18,90,525)   |
| Closing Balance                           | -             |

**Schedule 5 - Grant HSS**

| Particulars                              | Amount(Rs.) |
|------------------------------------------|-------------|
| Opening Balance                          | -           |
| Add: Transfer from Capital Reserve       | -           |
| Add: Receipts during the year            | 20,00,000   |
| Less: Institutional Fee                  | -           |
| Less: Utilised during the year           | 5,92,368    |
| Less: Grant refunded to State Government | -           |
| Closing Balance                          | 14,07,632   |

**Schedule 6 - Grant VHSE**

| Particulars                              | Amount(Rs.) |
|------------------------------------------|-------------|
| Opening Balance                          | 26,017      |
| Less: Grant refunded to State Government | -           |
| Closing Balance                          | 26,017      |



**Schedule 7 - Grant NIEPA**

| Particulars                         | Amount(Rs.) |
|-------------------------------------|-------------|
| Opening Balance                     | -           |
| Add: Grant received during the year | 3,00,000    |
| Closing Balance                     | 3,00,000    |

**Schedule 8 - Current Liabilities**

| Particulars                 | Amount(Rs.)     |
|-----------------------------|-----------------|
| Salary Payable              | 39              |
| EPF Payable                 | 63,768          |
| CMDRF                       | -               |
| Salary Payable-Director     | -               |
| Audit Fee Payable           | 31,500          |
| Electricity Charges Payable |                 |
| PF Payable-Director         | 23,800          |
| ESI Payable                 | 13,134          |
| Wages Payable               | 230             |
| Security Deposit Collected  | 14,244          |
| TDS Payable                 | 3,500           |
| TDS Payable Director        | 4,000           |
| Profession Tax              | 600             |
| SLI Payable-Director        | 300             |
| GIS Payable                 | 400             |
| <b>Total</b>                | <b>1,55,515</b> |

**Schedule 10 - Current Assets**

| Particulars        | Amount(Rs.)     |
|--------------------|-----------------|
| TDS Receivable     | 1,67,204        |
| Closing Stock      | 5,775           |
| Security Deposit   | 24,269          |
| Prepaid Road Tax   | 16,314          |
| KSEB Deposit       | 10,288          |
| Accrued Interest   | 5,593           |
| Loans and Advances | 5,280           |
| Internet Deposit   | 700             |
| <b>Total</b>       | <b>2,35,423</b> |

**Schedule 13 - Salaries & Allowances**

| Particulars                 | Amount(Rs.) |
|-----------------------------|-------------|
| Contract Staff              | 58,22,778   |
| Wages                       | 3,07,470    |
| EPS                         | 2,53,299    |
| Leave Surrender             | 2,12,980    |
| ESI Employers Share         | 1,29,894    |
| EPF Employer Share          | 1,11,452    |
| EPF Administration Charges  | 25,857      |
| Arrear Salary               | 59,818      |
| EDLI                        | 14,123      |
| Wages Watchman              | 1,85,430    |
| EDLI Administration Charges | 2,400       |
| ESI Penalty                 | 2,505       |



|                                         |                  |
|-----------------------------------------|------------------|
| Festival Allowances Staff               | 58,960           |
| <b>Director</b>                         |                  |
| Arrear Salary Former Director           | 3,79,579         |
| Salary (including PF and GIS)           | 10,65,214        |
| Festival Allowances                     | 2,750            |
| <b>Total</b>                            | <b>86,34,509</b> |
| Opening Salaries and Allowances Payable | 6,39,692         |
| Closing Salaries and Allowances Payable | 1,06,271         |

**Schedule 14 - Recurring Expenditure**

| Particulars                           | Amount(Rs.)     |
|---------------------------------------|-----------------|
| Electricity Charges                   | 2,60,091        |
| Maintenance of Machinery & Equipments | 96,307          |
| Telephone/Fax/Internet                | 82,528          |
| Printing and Stationery               | 1,40,857        |
| Water Charges                         | 49,986          |
| Modernisation of Office               | 52,640          |
| Repairs and Maintenance Building      | 16,789          |
| Audit Fee                             | 35,000          |
| Hospitality Charges                   | 12,435          |
| Postage & Stamp                       | 736             |
| <b>Total</b>                          | <b>7,47,369</b> |
| Opening Electricity Charges Payable   | 30,726          |
| Closing Electricity Charges Payable   | -               |

**Schedule 15 - Other Income**

| Particulars               | Amount(Rs.)     |
|---------------------------|-----------------|
| Hall Rent                 | 39,900          |
| Savings Bank Interest     | 78,167          |
| Book Sales                | 27,885          |
| Prior Period Income (Net) | 1,880           |
| RTI                       | 430             |
| <b>Total</b>              | <b>1,48,262</b> |



**STATE INSTITUTE OF EDUCATIONAL MANAGEMENT AND TRAINING**  
 Central High School Campus, Attakulangara, Trivandrum.

**Statement showing utilisation of Grant received from State Government for the Year ended 31st March 2020**

|    | Receipts              | Amount(Rs.) | Payments                                     | Amount(Rs.) |
|----|-----------------------|-------------|----------------------------------------------|-------------|
| To | Opening balance       |             |                                              |             |
| "  | Grant in Aid          | 1,78,00,000 | By                                           | 97,92,010   |
| "  | Transfer from Reserve | 43,55,869   | Salaries and Allowances-(Schedule-12)        | 86,34,509   |
|    |                       |             | Recurring Expenditure-(Schedule-13)          | 7,47,369    |
|    |                       |             | Fuel Charges & Maintenance of Vehicle        | 4,37,052    |
|    |                       |             | " Consultation/Meeting/Sitting Fee           | 3,84,111    |
|    |                       |             | " Office Expenses                            | 1,25,732    |
|    |                       |             | " Documentation                              | 43,477      |
|    |                       |             | " Periodicals/Journals/News Paper            | 23,509      |
|    |                       |             | " Professional Charges                       | 22,360      |
|    |                       |             | " Miscellaneous Expenses                     | 22,301      |
|    |                       |             | " Travelling Expenses                        | 570         |
|    |                       |             | " Bank Charges                               | 266         |
|    |                       |             | " Machinery & Equipments                     | 32,078      |
|    |                       |             | " Refund of Grant in aid to State Government | 18,90,525   |
|    |                       |             | " Closing Balance                            | -           |
|    | Total                 | 2,21,55,869 | Total                                        | 2,21,55,869 |

Place: Trivandrum  
 Date: 22-09-2020

For SIEMAT

Vide our report of even date.

For Manu & Co.

FRN0146785

Chartered Accountants

Director

Manu V R MCom., FCA  
 M.No. 529736



STATE INSTITUTE OF EDUCATIONAL MANAGEMENT AND TRAINING  
Central High School Campus, Attakulangara, Trivandrum.

Statement showing Utilisation of Grant received from HSS for the Year ended 31st March 2020

| To                                     | Receipts     | Amount(Rs.)      | Payments                                        | Amount(Rs.)      |
|----------------------------------------|--------------|------------------|-------------------------------------------------|------------------|
| To <b>Grant in aid-Opening Balance</b> |              |                  | By HS Training for Principals (Total 4 Batches) |                  |
| " Grant in Aid                         |              | 20,00,000        | Batch-16                                        | 1,14,430         |
|                                        |              |                  | Batch-17                                        | 1,53,752         |
|                                        |              |                  | Batch-18                                        | 1,54,716         |
|                                        |              |                  | Batch-19                                        | 1,69,470         |
|                                        |              |                  | <b>Grant in aid-Closing Balance</b>             | <b>14,07,632</b> |
|                                        | <b>Total</b> | <b>20,00,000</b> | <b>Total</b>                                    | <b>20,00,000</b> |

Place: Trivandrum  
Date: 22-09-2020

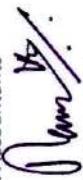
For SIEMAT

Vide our report of even date.

For Manu & Co.

FRN0146785

Chartered Accountants



Manu V R MCom., FCA  
M.No. 529736

Director



**STATE INSTITUTE OF EDUCATIONAL MANAGEMENT AND TRAINING**  
**Central High School Campus, Attakulangara, Trivandrum.**

**Statement showing Utilisation of Grant received from VHSE for the Year ended 31st March 2020**

|                 | Receipts     | Amount(Rs.)   | Payments            | Amount(Rs.)   |
|-----------------|--------------|---------------|---------------------|---------------|
| To Grant in aid |              | 26,017        | By Closing Balance: |               |
|                 |              |               |                     | 26,017        |
|                 | <b>Total</b> | <b>26,017</b> | <b>Total</b>        | <b>26,017</b> |

Place: Trivandrum

Date: 22-09-2020

For SIEMAT

Vide our report of even date.

For Manu & Co.

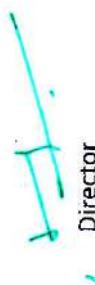
FRN014678S

Chartered Accountants



Manu V R MCom., FCA

M.No. 529736

Director

**STATE INSTITUTE OF EDUCATIONAL MANAGEMENT AND TRAINING**

Central High School Campus, Attakulangara, Trivandrum.

**Statement showing Utilisation of Grant received from NIEPA for the Year ended 31st March 2020**

| Receipts | Amount(Rs.)                                                                     | Payments            | Amount(Rs.)     |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|
| To       | Grant in aid from National Institute of Educational Planning and Administration | By Closing Balance: |                 |
|          | 3,00,000                                                                        |                     | 3,00,000        |
|          | <b>Total</b>                                                                    | <b>3,00,000</b>     | <b>Total</b>    |
|          |                                                                                 |                     | <b>3,00,000</b> |

Place: Trivandrum

Date: 22-09-2020

For SIEMAT

Vide our report of even date.

For Manu &amp; Co.

FRN014678S

Chartered Accountants

Manu V R MCom., FCA

M.No. 529736

Director





അമൃഖ്യങ്ങൾ





സീമാട്-കേരള

കര്ദ്ദ ഡോക്യുമെന്റേഷൻ - 2019 :  
പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ നിർദ്ദേശങ്ങൾ

ചർച്ച

8, 9 ജൂലൈ 2019

സീമാട്-കേരള, തിരുവനന്തപുരം

**State Institute of Educational Management and Training-Kerala  
(SIEMAT-KERALA)**

M.G Road, East Fort, Thiruvananthapuram, Kerala-695036

Ph: 0471-2460343, 2461169

Email: director.siemat@kerala.gov.in Web: siemat.kerala.gov.in



**State Institute of  
Educational Management  
and Training-Kerala  
(SIEMAT-KERALA)**

M.G Road, East Fort,  
Thiruvananthapuram,  
Kerala-695036

Ph: 0471-2460343, 2461169

Email:  
[director.siemat@kerala.gov.in](mailto:director.siemat@kerala.gov.in)  
Web: [siemat.kerala.gov.in](http://siemat.kerala.gov.in)

**കരട് ഭേദഗതിയ വിദ്യാഭ്യാസനയം - 2019 :**  
**പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ നിർദ്ദേശങ്ങൾ**



സമേളനത്തിന്റെ നാലാം സെഷൻ മുന്നോടിയായി സീമാർ-കേരള ഡയറക്ടർ  
ഡോ. എം. എ ലാൽ അമൃവ പ്രാബല്യം നടത്തുന്നു



## ആമുഖം

ഡോ. കസ്തുരിരംഗൻ നേതൃത്വത്തിലുള്ള ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ കമ്മീഷൻ 2019 മെയ് 31 ന് ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയത്തിന്റെ കരട കേന്ദ്ര മാനവ വിഭവങ്ങൾ വികസന മന്ത്രാലയത്തിന് സമർപ്പിച്ചു.

ഈ കരട നയരേഖ ദേശവ്യാപകമായ ചർച്ചയ്ക്ക് വേണ്ടി മന്ത്രാലയം പുറത്തിക്കിയ പശ്ചാത്തലത്തിലാണ് സീമാർട്ട് കേരള കരട വിദ്യാഭ്യാസ നയരേഖ 2019 നെ സംബന്ധിച്ച പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ നിർദ്ദേശങ്ങൾ ഫ്രോഡീകരിയ്ക്കുന്നതിനായി ദിജിറ്റൽ ശില്പശാല സംഘടിപ്പിച്ചത്.

കരട നയരേഖയെ സംബന്ധിച്ച് മാധ്യമങ്ങളും അക്കാദമിക് സമൂഹവും കാര്യമായ ചർച്ചയ്ക്കാനും തുടക്കം കുറിച്ചിട്ടില്ല. ഈ ഘട്ടത്തിലാണ് രാജ്യത്തിന്റെ വിദ്യാഭ്യാസ ഗതി നിർണ്ണയിക്കുന്നതിന് സമസ്ത മേഖലയിലുള്ളവരുടെയും അഭിപ്രായം സമാഹരിക്കുന്നതിന് വേണ്ടി കേരളത്തിൽ ആദ്യമായി ഈ രംഗത്ത് ഒരു പൊതു ചർച്ച സംഘടിപ്പിച്ചത് സീമാർട്ട് കേരളയായിരിക്കും.

കേരളത്തിലെ വിദ്യാഭ്യാസ ചീതകരും, വിദ്യാഭ്യാസ പ്രവർത്തകരും, വിവിധ തലങ്ങളിൽ പ്രവർത്തകക്കുന്ന അധ്യാപകരും അധ്യാപക സംഘടനാ നേതാക്കളുമാണ് 2019 ജൂലൈ 8, 9 തീയതികളിൽ സംഘടിപ്പിച്ച പൊതുചർച്ചയിൽ പങ്കെടുത്തത്. രണ്ടു ദിവസങ്ങളിൽ നാലു സെഷനുകളായി നടന്ന ചർച്ച രാജ്യത്തിന്റെ വിദ്യാഭ്യാസ ദിശാബോധത്തിന് കരുത്തു പകരുന്നവയാണ്. ഗൗരവമായി നടന്ന ചർച്ചകൾ വിദ്യാഭ്യാസ നയരേഖയുടെ കരട സമഗ്രമായി വിലയിരുത്തലിന് സഹായകമായി.

പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ നിർദ്ദേശങ്ങളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ചർച്ചകളിൽ പങ്കെടുത്ത എല്ലാവരോടും നന്ദി രേഖപ്പെടുത്തുന്നതോടൊപ്പം ചർച്ചയിൽ രൂപപ്പെട്ട നിർദ്ദേശങ്ങൾ പൊതു സമക്ഷം ഏറെ ആഭരവോടെ സമർപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു.

ഡോ.എം.എ.ലാൽ

ധയറക്ടർ

## സെഷൻ കളും പക്കടുത്തവരും

### സെഷൻ 1

- സ്വാഗതം : ഡോ.എം.എ.ലാൽ  
(സയറക്ടർ, സൈമാർ-കേരള)
- അധ്യക്ഷൻ : ഡോ.ജെ.പ്രസാദ്  
(സയറക്ടർ, എസ്.സി.ഇ.ആർ.ടി)
- ഉത്തരവാദനം : ശ്രീ.എ.ഷാജഹാൻ എം.എ.എസ്  
(സെക്രട്ടറി, പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പ്)
- സംസാരിക്കുന്നവർ :  
 : ഡോ.എം.എ.പാദർ  
(ചെയർമാൻ, വിദ്യാഭ്യാസ വിദർശ സമിതി)  
 : പ്രൊഫ.രാജൻ ഗുരുക്കൾ.പി.എം  
(വൈസ് ചെയർമാൻ, കേരള സംസ്ഥാന ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസ കൗൺസിൽ)  
 : ഡോ.ബി.ഇക്കബാൽ  
(കേരള സംസ്ഥാന ആസൂത്രണ ബോർഡ് അംഗം)

### സെഷൻ 2

- മോഡറേറ്റർ : ഡോ.സി.രാമകൃഷ്ണൻ  
(വിദ്യാഭ്യാസ വിദർശ പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ സംരക്ഷണ യജമാന)
- സംസാരിക്കുന്നവർ :  
 : ശ്രീ.എം.ശക്രൻ  
(വിദ്യാഭ്യാസ വിചക്ഷണം)  
 : ഡോ.കെ.എൻ.ഗണേഷ്  
(ചരിത്രകാരൻ, വിദ്യാഭ്യാസ വിചക്ഷണം)  
 : പ്രൊഫ.അച്യുത് ശക്രൻ.എസ്.നായർ  
(ബന്ധോ ഇൻഫർമാറ്റിക് വകുപ്പ് മേധാവി, കേരള സർവ്വകലാശാല)  
 : ഡോ.അമൃതകുമാർ (സെൻറ്റൽ യൂണിവേഴ്സിറ്റി ഓഫ് കേരള, കാസർഗോഡ്)  
 : ഡോ.വി.ശിവദാസൻ (വിദ്യാഭ്യാസ പ്രവർത്തകൻ)  
 : ഡോ.ജി.വി.ഹരി (വിദ്യാഭ്യാസ പ്രവർത്തകൻ)

### സെഷൻ 3

- മോഡറേറ്റർ : ശ്രീ.സി.പി.നാരായണൻ  
(മുൻ എം.പി, വിദ്യാഭ്യാസ വിചക്ഷണം)

### സംസാരിക്കുന്നവർ

- : ശ്രീ.കെ.സി.ഹരികൃഷ്ണൻ  
(ഭരണസമിതി അംഗം, സൈമാർ-കേരള, ജനറൽ സെക്രട്ടറി, കെ.സ്.ടി.എ)
- : ശ്രീ.എൻ.ശ്രീകുമാർ  
(ജനറൽ സെക്രട്ടറി, എ.കെ.എസ്.ടി.യു)
- : ശ്രീ.എം.സലാഹുദ്ദീൻ  
(ജനറൽ സെക്രട്ടറി, കെ.പി.എസ്.ടി.എ)

- : ശ്രീ.പി.കെ.മുസ  
(ജനറൽ സെക്രട്ടറി, കെ.എസ്.ടി.യു)
- : ശ്രീ.സദാനന്ദൻ മാസ്റ്റർ  
(പ്രസിഡന്റ്, എൻ.ടി.യു)
- : ശ്രീ.റി.വി.വിജയൻ  
(പ്രസിഡന്റ്, കെ.പി.ടി.എ)
- : ശ്രീ.ധി.ബജ.സാം  
(ജനറൽ സെക്രട്ടറി, കെ.എസ്.ടി.സി)
- : ശ്രീ.എം.തമീമുദ്ദീൻ  
(ജനറൽ സെക്രട്ടറി, കെ.എ.എം.എ)
- : ശ്രീ.ജെയിംസ് കുരുൻ  
(പ്രസിഡന്റ്, കെ.എസ്.ടി.എഫ്)

**രണ്ടാം ദിവസം****സെഷൻ 4**

- മോഡറേറ്റർ :** ഡോ.പി.കെ.മെക്കൾ തരകൻ  
(ചെയർമാൻ, കേരള ചരിത്ര ഗവേഷണ കൗൺസിൽ)

**സംസാർക്കുന്നവർ**

- : ശ്രീ.ജീവൻബാബു ഐ.എ.എസ്  
(പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ സയറക്ടർ)
- : ഡോ.എ.പി.കുട്ടികൃഷ്ണൻ  
(സയറക്ടർ, എസ്.എസ്.കെ)
- : പ്രൊഫ.രാജൻ വർഗ്ഗീൻ  
(മെസർ സെക്രട്ടറി, കേരള സംസ്ഥാന ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസ കൗൺസിൽ)
- : ശ്രീ.അൻവർ സാദത്  
(എക്സി.സി.സയറക്ടർ, കൈറ്റ്)
- : ഡോ.പി.എസ്.ശ്രീകല  
(സയറക്ടർ, കേരള സംസ്ഥാന സാക്ഷ്രതാമിഷൻ)
- : ശ്രീ.അബുരാജ്  
(സയറക്ടർ, എസ്.എ.ഇ.റി)
- : ഡോ.രതീഷ് കാളിയാടൻ  
(പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ സംരക്ഷണ യജമാന)
- : ഡോ.എം.പി.നാരായണൻ ഉള്ളി  
(റിസർച്ച് ഓഫീസർ, എസ്.സി.ഇ.ആർ.ടി)

**2.30 pm :** സമാപന സമേഖനം

**അധ്യക്ഷൻ :** ശ്രീ.ചെറിയാൻ ഫിലിപ്പ്  
(കോ-ഓഫീസേറ്റർ, നവകേരളം കർമ്മപദ്ധതി)

**മുഖ്യാതിഥി** : പ്രൊഫ.സി.രവീന്ദ്രനാഥ്  
(ബഹു.വിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പ് മന്ത്രി)

## പ്രകടനത്വരുടെ പ്രോം മേൽവിലാസവും

1. ശ്രീ. ശ്രീകുമാർ  
ബി.ആർ.സി ട്രെയ്നർ
2. ശ്രീ.മൻസുർ  
ബി.ആർ.സി ട്രെയ്നർ
3. ശ്രീ.ജയകുമാർ  
ടീച്ചർ ട്രെയ്നർ
4. ശ്രീ. രാജീവ്  
ടീച്ചർ ട്രെയ്നർ
5. ശ്രീ.മനോജ് കുമാർ. സി  
ഡി.ഡി.ഇ, തിരുവനന്തപുരം
6. ശ്രീമതി.ഷീല റി  
ഡി.ഡി.ഇ, കൊല്ലം
7. ശ്രീമതി. പി.എ ശാന്തമു  
ഡി.ഡി.ഇ, പത്തനംതിട്ട
8. ശ്രീമതി അജി കുമാരി  
ഡി.ഡി.ഇ, കോട്ടയം
9. ശ്രീമതി. ധനൂ. ആർ. കുമാർ  
ഡി.ഡി.ഇ, ആലപ്പുഴ
10. ശ്രീമതി. ഗീത. എൻ.  
ഡി.ഡി.ഇ, ഇടുക്കി
11. ശ്രീമതി. മിനി. വി.പി  
ഡി.ഡി.ഇ, എറണാകുളം
12. ശ്രീമതി. കുസുമം. കെ.എസ്  
ഡി.ഡി.ഇ, തൃശ്ശൂർ
13. ശ്രീമതി.പ്രസന്നകുമാരി. പി.യു  
ഡി.ഡി.ഇ, പാലക്കാട്
14. ശ്രീ.പി.കൃഷ്ണൻ  
ഡി.ഡി.ഇ, മലപ്പുറം
15. ശ്രീ.ഇബാഹീം തോനികരെ  
ഡി.ഡി.ഇ, വയനാട്
16. ശ്രീമതി. നിർമ്മല ദേവി. റി.പി  
ഡി.ഡി.ഇ, കണ്ണൂർ
17. ശ്രീ.ജോൺ ജേക്കബ്ബ്  
പ്രിൻസിപ്പൽ, ഡയറ്റ്,  
തിരുവനന്തപുരം
18. ശ്രീ. ലീല കൃഷ്ണൻ നായർ  
പ്രിൻസിപ്പൽ, ഡയറ്റ്, കൊല്ലം
19. ശ്രീ.അനോഷ് കുമാർ. റി.ബി  
പ്രിൻസിപ്പൽ, ഡയറ്റ്, പത്തനംതിട്ട
20. ശ്രീ.ഇമ്മാനുവൽ റി. ആൻഡ്രീസി  
പ്രിൻസിപ്പൽ, ഡയറ്റ്, കോട്ടയം
21. ശ്രീ.കെ.ആർ. വശംബരൻ  
പ്രിൻസിപ്പൽ, ഡയറ്റ്, ആലപ്പുഴ
22. ശ്രീമതി.ധനൂ.പി.വാസു  
ലക്ഷ്മിൻ, ഡയറ്റ്, ഇടുക്കി
23. ശ്രീ.എം. മധുസുധനൻ  
സീനിയർ ലക്ഷ്മിൻ, ഡയറ്റ്,  
എറണാകുളം
24. ശ്രീമതി. മനോരാമ.എ  
സീനിയർ ലക്ഷ്മിൻ, ഡയറ്റ്, തൃശ്ശൂർ
25. ശ്രീ .കെ.ബി പത്മനാഭൻ  
പ്രിൻസിപ്പൽ, ഡയറ്റ്, കോഴിക്കോട്
26. ശ്രീ.സെബാസ്റ്റ്യൻ കെ.എം  
പ്രിൻസിപ്പൽ, (ഇൻചാർജ്ജ്) ഡയറ്റ്,  
വയനാട്
27. ഫോ.എം.ബാലൻ  
സീനിയർ ലക്ഷ്മിൻ, ഡയറ്റ്, കണ്ണൂർ
28. ശ്രീ. രാമചന്ദ്രൻ നായർ..കെ  
പ്രിൻസിപ്പൽ (ഇൻചാർജ്ജ്)  
ഡയറ്റ്, കാസർഗോഡ്
29. ശ്രീ. കുരുൻ.എ ജോൺ  
എ.ഡി, കൊല്ലം
30. ശ്രീ.മുരളീധരൻ കെ.കെ  
പ്രിൻസിപ്പൽ, ജി.വി.എച്ച്.എസ്.എസ്  
മാവേലിക്കര
31. ശ്രീമതി. ലിജി.ജോസഫ്  
എ.ഡി, എറണാകുളം
32. ശ്രീമതി ലീനാ രവിദാസ്  
എ.ഡി, തൃശ്ശൂർ
33. ശ്രീ.ഉവൈദുള്ളേ  
എ.ഡി, മലപ്പുറം
34. ശ്രീ.ശത്രുവമൻ  
എ.ഡി, വടക്കര
35. ശ്രീ. വിനോദികുമാർ.പി.റി  
എ.ഡി, പയ്യന്നൂർ
36. ശ്രീമതി. നായാരണി.ഇ.എസ്  
ആർ.ഡി.ഡി തിരുവനന്തപുരം-കൊല്ലം

37. ശ്രീ. സതീഷ്‌കുമാർ.എ  
സീനിയർ കൗൺസിൽ  
ആർ.ഡി.ഡി ഓഫീസ്  
പത്തനംതിട്ട-ആലപ്പുഴ
38. ശ്രീമതി.ബൈനുകുമാരി കെ.സി  
ആർ.ഡി.ഡി, കോട്ടയം-ഇടുക്കി
39. ശ്രീമതി. ശകുന്തള. കെ  
ആർ.ഡി.ഡി,  
എറണാകുളം-തൃശ്ശൂർ
40. ശ്രീ. ഗോകുർ കൃഷ്ണൻ  
ആർ.ഡി.ഡി  
കോഴിക്കോട്-വയനാട്
41. ശ്രീ.ശിവൻ.പി.എൻ  
ആർ.ഡി.ഡി  
കള്ളൂർ-കാസർഗോഡ്
42. ശ്രീമതി.ശ്രീകല.കെ.എസ്  
പ്രോജക്റ്റ് ഓഫീസർ  
ഡി.ജി.ഇ
43. ശ്രീ.ആർ.എസ്.ഷിബു  
എ.ഡി.പി.എ  
ഡി.ജി.ഇ
44. ശ്രീമതി. ടീപ മാർട്ടിൻ  
ഡി.ഡി.ഇ, (കുട്ടാഞ്ചേരി.പി)  
ഡി.ജി.ഇ
45. ശ്രീമതി.മിനി.ഇ.ആർ  
എ.ഡി (കരിക്കുലം)  
ഡി.ജി.ഇ
46. ശ്രീ.എം.സുഗതൻ  
ഡി.ഡി.ഇ, (കുട്ടാഞ്ചേരി.പി)  
ഡി.ജി.ഇ
47. ശ്രീമതി.എസ്.ഷിബു  
ഡി.ഡി, വി.എച്ച്.എസ്.സി
48. ഫോ.മധുസൂധനൻ. സി  
മെന്റർ, മിഷൻ മോണിറ്റീറിംഗ്  
ടീം
49. ശ്രീ. രഞ്ജിത്. സി.എസ്  
വികസന ഉപദേശ്താവ്  
കേരള സർക്കാർ
50. ശ്രീമതി.ജേസി ജോസഫ്  
എ.ഡി. പി.എ (റിട.)  
ഡി.ജി.ഇ
51. ഫോ.പി.കെ.ജയരാജൻ  
കൺസൾട്ടന്റ്, എസ്.എസ്..കെ
53. ഫോ. പ്രമോത്.പി  
എസ്സ് ഫോഗ്രാം ഓഫീസർ  
എസ്.എസ്..കെ
54. ശ്രീ.അമൽ രോയി  
എസ്സ് ഫോഗ്രാം ഓഫീസർ  
എസ്.എസ്..കെ
55. ഫോ.റ്റി.പി.കലാധരൻ  
കൺസൾട്ടന്റ്, എസ്.എസ്..കെ
56. ശ്രീ.ശിവദാസൻ  
സീനിയർ ലക്ചറൽ (റിട.)  
ഡയറ്റ്, മലപ്പുറം
57. ശ്രീ.എൻ.ഹക്കീം  
സീനിയർ ലക്ചറൽ (റിട.)  
ഡയറ്റ്, കൊല്ലം
58. ശ്രീ.എം.തന്ത്രാൻ  
സീനിയർ ലക്ചറൽ (റിട.)  
ഡയറ്റ്, കോഴിക്കോട്
59. ശ്രീ.സി.എം.ബാലകുമാർ  
പ്രിൻസിപ്പൽ (റിട.) ഡയറ്റ്  
കാസർഗോഡ്
60. ശ്രീ.റ്റി.എഫ്.ജോയി  
സീനിയർ ലക്ചറൽ  
ഡയറ്റ്, വയനാട്
61. ശ്രീ.എം.ഒ.സുനിൽ കുമാർ  
സീനിയർ ലക്ചറൽ  
ഡയറ്റ്, കോട്ടയം
62. ശ്രീ.മതികുമാർ.കെ.ജെ  
പ്രസിഡന്റ്, കെ.എസ്.റ്റി.എ
63. ശ്രീ.ഒ.കെ. ജയകുമാർ  
പ്രസിഡന്റ്, എ.കെ.എസ്.റ്റി.യു
64. ശ്രീ. അബ്ദുള്ള വാരുർ  
സെക്രട്ടറി, കെ.എസ്.റ്റി. യു
65. ശ്രീ.റ്റി.അനൂപ് കുമാർ  
ജനറൽ സെക്രട്ടറി, എൻ.റ്റി.യു
66. ശ്രീ.ആർ.എസ്.സുനിൽകുമാർ  
ട്രഷറർ, കെ.പി.റ്റി.എ
67. ഫോ.രോയി.ബി.ജോൺ  
മെന്റർ, കരിക്കുലം കമ്മിറ്റി

68. ശ്രീ.മുഹമ്മദാലി പി.എം  
ടഷറ്റ്, കെ.എസ്.റ്റി.എഫ്
69. ശ്രീ. കെ.സി.രാജൻ  
അസോസിയേറ്റ് ജനറൽ സെക്രട്ടറി  
കെ.പി.എസ്.റ്റി.എ
70. ശ്രീ. എം. തമീമുദീൻ  
ജനറൽ സെക്രട്ടറി, കെ.എ.എം.എ
71. ഡോ.കെ.എൻ.മധുസുധനൻ പിള്ള  
ഇ.സി മെമ്പർ,  
കേരളസർവകലാശാല
72. ഡോ.കെ.സി.അജ.കുമാർ  
എച്ചുത്തുകാരൻ
73. ശ്രീ.സുനിൽ.പി  
ഇ.കെ.വി.എം, ഗവൺമെന്റ്  
കോളേജ്  
നീലോഹരം
74. ഡോ. രാഹുൽ. വി. അരു  
അസിസ്റ്റന്റ് പ്രോഫസർ  
ഗവൺമെന്റ് കോളേജ് ഓഫ് ടീച്ചർ  
എയ്യുകേശൻ, തിരുവനന്തപുരം

## സെഷൻ - 1



സമ്മേളനം ഉദ്ഘാടനം ചെയ്തുകൊണ്ട് ബഹു. പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ വകുപ്പ് സെക്രട്ടറി  
ശ്രീ. എ. ഷാജഹാൻ എഎ.എ.എസ്. സംസാരിക്കുന്നു

**സ്വാഗതം** : ഡോ.എം.എ.ലാൽ, ഡയറക്ടർ, സീമാർ-കേരള

**അധ്യക്ഷൻ** : ഡോ.ജേ.പ്രസാർ, ഡയറക്ടർ, എസ്.സി.ഇ.ആർ.ടി

**ഉദ്ഘാടനം** : ശ്രീ.എ.ഷാജഹാൻ എഎ.എ.എസ്, സെക്രട്ടറി, പൊതുവിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പ്

**ആശംസകൾ** : ഡോ.എം.എ.വാദർ, ചെയർമാൻ, വിദ്യാഭ്യാസ വിദർശ സമിതി

: ഡോ.കെ.എൻ.ഗണേഷ്, ചരിത്രകാരൻ, വിദ്യാഭ്യാസ പ്രവർത്തകൻ

പ്രാധാന്യമായ സദസ്യിന് സ്വാഗതം ആശംസിച്ചുകൊണ്ട് സീമാർ ഡയറക്ടർ ഡോ.എം.എ.ലാൽ ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയം 2019 കരട വിലയിരുത്തലിനും അഭിപ്രായ രൂപീകരണത്തിനും കൃത്യമായ ദിശാനിർണ്ണയം നടത്തി.

സ്വാഗത പ്രസംഗത്തിലേക്ക് .....

എ.എസ്.ആർ.ടി മുൻ മേധാവി ഡോ.കെ.കസ്തുരിരംഗൻ അധ്യക്ഷനായുള്ള സമിതി ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയം കരട 2019 കേന്ദ്രഗവൺമെന്റിന് കഴിഞ്ഞ മേയ് 31 ന് സമർപ്പിച്ചു. ഈ കരട നയം സാമൂഹിക ചർച്ചയ്ക്കായി മാനവവിഭവഗ്രേശി മന്ത്രാലയം പുറത്തിരക്കിയിരിക്കുന്നു. 23 അധ്യായനങ്ങളിലായി 484 പേജ് വരുന്ന ഈ കരട രേഖ ഇതുവരെ കാര്യമായ അകാദമിക ചർച്ചകൾക്ക് വിശയമാക്കിയിട്ടില്ല. അതിനുള്ള ഒരു ശ്രമമാണ് സീമാർ-കേരള തുടങ്ങി വയ്ക്കുന്നത്. രാജ്യത്തിന്റെ വിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ ഗതി നിശ്ചയിക്കുന്ന രേഖ സംബന്ധിച്ച് സംസ്ഥാന സർക്കാരുകളുടെയും പൊതുജനങ്ങളുടെയും അഭിപ്രായങ്ങളും നിർദ്ദേശങ്ങളും തേടിയിരിക്കുകയാണ്. പൊതുവിദ്യാഭ്യാസസംരക്ഷണയും തെരഞ്ഞെടുക്കുന്നതിലൂടെ കേരളം

നേടിയെടുത്ത പുരോഗതിയെ ഈ കരട നിർദ്ദേശങ്ങൾ എങ്ങനെ സ്വാധീനിക്കുന്നു ? തുടർച്ചയാളികൾ ഉണ്ടാകണം.

വിലയിരുത്തലിലേയ്ക്ക് നയിക്കുന്ന പ്രധാന സുചകങ്ങൾ

1. കോത്താരി കമ്മീഷൻ അടിസ്ഥാനത്തിൽ 1986 ലും തുടർന്ന് 1986 തും നാഷണൽ ഐഡ്യൂക്കേഷൻ പോളിസി ഓൺ ഐഡ്യൂക്കേഷൻ എന്ന പേരിൽ റബ്ലാമത്തെ ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയവും പ്രവ്യാഹിക്കുകയുണ്ടായി. ആചാര്യ രാമമുർത്തിയുടെ നേതൃത്വത്തിൽ രൂപീകരിക്കപ്പെട്ട കമ്മിറ്റി 1986 ലെ ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയം പരിഷ്കരിക്കുകയും ഫോഗ്രാം ഓഫ് ആക്ഷൻ അംഗീകാരിക്കുകയും ചെയ്തു. പിന്നീട് 2015 തും പുതിയ നയരേഖ തയ്യാറാക്കാനുള്ള ശ്രമം ആരംഭിക്കുകയും 2019 തും കരട ചർച്ചയ്ക്കായി ലഭ്യമാക്കുകയും ചെയ്തു. ഐന്തുകാണ്ടാൻ ഒരു പുതിയ നയരേഖ ആവശ്യമായി പന്നത് എന്ന വിശദീകരിക്കപ്പട്ടിട്ടുണ്ടോ ?
2. ഇന്ത്യൻ ഭരണഘടനയുടെ അന്തസ്തത പ്രതിഫലിപ്പിക്കുന്ന അതിന്റെ ആമുഖത്തിൽ പറയുന്ന ‘നമ്മൾ ഇന്ത്യയിലെ ജനങ്ങൾ, ഇന്ത്യയെ ഒരു പരമാധികാര സ്ഥിതിസ്ഥാപനമായ മതനിരപേക്ഷ ജനാധിപത്യ നിപുണ്ണിക്കായി സംബന്ധിച്ചു ചെയ്യുന്നതിനും ഭാരതത്തിലെ ഐല്ലാ പാരാക്കും സാമൂഹികവും സാമ്പത്തികവും രാഷ്ട്രീയവുമായ നീതി, ചിന്ത, ആവിഷ്കാരം, വിശാസം, ഭക്തി, ആരാധന എന്നിവയ്ക്കുള്ള സ്വാതന്ത്ര്യം, സ്ഥാനമാനങ്ങൾ, അവസരങ്ങൾ എന്നിവയിലുള്ള സമത്വം ഉറപ്പ് വരുത്തുന്നതിനും സാഹോദര്യം ഐല്ലാവരിലും വളർത്തുന്നതിനും ദൃശ്യനിശ്ചയം ചെയ്യുന്നു’- എന്ന ഭരണഘടനാ ലക്ഷ്യങ്ങളോട് ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയം 2019 എത്രതേതാളം നീതി പുലർത്തുന്നു ?
3. കഴിഞ്ഞ ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയരേഖകളിലെ നിർദ്ദേശങ്ങൾ നടപ്പാക്കുന്നതിന് എത്രതേതാളം കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ട് ? നേടിയ നേട്വങ്ങൾ എന്തൊക്കെ ? വീഴ്ചകളും പരിമിതികളും എവിടെ നേരിട്ടു ? പരിമിതികളുടെ ഉത്തരവാദിത്വം ആർക്ക് ? പരിമിതികൾ എങ്ങനെ മറികടക്കാം എന്നതിന് കരട നയത്തിൽ നിർദ്ദേശങ്ങൾ ഉണ്ടോ ? അവ ഒരു ജനാധിപത്യ രാഷ്ട്രത്തിന് ചേരുന്ന തരത്തിൽ ഉച്ചിതമായ നിർദ്ദേശങ്ങളാണോ ?
4. സ്വാതന്ത്ര്യം കിട്ടി 70 വർഷം കഴിഞ്ഞിട്ടും 30 കോടി നിരക്കൾ എന്തുകൊണ്ട് നമ്മുടെ നാട്ടിൽ ഇപ്പോഴും നിലനിൽക്കുന്നു ? 6.5 കോടിയോളം സ്കൂൾ പ്രായത്തിലുള്ള കുട്ടികൾ സ്കൂളിന് പുറത്താണെന്ന് ഈ നയരേഖയിലെ പരിശീലനം പരമാവധിപരമാണു. അവ പരിഹരിക്കാനാവശ്യമായ നിർദ്ദേശങ്ങളുണ്ടോ ?
5. സ്കൂൾ വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്ത് സർക്കാരിന്റെ പക്കുത്തുമായി നിർവ്വചിച്ചിട്ടുണ്ടോ ? ആഗോളീകരണത്തിന്റെ പശ്ചാത്തലവത്തിൽ വിദ്യാഭ്യാസമക്കമെജ്ജുള്ള സേവനമേഖലയിൽ നിന്ന് സർക്കാരുകൾ പിന്നവാങ്ങുക എന്ന സമീപന്ത്രേതാട് നയരേഖ എങ്ങനെ പ്രതികരിക്കുന്നു ?
6. ഇന്ത്യ ഒരു മൊഡലിനും രാജ്യമാണ്. വിദ്യാഭ്യാസം കണ്ണകിന്റെ ലിസ്റ്റിലാണ്. ഇന്ത്യയിലെ വൈവിധ്യങ്ങൾ അംഗീകരിച്ചുകൊണ്ട് വിദ്യാഭ്യാസ കാര്യങ്ങളിൽ സംസ്ഥാനങ്ങൾക്ക് അധികാരം നൽകുന്ന കാര്യത്തിൽ രേഖ എന്ത് സമീപന്ത്രേതാട് നയരേഖയിൽ കൈകൊണ്ടിരിക്കുന്നത് ?
7. ഇന്ത്യയിൽ വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്ത് നിലനിൽക്കുന്ന സാമൂഹിക അസമത്വം, വിഭക്തചീനി, വിവേചനം, പാർശ്വവർത്തകരണം, സ്വകാര്യവർത്തകരണം, കച്ചവടവർത്തകരണം എന്നിവ സംബന്ധിച്ച് കരട രേഖ എന്ത് നിലപാടാണ് കൈകൊണ്ടിരിക്കുന്നത് ?
8. പൊതുവിദ്യാഭ്യാസത്ത് കുറിച്ച് കരട നയം എന്താണ് പറയുന്നത് ?
9. വിദ്യാഭ്യാസ അവകാശനിയമം നടപ്പാക്കുന്നത് സംബന്ധിച്ച് എന്ത് നിലപാടാണ് സ്വീകരിക്കുന്നത് ?
10. അക്കാദമിക് കാര്യങ്ങളിൽ NCF 2005 മുന്നോട്ട് വച്ച കാഴ്ചപ്പാടുകളോട് എങ്ങനെയാണ് പ്രതികരിക്കുന്നത് ?

11. കോത്താരി കമ്മീഷൻ മുന്നോട്ടുവച്ച സ്കൂൾ കോംപ്ലക്സും 2019 കരട വിദ്യാഭ്യാസ രേഖ മുന്നോട്ട് വയ്ക്കുന്ന സ്കൂൾ കോംപ്ലക്സും പരസ്പരപുരകങ്ങളാണോ ? കോമൺ സ്കൂൾ സംബന്ധായം ശക്തിപ്പെടുമോ ദുർബലപ്പെടുമോ ?
12. സ്കൂൾ വിദ്യാഭ്യാസവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട മുന്നോട്ട് വച്ചിട്ടുള്ള  $5+3+3+4$  എന്ന ഐടനാമാറ്റം വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്ത് വരുത്താൻ ഇടയുള്ള പരിവർത്തനങ്ങൾ എന്തൊക്കെ ?
13. ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസരംഗത്തെക്കുറിച്ചുള്ള പരാമർശങ്ങൾ പൊതുവിദ്യാഭ്യാസമേഖലയെ എങ്ങനെ സ്വാധീനിക്കും ?
14. അധ്യാപകയോഗ്യത, പരിശീലനം, നിയമനം തുടങ്ങിയവ സംബന്ധിച്ച നിലപാടുകൾ എന്ത് ?
15. മുല്യനിർണ്ണയം സംബന്ധിച്ച നിർദ്ദേശങ്ങൾ എത്രതേതാളം ഫലപ്രദമാണ് ?
16. എസ്.എം.സി.ക്ക് നൽകുന്ന പ്രധാനം എന്താണ് ?
17. കരട വിദ്യാഭ്യാസ നയത്തിൽ സൂചിപ്പിക്കുന്ന പുതിയ സംവിധാനങ്ങൾ എന്തല്ലാം ?
18. വിദ്യാഭ്യാസമേഖലയ്ക്കായുള്ള സാമ്പത്തികം സംബന്ധിച്ച നിലപാടുകൾ എന്തല്ലാമാണ്. ഈ പൊതുസമ്പർവ്വവസ്ഥയുടെ ഭാഗമാകുന്നത് എങ്ങനെന്നയാണ് ?
19. കേരളം നടപ്പിൽ വരുത്തികൊണ്ടിരിക്കുന്ന, ലോകം മുഴുവൻ മാതൃകയാക്കാൻ ആഗ്രഹിക്കുന്ന തുമായ സമഗ്രവിദ്യാഭ്യാസ സംവിധാനം സംസ്ഥാനത്ത് പുരോഗമിക്കുമോഗാശ് കരട നയത്തിലെ നിർദ്ദേശങ്ങൾ എത്രതേതാളം പ്രസക്തമാകും ഇവിടെ ?

ഇവയെല്ലാം ഇവിടെ ചർച്ച ചെയ്യപ്പെടേണ്ടതുണ്ട്. വിദ്യാർത്ഥികൾ, അധ്യാപകർ തുടങ്ങി മുഴുവൻ പേരെയും പകുട്ടപ്പിക്കണമായിരുന്നു. പകുച്ച പരിമിതികൾ ഏറെ. ഗുണപരമായ മാറ്റം നിർദ്ദേശിക്കേണ്ടതുണ്ട്. ആവശ്യക്ത ബോധ്യപ്പെടേണ്ടതുണ്ട്. അതിനായുള്ള തുടർ ചർച്ചകൾ നടക്കണം. പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ ചർച്ചകൾക്ക് സീമാറ്റ് തുടക്കം കുറിക്കുകയാണ്. രണ്ട് ദിവസങ്ങളിലായി നാല് സെഷനുകൾ ലഭ്യമായ മുഴുവൻ വിദ്യാഭ്യാസ പ്രവർത്തകരെയും പകുട്ടപ്പിക്കാൻ ശ്രമിച്ചിട്ടുണ്ട്.

ഒന്നാം സെഷനിൽ പകുട്ടകുന്നവരെ പരിചയപ്പെടുത്തുകയും സ്വാഗതം ചെയ്യുകയും ചെയ്തു.

ഉദ്ഘാടനം ശ്രീ.എ.ഷാജഹാൻ എം.എ.എസ്, പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ സെക്രട്ടറി

കരട ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസനയത്തിന്റെ അക്കാദമിക് ചർച്ചയാണ് സീമാറ്റ് ലക്ഷ്യമിടുന്നത്. മനുഷ്യൻ ആശയവിനിമയത്തിനായി ഭാഷ ഉപയോഗിച്ചു തുടങ്ങിയിട്ട് ഏഴായിരം പർഷ്ണങ്ങളെ ആയിട്ടുള്ള. നദീത സംസ്കാരത്തിൽ തുടങ്ങി വിജ്ഞാനവിസ്ഥോടനത്തിന്റെ തലത്തിൽ എത്തിനിൽക്കുകയാണ് നാം. ഇന്ത്യ ഒരു ജനാധിപത്യ രാജ്യമാണ്. വിവിധ സംസ്കാരങ്ങളാണ് ഇവിടെ ഉള്ളത്. അവരുടെ ആവശ്യങ്ങൾ സാക്ഷാത്കരിക്കുകയാണ് വിദ്യാഭ്യാസ നയം ലക്ഷ്യമിടുന്നത്. നാല് കോടി ഏഴുപത് ലക്ഷം കുട്ടികൾ ഒന്നാം കൂസിൽ നിന്നും പത്താം കൂസിൽ എത്തുനില്ല. സാക്ഷരത ഏഴുപത് ശതമാനം മാത്രമാണ് ഉള്ളത്. 30 കോടി ജനങ്ങൾ സാക്ഷരതരല്ല.

ഒരു മാനിഹെറ്റേസ്റ്റായുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ തെരഞ്ഞെടുപ്പിൽ മത്സരിച്ച് വിജയിച്ചവരാണ് കേന്ദ്രം ഭരിക്കുന്നത്. അതിനും നാല് വർഷം മുമ്പ് മാനിഹെറ്റേസ്റ്റായുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ മത്സരിച്ച് ജയിച്ച ഒരു സർക്കാരാണ് കേരളത്തിലുള്ളത്. വിദ്യാഭ്യാസം കണ്ണക്കറിന്റെ ലിറ്റിലാണ് ഉൾപ്പെട്ടിരിക്കുന്നത്. വിദ്യാഭ്യാസം മഹിക്കാരുടെ അവകാശത്തിൽ 6 മുതൽ 14 വരെ വയസ്സുവരെയുള്ള കുട്ടികൾക്ക് സംജന്യവിദ്യാഭ്യാസം ഉറപ്പ് നൽകുന്നു. NEP 2019 3 മുതൽ 18 വരെ RTE ദിർഘക്കാലിപ്പിക്കുന്നു. നിലവിലുള്ള ലിനീ റൈൻ tune ചെയ്യല്ലെ മറിച്ച് ഒരു കൂനിൽ സ്കൂളായി തുടക്കമിടുകയെന്നതാണ് NEP 2019 അധ്യക്ഷൻ ഡോ.കസ്തൂരിരംഗൻ അവകാശപ്പെടുന്നത്. NEP 2019 ത്ര വിദ്യാഭ്യാസത്തെ 4 മേഖലകളായി തിരികുന്നു.

1. School Education – 3 മുതൽ 18 വയസ്സുവരെയുള്ള - 2 മുതൽ +2 വരെ വിദ്യാഭ്യാസം
2. Higher Education
3. Additional Focus Area
4. Transforming Educational Sector

NEP 2019 ലെ ഒരു ഇന്ത്യ കേന്ദ്രീകൃതമായ വിദ്യാഭ്യാസ സ്വന്ധായമാണ് നിർദ്ദേശിക്കുന്നത് - ഈത് ശരിയാണോ അല്ലയോ എന്ന് പരിശോധിക്കണം. ഇന്ത്യയെ ലോകത്തിന്റെ വിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ കേന്ദ്രം ആക്കി മാറ്റുക എന്നതും ലക്ഷ്യമിട്ടുന്നു. ഇതിന് അനുപുരകമായിട്ടായിരിക്കണം ഇന്ത്യയിലെ വിദ്യാഭ്യാസം. NEP 2019 കൃത്യമായ തെരഞ്ഞെടുപ്പിനുശേഷം.

- സർക്കാരിന്റെ 100 ദിവസത്തിനുള്ളിൽ ECCE -പ്രീസ്കൂൾ പുനക്രമീകരണം പൂർത്തിയാക്കും.
- 100 ദിവസത്തിനുള്ളിൽ രാഷ്ട്രീയ ശിക്ഷാആര്യാഗ്ര നിലവിൽ വരും.
- കേന്ദ്രമാനവവിഭവശേഷി മന്ത്രാലയം എന്നതിന് പകരം വിദ്യാഭ്യാസ മന്ത്രാലയം പുനസ്ഥാപിക്കുമ്പോൾ - ഇതിന്റെ അനുയോജ്യത ചർച്ച ചെയ്യണം.

2020 - അഫിലിയേറ്റുഡ് കോളേജുകൾ ഉണ്ടാക്കാൻ പാടില്ല.

2021 - മിഷൻ നിലവിൽ വരും.

2022 - ടീച്ചർ ഇവാലുവേഷൻ നിലവിൽ വരും.

2023 - എല്ലാ വിദ്യാലയങ്ങളിലും കമ്പ്യൂട്ടർ ലഭ്യമാക്കും.

2023 - സ്കൂൾ കോംപ്ലക്സ് നിലവിൽ വരും.

2024 - എല്ലാ യൂണിവേഴ്സിറ്റികളിലും 4 വർഷ ടീച്ചർ പ്രീപ്പറേഷൻ പ്രോഗ്രാം ആരംഭിക്കും.

2024 നും 29 നും ഇടയിൽ RSA റെബുലേറ്റിംഗ് മെക്കാനിസം നിലവിൽ വരണം.

2025 - എല്ലാ കൂട്ടികൾക്കും കമ്പ്യൂട്ടർ ലഭ്യത ഉറപ്പാക്കണം.

2025 - 50 % കൂട്ടികൾക്കെങ്കിലും വോക്കേഷൻൽ പരിശീലനം പൂർത്തിയാക്കണം.

2029 - എല്ലാ കോളേജുകളും ടീച്ചർ പ്രീപ്പറേഷൻ പ്രോഗ്രാം ആരംഭിക്കണം.

2030 - എല്ലാ അധ്യാപകർക്കും ഇൻഡഗ്രേറ്റുഡ് 4 വർഷ ബി.എഡ് ബിരുദം ഉറപ്പാക്കണം.

2032 - അക്കഡിമിറ്റുഡ് ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസ സ്ഥാപനങ്ങൾ മാത്രമെ ഉണ്ടാകുകയുള്ളൂ.

- ECCE നിലവിൽ വന്നിതാശിശുവികസനമന്ത്രാലയത്തിൽ നിന്ന് മാറ്റി വിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പിലേയ്ക്ക് മാറ്റണം - ഭരണപരമായ കാര്യമാണിത്.
- NEP 2019 ലെ ഘടനാമാറ്റങ്ങളുടെ അഭിപ്രായവൃത്താസങ്ഗൾ നിലവിൽക്കുകയാണ്.
- CNSN കൂട്ടികളുടെ അവരെ പരിശീലിപ്പിക്കുന്ന അധ്യാപകരെക്കുറിച്ചും NEP 2019 ലെ പരാമർശം കുറവാണ്.
- ഭാഷാപഠനവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട നൽകുന്ന പരാമർശം വിമർശനവിയേയമാണ്.
- കേന്ദ്രീകൃതമുല്യനിർണ്ണയം കൂടുതൽ സകീൻമാരുടെ ഉണ്ടാക്കും.
- അധ്യാപകസംവരണം വിദ്യാർത്ഥി സംവരണം തുടങ്ങിയ ഭരണപരമായ കാര്യങ്ങളുടെ പരാമർശങ്ങൾ ഒന്നുമില്ല.

ഒരു ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയത്തിൽ എങ്ങനെന്നയാവണം സമൂഹത്തെ നവീകരിക്കേണ്ടത് എന്ന നിർദ്ദേശങ്ങൾ ഉണ്ടാക്കേണ്ടതാണ്. തുടർച്ച ചർച്ചകൾ അത്തരം നിർദ്ദേശങ്ങൾ രൂപീകരിക്കാൻ സഹായമാണ്.

കുന്നതാകട്ട് എന്ന ആശംസയോടെ കരട ദേശീയ നയം 2019 പർച്ച് ഓദ്യോഗികമായി ഉദ്ഘാടനം ചെയ്തു.

### ഡോ.ജെ.പ്രസാർ, ഡയറക്ടർ, എസ്.സി.ഇ.ആർ.ടി

വളരെ വിപുലമായ വിഷയമാണിത്. ജി.എസ്.ആർ.ഡിപ്പോർട്ട്, എം.എച്ച്.ആർ.ഡി.ഡി റിപ്പോർട്ട് എന്ന വയുടെ കണ്ണേഖലിയേഷൻ റിപ്പോർട്ടാം ഡോ.കസ്റ്റുതി റംഗൻ റിപ്പോർട്ട്. NEP 2019 ഭാവി ഭാരതത്തെ സ്വാധീനിക്കുന്ന റിപ്പോർട്ടാം. ഒരു പുതിയ റിപ്പോർട്ട് ഉണ്ടാക്കുന്നേം ഇതിന് മുൻപ് ഉണ്ടായിട്ടുള്ള റിപ്പോർട്ടുകളുടെ ഗുണങ്ങാഷ്വരംഞ്ചർ ചർച്ച ചെയ്യാറുണ്ട്. പ്രോഗ്രാം റിപ്പോർട്ട് അവതരിപ്പിക്കേണ്ടതുണ്ട്. 1986 ലെ NEP കം ഒരു പ്രവർത്തന പദ്ധതി രൂപീകരിക്കാൻ 6 വർഷം വേണ്ടി വന്നു. NEP 2019 തി വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്ത് കേന്ദ്രഗവൺമെന്റിന്റെ ഒരു സത്രനവർക്കരണമാണ് വിഭാവന ചെയ്തിട്ടുള്ളത്. 3 തരത്തിലുള്ള സ്വയംഭരണത്തെ കുറിച്ച് പരാമർശിക്കുന്നു.

- Academic autonomy
- Financial autonomy
- Administrative autonomy

റിപ്പോർട്ടിലെ റീസണബിൾ ഫണ്ടിലെ റീസണബിൾ എന്നത് സ്വകാര്യ യൂണിവേഴ്സിറ്റികൾ തീരുമാനിക്കും. 3 തരം യൂണിവേഴ്സിറ്റികൾ വിഭാവന ചെയ്യുന്നു.

- Teaching Universities
- Research Universities
- Colleges
- സ്കൂൾ റിജുലേറ്ററി അതോറിറ്റി രൂപീകരിക്കപ്പെടുന്നു. നിയന്ത്രണത്തിൽ NCTE മാത്രമാണ് ഉണ്ടായിരുന്നത്. ഈ മാറുന്നു. പ്രധാനമന്ത്രി അധ്യക്ഷനാകുന്ന സമിതി രൂപീകരിക്കപ്പെടുന്നു.
- ഭരണാധികാരി മുല്യങ്ങളുടെ പരാമർശമേ ഇല്ല. മാനുഷിക മുല്യമില്ല. ജനാധിപത്യ പരാമർശമില്ല.
- ഭാരതീയ മുല്യങ്ങൾ എന്ന് പറയുന്നതിലുടെ വേദപാംശാലകളും ഗുരുകുല വിദ്യാഭ്യാസവും മടങ്ങി വരുന്നു.
- നില, തക്ഷശില മാതൃകകൾ ആത്മരിക മാതൃകകൾ ആകുന്നു.
- വിദ്യാഭ്യാസരിയാണ് ഏറ്റവും നല്ല മാതൃക - ഇതാരം നടത്തുന്നത് എന്ന് അറിയാമല്ലോ ?
- CSR ഫണ്ട് സ്വകാര്യമേഖലയിലേക്ക് വൻ്റേതാതിൽ ഒഴുകും - അംഗീകാരം ഇത്തരം സ്ഥാപനങ്ങളിലേയ്ക്ക് പോകും.
- നിലവിലെ പ്രീസ്കൂൾ നടത്തിപ്പ് വിവിധ വകുപ്പുകളാണ്. ഇതെല്ലാം വിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പിന് കീഴിലാക്കുക രേണുപരമായ വിഷയമാണ്.
- 5+3+3+4 ഐട്ടങ്ങൾ വ്യാപകമായി ആശയകുഴപ്പം ഉണ്ടാക്കുന്നു.
- സ്കൂൾ കോപ്പക്ക്-കോളേജ് കോപ്പക്ക് എന്നിവ പരീക്ഷിച്ച് നോക്കിയ തന്ത്രങ്ങളാണ്. കോതാരികമ്മീഷൻ വിഭാവന ചെയ്യുന്ന കോപ്പക്ക് അല്ല ഇവിടെ പരാമർശിക്കുന്നത്.
- എസ്.എം.സി (സ്കൂൾ കോപ്പക്ക് മാനേജ്മെന്റ് കമ്മിറ്റി) യുടെ പെരുമോമൻസ് അപ്രിസൽ ഗുരുതര പ്രശ്നങ്ങൾക്ക് വഴിക്കും.
- പ്രസിദ്ധ കേരളവാനീ ഭാരതിവിധി പ്രകാരം 2/3 ഭൂമി പക്ഷം ഉണ്ടായാൽ പോലും ഭരണാധികാരി പ്രിമിറ്റിൽ മാറ്റാൻ പാടില്ല. ഭരണാധികാരിയുടെ അന്തസ്ഥിത പാലിക്കപ്പെടണം. ഈ റിപ്പോർട്ടിൽ ഭരണാധികാരി മുല്യങ്ങൾ അടിമരിക്കപ്പെടുന്നു.
- വിദ്യാഭ്യാസം കണ്ണകരിന്റെ ലിറ്റിലിലേക്ക് മാറ്റപ്പെടും.
- അറിവ് ആയുധമൾ - മുലധനമായി മാറും.

- Knowledge Society കഴി പ്രത്യേക Edu Zone ആയി മാറ്റപ്പെട്ടു. സ്കോളിന് നിയന്ത്രണ മില്ലാതാകും. Special Education Zone Special Economic Zone പരസ്പരം കൈപിടിച്ചുകൊണ്ട് സത്രന്മായി വിടുന്നു.
  - വിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ സത്രന്മാവൽക്കരണത്തിലൂടെ മുന്നു കാര്യങ്ങൾക്ക് ശ്രദ്ധിക്കുന്നു.
  - ഭാരതീയവർക്കരണം
  - ആത്മീയവർക്കരണം
  - ദേശീയവർക്കരണം
- അതോടൊപ്പം വിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ കമ്പനിവൽക്കരണവും NEP 2019 ലക്ഷ്യമിടുന്നു.
- വിദ്യാഭ്യാസമേഖയിൽ സംസ്ഥാനത്തിന് പക്കില്ലാതാകുന്നു. ചുരുക്കത്തിൽ കോർപ്പറേറ്റുകൾക്കുവേണ്ടി) കോർപ്പറേറ്റുകൾ തയ്യാറാക്കിയ നയരേഖ. എല്ലാ വിഭാഗത്തെയും അപകടപ്പെടുത്തുന്ന ഒരു റിപ്പോർട്ടാണ് NEP 2019 എന്ന ഓർമ്മപ്പെടുത്തേം അധ്യക്ഷപ്രസംഗം അവസാനിച്ചു.

#### **ഡോ.എം.എ.വാദര്**

സ്വാതന്ത്ര്യാനന്തരം ഇന്ത്യയിൽ വിവിധ വിദ്യാഭ്യാസ കമ്മീഷനുകൾ നിലവിൽ വന്നിട്ടുണ്ട്. ഡോ. രാധാകൃഷ്ണൻ കമ്മീഷൻ മുതൽ ഒടുവിൽ കസ്തുരിരംഗൻ റിപ്പോർട്ടുവരെ. ഇതിന് മുൻപ് രൂപീകരിക്കുന്ന പ്ല്യൂട്ടുകൾ കമ്മീഷൻ റിപ്പോർട്ടുകൾ പരിശോധിച്ചാൽ ഒരു കമ്മീഷൻ റിപ്പോർട്ടും പുർണ്ണമായി നടപ്പാക്കാൻ നമുക്ക് കഴിഞ്ഞിട്ടില്ല.

#### **1. Political**

#### **2. Burocracy**

മുൻ റിപ്പോർട്ടുകളിലും Universalisation എന്ന പദം ഉപയോഗിച്ചിരുന്നില്ല എങ്കിലും സമഗ്രശിക്ഷയ ടക്കം - 2 മുതൽ +2 വരെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഏറ്റുടരുത്തിരുന്നു.

- RTE extend ചെയ്യുന്നത് വ്യക്തിപരമായി സ്വാഗതം ചെയ്യുന്നു. പ്രീ-സ്കൂളിലെത്തുന്ന കൂട്ടികളുടെ retention ഉറപ്പാക്കാൻ ഇത് സഹായിക്കും.
- ഈ സമയത്ത് Observation ശേഷി ഉറപ്പിച്ചാൽ തുടർന്ന മറ്റു ശേഷികളിലേയ്ക്കെ പോകുന്നത് എല്ലാപ്പോകും.
- കൊഴിഞ്ഞുപോകൽ കേരളത്തിൽ സാധാരണമല്ലെങ്കിലും മറ്റു സംസ്ഥാനങ്ങളിൽ സാധാരണയാണ്.
- പ്രീ സ്കൂളിലെ കൂട്ടികളെ പഠിപ്പിക്കുന്ന അധ്യാപകർക്ക് കൂടുതുമായ പരിശീലനം ഉണ്ടാക്കണം.
- NEP 2019- ലെ നിർദ്ദേശങ്ങൾ School discrimination ഉണ്ടാക്കുമെന്ന കാര്യത്തിലും Institutional discrimination ന്റെ കാര്യത്തിലും സംശയമില്ല.
- NEP 2019 ഏറ്റവും ശക്തമായും കേന്ദ്രീകൃത ഏകാധിപത്യവർക്കരണമാണ് മുന്നോട്ടുവയ്ക്കുന്നത്.
- ഈ അസമത്വത്തെ വ്യാപിപ്പിക്കും
- പാഠപുസ്തകനിർമ്മിതിയിലടക്കം കേന്ദ്രീകൃത സ്വഭാവം നിലനിർത്തുന്നോൾ ഓരോ സംസ്ഥാനത്തിന്റെയും വിദ്യാഭ്യാസ ആവശ്യങ്ങൾ വ്യത്യസ്തമാണെന്നിരിക്കേ രാജ്യത്തിന്റെ ഫെഡറൽ മൂല്യങ്ങൾ തച്ചുടക്കപ്പെട്ടും.
- Critical thinking, Social responsibility എന്നൊക്കെ പരാമർശിക്കുന്നുണ്ടെങ്കിലും ഒരിടത്തും ഭരണ ഘടനയിലെ അടിസ്ഥാനമുല്യങ്ങളുണ്ടെങ്കും മതനിരപേക്ഷയെക്കുറിച്ചോ പരാമർശമില്ല.

- കോത്താരികമിഷനിൽ നിന്ന് വ്യത്യസ്തമായി - ഈ സ്കൂൾ കോളേജ് നടപ്പാക്കുകയാണെങ്കിൽ ചില വിദ്യാലയങ്ങൾ മാത്രം സംരക്ഷിക്കപ്പെടുകയും മറ്റുള്ളവ അടച്ചുപൂട്ടപ്പെടുകയും ചെയ്തു പോകും. ഇത് inequality യും വഴിവയ്ക്കും.
- ഓൺലൈൻ കോഴ്സുകളും പരീക്ഷകളും നടപ്പിലാക്കുന്നതോടെ അധ്യാപക വർഗം തന്നെ ഇല്ലാതാകും. ഒപ്പും സാമൂഹ്യ അംഗാന നിർമ്മിതിയിലേർപ്പെടാതെ കൂട്ടികൾ കേവലം അറിവു ഗുണിക്കാരിക്കുന്ന ഉപകരണങ്ങളായി മാറും. ഇത്തരം online പരീക്ഷകൾ സ്വകാര്യ ഏജൻസികളെ ഏൽപ്പിക്കുന്നോൾ പഠനം സമ്പത്തുള്ളവർക്ക് മാത്രമായി മാറും.
- നാലുവർഷം ബി.എഡ് ബിരുദം, +2 കഴിഞ്ഞവർക്ക് മാത്രമാകുന്നോൾ നിലവിലുള്ള തയപ്പെടും. കഴിഞ്ഞ ഒരാഴ്ക്കും അധ്യാപന വ്യത്യിലേയ്ക്ക് കോഴ്സ് തെരഞ്ഞെടുക്കാൻ കഴിയില്ല.

#### ഡോ. കെ.എൻ. ഗണേഷ്

ബഹു സാംസ്കാരിക - ബഹു സാമൂഹിക വൈവിധ്യമുള്ള 135 കോടി ജനങ്ങളുള്ള നാടാണ് ഭാരതം. വിദ്യാഭ്യാസ നയങ്ങളിൽ മാറ്റം വരുത്താൻ നിരവധി ശ്രമങ്ങൾ നടന്നിട്ടുണ്ട്.

- ഗവൺമെന്റുകൾ മാറുന്നതിനുസരിച്ച് വിദ്യാഭ്യാസ നയങ്ങൾ മാറേണ്ടതുണ്ടോ?
- കൃത്യമായ വിലയിരുത്തലുകളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിലാകേണ്ടോ?
- NEP 2019 - ഈ ഒരു സ്വയം വിമർശക വിലയിരുത്തൽ കാണുന്നില്ല പകരം ഇതുവരെയുള്ള എല്ലാ പ്രവർത്തനങ്ങളെയും നിരാകരിക്കുന്ന (dismiss) ചെയ്യാണ്.
- NEP 1986 -ൽ എല്ലാവർക്കും വിദ്യാഭ്യാസം എന്നത് പരാജയപ്പെട്ടു. എന്നാകാം കാരണം ബഹു സ്വത്ത് അംഗീകരിക്കാത്തതാകാം കാരണം.
- വിദ്യാഭ്യാസ പരിപാടികളുടെ വിജയം അതിന്റെ ജനാധിപത്യ സഭാവം കൊണ്ടാണ്.

ഉദാ: ത്രിഭാഷം പദ്ധതി തമിഴ്നാട് എതിർത്തു കേവലം 3 ഭാഷാപരികളുണ്ടോ?

അതോ Culture-ന് വേണ്ടി ഭാഷ പരിപ്പിക്കലുണ്ടോ?

ECCE – play way method എന്നത് നേരത്തേ ചർച്ച ചെയ്തിരുന്നതാണ് NEP -19 - ലെ പരാമർശ ത്തിന് കൂടുതൽ വ്യക്തതവേണം

- School Complex - ചർച്ച ചെയ്ത സംസ്ഥാനമാണ് കേരളം എന്നാണ് ഇതിന്റെ ജനാധിപത്യസ്വഭാവം
- Cultural regulatory Authority യും നിയന്ത്രണം വരുത്താനുള്ള ഒരു ലക്ഷ്യമായി മാറും.
- 5+3+3+4 – RTE ആക്ടിനെതിരാണ്
- 6 മുതൽ 14 വയസ്സുകാർക്ക് ഇന്റർബേൽ എക്സാം ആകാം, പബ്ലിക് എക്സാം നടത്തുന്നത് ആരോഗ്യകരമാണോ ?
- എല്ലാ കൂട്ടികൾക്കും തൊഴിൽ പരിജയം ഉണ്ടാകണം .
- വോക്കേഷണൽ ടെക്നിക്കൽ യൂണിവേഴ്സിലേസ് ചെയ്യണം .
- സ്വീഡിഷ് എഡ്യൂക്കേഷൻ സോൺ നിലവിലുള്ള ഇൻസ്റ്റിഉണ്ടീവ് എഡ്യൂക്കേഷൻ നേർ വിപരീതമാണ്.

- സാങ്കേതിക വിദ്യ ശ്രദ്ധയോടെ കൈകാര്യം ചെയ്യേണ്ട വിഷയമാണ്. അധ്യാപികയെ പാർശവത്തിൽക്കരിക്കാനുള്ള ഉപാധിയായി മാറ്റുത് സാങ്കേതിക വിദ്യ.
- സ്കൂൾ തലത്തിൽ അക്കഡിറ്റേഷൻ വേണമോ ?, യൂണിവേഴ്സിലേസേഷനും അക്കഡിറ്റേഷനും പരമ്പര വിരുദ്ധമാണ് .
- സെൻട്രലേലസ്യം എയ്യുകേഷൻ എതിർക്കപ്പേഡണ്ടതാണ്
- അടിസ്ഥാന മാനദണ്ഡങ്ങളായ മത്തേരരത്നം, ജനാധിപത്യം എന്നിവ ഇല്ല എന്ന് പരസ്യമായി സമർപ്പിച്ചിക്കുന്ന NEP 2019
- ഓട്ടോബ്രാമി സാമൂഹിക നീതി നിരാകരണത്തിനു വഴി വയ്ക്കും. റിസർവേഷൻ അപ്രസക്തമാകും
- നാല് വർഷ ഡിഗ്രി, ബിഎച്ച് സ്നാഗതാർഹം പക്ഷേ തുടർപ്പംതീനി സാധ്യത എത്രതേതാളം ?
- റെഗുലേറ്റീറ്റർ അതോറിറ്റി അഴിമതിക്ക് വഴി വയ്ക്കും.

#### ക്രോധീകരണം

ഒന്നാമത്തെ സെഷൻ ഡോ. പ്രസാദ് ക്രോധീകരിച്ചു .

NEP 2019 കരട നിർദ്ദേശം അനുസരിച്ചു നടപ്പാക്കുകയാണെങ്കിൽ ഗുണമേരു വിദ്യാഭ്യാസം എല്ലാവർക്കും കിട്ടാതാകും എന്ന് ഓർമ്മിപ്പിച്ചുകൊണ്ട് ചർച്ചയിൽ പങ്കടുകൂക്കയും നിർദ്ദേശങ്ങളും ആശങ്കകളും പകുവച്ച മുഴുവൻ പേരക്കും നന്ദി പ്രകാശിപ്പിച്ചു

## സംശ്ലംഖം - 2



സമ്മേളനത്തിന്റെ രണ്ടാമത്തെ സംശ്ലംഖം മോഡറേറ്റ് ചെയ്തുകൊണ്ട്  
ഡോ. സി. രാമകൃഷ്ണൻ സംസാരിക്കുന്നു

**മോഡറേറ്റ് : ഡോ.സി.രാമകൃഷ്ണൻ**

(വിദ്യാഭ്യാസ വിഭാഗം, പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ സംരക്ഷണ യജമാനം)

അധ്യക്ഷന്റെ ആമുഖാവത്രണങ്ങളാണ് സംശ്ലംഖം ആരംഭിച്ചത്. വിദ്യാഭ്യാസ നയരേഖയെന്നാൽ അത് അക്കാദമിക് സാഭാവമുള്ള രാഷ്ട്രീയ രേഖയാണ്. അതുകൊണ്ട് അതിനെ രാഷ്ട്രീയമായിത്തന്നെ ചർച്ചയ്ക്ക് വിധേയമാക്കണം. മാത്രമല്ല രാഷ്ട്രീയ സാഭാവമുള്ള സഭകളാണ് നയം രൂപീകരിക്കുന്നത്. അതിനൊരു അക്കാദമിക് സാഭാവം ഉണ്ടാകുമെന്നേയുള്ളൂ. നമ്മുടെ അറിവിന്റെയും അനുഭവത്തിന്റെയും നിലപാടിന്റെയും തലത്തിൽ നിന്നുകൊണ്ട് ഇതിനെ വിശകലനം ചെയ്യുകയാണ് വേണ്ടത്. ഇതിൽ പരാമർശിക്കുന്ന ഓരോ പദ്ധതിയും സുക്ഷ്മമായി വിശകലനം ചെയ്യണം.

**ഡോ. അച്യുത്ശക്ര.എസ്.നായർ**

(വകുപ്പ് മേധാവി, ബഹുഭാഷാ ഇൻഫർമാറ്റിക്സ് വിഭാഗം, കേരള സർവകലാശാല)

- detention പോളിസിയെ റിവ്യൂ ചെയ്യും എന്ന് പുതിയ നയത്തിൽ പറയുന്നു. ഒരു വിദ്യാർത്ഥിക്ക് സ്കൂളിംഗിന്റെ ഭാഗമായി കേവലമായ അറിവുകളും നൈപുണികളും മാത്രമല്ല ഉണ്ടാകുന്നത്, ജീവിയ്ക്കാൻ കൂടി അവൻ പഠിക്കുന്നുണ്ട്. അതുകൊണ്ട് തന്നെ ചില കൂട്ടികളെ തോൽപ്പിക്കുന്നത് ഒരു ആശാസ്യമല്ല.

- ചെറിയ കൂസുകളിൽ സാക്ഷ്തികവിദ്യയുടെ അമിതോപയോഗത്തോടും ‘എല്ലാം കമ്പ്യൂട്ടറിലും’ എന്ന രീതിയോടും ഒരും യോജിക്കുന്നില്ല. കൂടിയുടെ മനുഷ്യത്വം നഷ്ടപ്പെട്ടു പോകാനുള്ള ഒരു വലിയ സാധ്യത അതിലുണ്ട്. അത് നാം തിരിച്ചറിയണം. അതുകൊണ്ട് തന്നെ ചെറിയ കൂസുകളിലെ കമ്പ്യൂട്ടറിന്റെ ഉപയോഗം വളരെ ജാഗ്രതയോടെ ചെയ്യണം ഒരു കാര്യമാണ്. പ്രൈമറി സ്കൂളിലെ കൂട്ടിയകൾ കളിക്കാനും ചിത്രകാനും ഓട്ടാനും ചാട്ടാനും ഒക്കെ ധാരാളം അവസരം ലഭിക്കണം. പ്രകൃതിയെ അറിഞ്ഞ് വളരണം.
- സ്കൂൾ കോപ്പക്സ് എന്നതിനോട് യോജിക്കുന്നു. സ്കൂൾ കോപ്പക്സുകൾ എന്നത് നടപ്പാക്കാൻ പ്രയാസമുള്ള ഒരു ആശയമാണ്. ഡിക്കോഡിനേസോഷൻ എന്ന ഒരു ആശയം നയത്തിൽ പരാമർശിക്കുന്നു. ബൈട്ടിഷ് മാതൃക മാറി പകരം അമേരിക്കൻ മാതൃകയിലേക്ക് മാറുകയാണ്.
- വ്യാജ യുണിവേഴ്സിറ്റികൾ രാജ്യത്ത് വളരുന്നു. അതിനെ തടയുന്നതിനുള്ള മാർക്കഷണ്ടജാനും റിപ്പോർട്ടിൽ പരാമർശിക്കുന്നില്ല.
- വിദ്യാഭ്യാസ നയങ്ങൾ രൂപീകരിക്കുന്നേം കണ്ണകൾ ലിസ്റ്റിപ്പെട്ട് ഒരു ഇന്ന എന്ന നിലയ്ക്ക് സംസ്ഥാനങ്ങൾക്ക് ഇടപെടാൻ അർഹമായ ഈടം ലഭിക്കണം. ദേശീയതലവത്തിൽ ഒരു കോർണ്ണായിരിക്കുന്നതിൽ തെറ്റില്ല.
- ഒരു പ്രത്യേക മേഖല മാത്രം കൈക്കാര്യം ചെയ്യുന്ന യുണിവേഴ്സിറ്റികൾ (ഉദാഹരണത്തിന് കാർഷിക സർവകലാശാല) ഇല്ലാതാകും എന്നാണ് നയത്തിൽ പറയുന്നത്. അതിനോട് യോജിക്കുന്നു. നല്ല ആശയമാണ്. ‘സർവ്’ കലാശാലയിൽ ഒന്നുമാത്രം പോരാളോ!
- ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസത്തിൽ വിഷയങ്ങളുടെ നിലവിലുള്ള കോമ്പിനേഷൻ രീതികൾക്ക് മാറ്റം വരുത്തുമെന്ന് നയത്തിൽ പരാമർശിക്കുന്നു. കൂട്ടികൾക്ക് താൽപര്യമുള്ള ഏത് വിഷയവും തെരഞ്ഞുകാണ് അവസരം നൽകുന്നത് ഗുണകരമാണ്.
- ഭാരതീയ മൂല്യങ്ങളുടെ നയം പരാമർശിക്കുന്നുണ്ട്. അതിനോട് വിഭയാജിക്കുന്നില്ല. എന്നാൽ ആധുനിക കാലഘട്ടത്തിന് അനുഗ്രഹമായ രീതിയിൽ വേണും അതിനെ വായിക്കേണ്ടതും നടപ്പിലാക്കേണ്ടതും. ശിഷ്യനായേയും സ്വന്തം മകനേയും ഒരുപോലെ കണ്ണ സാങ്കീപ്പി മഹർഷി മുനോട്ട് വയ്ക്കുന്ന മൂല്യം തീർച്ചയായും ആധുനിക കാലഘട്ടത്തിനും അനുയോജ്യമാണ്.
- പുതിയ വിദ്യാഭ്യാസ നയത്തിൽ ധാരാളം ഗവുലേറ്ററി സമിതികളെ കുറിച്ച് പറയുന്നു. സമിതികളുടെ ബഹുഭൂല്യം വ്യവസ്ഥയുടെ ഗുണനിലവാരം ഉയർത്താൻ സഹായിക്കില്ല. പല സമിതികൾക്ക് വേണ്ടി ഒരേതരം വിവരങ്ങൾ നൽകുക എന്ന വ്യായാമം മാത്രമാകും നടക്കുക.

യുണിവേഴ്സിറ്റികളുടെ അഫിലിയേഷൻ സ്വാവം ഇല്ലാതാക്കുന്നതിനോട് യോജിക്കുന്നു. അഫിലിയേറ്റു കോളേജുകളുടെ പരീക്ഷ നടത്തൽ പോലുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ സർവകലാശാലകൾ കൂടുതൽ സമയം കേന്ദ്രീകരിക്കുകയും തന്ത്ര ഗവേഷണങ്ങൾക്കും പഠനത്തിനും സമയം ലഭിക്കാതെ വരുകയും ചെയ്യുന്നു. അഫിലിയേഷൻ ചുമതല ഇല്ലാതാക്കുന്നതിലും യുണിവേഴ്സിറ്റികളുടെ ഗുണത്വാർഥിക്കും. അതേ സമയം സംസ്ഥാനതലവത്തിൽ അഫിലിയേഷൻ യുണിവേഴ്സിറ്റി സ്ഥാപിക്കുന്നത് നല്ലതാണ്. അവയുടെ ചുമതല അഫിലിയേഷൻ മാത്രമായിരിക്കും. ഇതിനുള്ള അവസരം കൂടി വിദ്യാഭ്യാസ നയത്തിൽ പരാമർശിക്കണം (നാലാമത്തെ തരം യുണിവേഴ്സിറ്റി Type 4)

- നാഷണൽ റിസർച്ച് ഫൗണ്ടേഷൻ സ്ഥാപിക്കും എന്നതിനോട് യോജിക്കുന്നു. പകേഷ രാഷ്ട്രീയത്തിന്റെ അതിപ്രസരമുണ്ടാകാതെ നടപ്പിലാക്കണമെന്ന് മാത്രം. അതിന്റെ ഭാഗമായി യുണിവേഴ്സിറ്റികൾക്ക് മതിയായ ഫണ്ടുകൾ ലഭ്യമാക്കുമെങ്കിൽ യുണിവേഴ്സിറ്റികളിലെ ഗവേഷണപ്രവർത്തനങ്ങൾ മെച്ചപ്പെടും. CSIR ലാബോറട്ടറികൾ ഫണ്ട് ലഭ്യമാക്കിയതുകൊണ്ട് 1200 ഓളം ശ്രദ്ധേയമായ കണ്ട്രൂപിട്ടിത്തങ്ങൾ അവർക്ക് 50 വർഷം കൊണ്ട് കഴിഞ്ഞു.

- ‘ദേശീയ താൽപര്യം’ സംരക്ഷിക്കുന്ന ഗവേഷണങ്ങൾക്ക് ഫലം നൽകും എന്ന നയത്തിലെ പരമാർഥത്തിനെ മുൻവിധിയില്ലാതെ തന്നെ ഉൾക്കൊള്ളുന്നു.
- ശാസ്ത്ര വിഷയങ്ങളെപ്പാലെ മാനവിക വിഷയങ്ങൾക്കും പ്രാഥാന്യം ലഭിക്കാനുള്ള ചില നയങ്ങൾ പരാമർശിക്കുന്നതിനോട് യോജിക്കുന്നു. ഗണിതം പഠിക്കുന്ന കൂട്ടിയ്ക്ക് സംഗീതം, ചിത്രകല എന്നിവകുടി പഠിക്കണമെങ്കിൽ അതിന് അവസരം ലഭിക്കും.
- Indian Institute of Liberal Arts സ്ഥാപിക്കും. അത് ഒരു നല്ല കാര്യമാണ്.
- Contract വ്യവസ്ഥയിൽ അധ്യാപകരെ ഉപയോഗിച്ചാണ് ഈ അധ്യയനം നടത്തുന്നത്. ഈ ഒന്നുകിൽ നിർത്തലാക്കണം അല്ലെങ്കിൽ അവർക്ക് മെച്ചപ്പെട്ട വേതനം നൽകണം.
  - സിൻഡികേറ്റ് അംഗങ്ങളായി വരുന്ന ചിലതുട ഇടപെടലുകൾ ഗുണകരമല്ല.
  - MHRD എന്ന പേര് മാറ്റി ‘വിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പ്’ എന്നാക്കുന്നതിനോട് യോജിക്കുന്നില്ല. മനുഷ്യനെ ഏറ്റവും വലിയ വിഭവമായി കാണുന്നതിനോടാണ് യോജിക്കുന്നത്.
  - GDP യുടെ 6% വിദ്യാഭ്യാസത്തിന് നൽകണമെന്നത് നടപ്പാക്കാൻ കഴിഞ്ഞാൽ വളരെ നല്ലത്.
  - യുണിവേഴ്സിറ്റികളിൽ കമ്പ്യൂണിറ്റി കോളേജുകൾ ആരംഭിക്കണം.

### ബോ.അമൃതകുമാർ

(വകുപ്പ് മേധാവി, ഡിപ്പാർട്ട്മെന്റ് ഓഫ് എസ്യൂക്കേഷൻ, സെൻട്രൽ യൂണിവേഴ്സിറ്റി ഓഫ് കേരള, കാസർഗോഡ്)

- ഇപ്പോൾ പ്രസിദ്ധീകരിച്ച കരട വിദ്യാഭ്യാസ നയത്തെ പരിവരാഗതവും എന്നാൽ ആധുനികവുമായ ഒരു രേഖ - ഈ വിശേഷിപ്പിക്കുന്നതാണ് അനുയോജ്യം. സാമ്പത്തികമായ പല കാര്യങ്ങളും മഹിതവത്കരിക്കുകയും. അതേ സമയം തികച്ചും ആധുനികമായ പല പരാമർശങ്ങളും ഒരേ സമയം നടത്തുകയും ചെയ്യുന്നു. നിലവിലുള്ള പലതും അതുപോലെ തുടരാൻ ശ്രമിക്കുകയും ആധുനികമായ ആശയങ്ങൾ പറയുകയും ചെയ്യുന്നു.
- ദേശീയ താൽപര്യങ്ങൾക്കപ്പേറും ചില അന്തർദേശീയ താൽപര്യങ്ങൾ സംരക്ഷിക്കുന്ന വിദ്യാഭ്യാസ ഉൽപ്പന്നങ്ങളെ രൂപപ്പെടുത്താനുതകുന്ന ഒരു സജാതീയത (Homogenization) ഈ നയത്തിൽ ദർശിക്കാൻ കഴിയും.
- ECCE യുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് ഈ നയം മുന്നോട്ട് വയ്ക്കുന്ന ആശയങ്ങൾ തികച്ചും പുരോഗമനപരമാണ്.
- പ്രീപ്രൈമറിക്കുവേണ്ടി ഒരു ദേശീയ പാംപ്‌പദ്ധതി ചട്ടക്കുട കൊണ്ടുവരണം എന്ന പറയുകയും അതിൽ ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ട എല്ലാ കാര്യങ്ങളും തന്നെ നയത്തിൽ പറയുകയും ചെയ്യുന്നു. ഈ ജനാധിപത്യ വിരുദ്ധവും അടിച്ചേരിപ്പിക്കലും ആണ്.
- 3 വയസ്സ് മുതൽ RTE നടപ്പിലാക്കണം എന്ന് പറയുന്നു എന്നതിനോട് യോജിക്കാവുന്നതാണ്. വിമർശനാത്മകമായി ഇതിനെ പരിശോധിക്കുവോൾ ചെരുപ്പത്തിലേ തന്നെ കൂട്ടിക്കളെ സ്കൂളിംഗിന്റെ വിധേയമാക്കുകയാണ്. പല സ്വാതന്ത്ര്യങ്ങളും കൂട്ടിക്കൾക്ക് നഷ്ടപ്പെടും. ‘കൂട്ടിക്കാലം’ എന്ന സകൽപ്പത്തിന് മാറ്റം വരുത്തുകയാണ് വ്യവസായിക സമൂഹത്തിന് സമൂഹത്തിലെ എല്ലാവരുടെയും അധ്യാനം ഉറപ്പാക്കുന്നതിന് ചെറിയ കൂട്ടികൾ തടസ്സമായി വന്നപ്പോൾ അവരെ പ്രത്യേക സ്ഥലത്തെക്ക് വിനൃസിക്കുകയും കൂട്ടിക്കളെ സംരക്ഷിക്കാൻ ഒന്നോ, രണ്ടോ പേരെ ചുമതലപ്പെടുത്തുകയും ചെയ്തു. ഇതിൽ കച്ചവട താൽപ്പര്യം സംരക്ഷിക്കുന്ന ബുദ്ധിയാണ് പ്രവർത്തിച്ചുത് - അന്താരാഷ്ട്ര വ്യാവസായിക സമൂഹത്തിന്റെ ചിന്താരാഥി തന്നെയാണ് 3 വയസ്സു മുതൽ സ്കൂളിംഗ് എന്നതിനു പിന്നിലുമുള്ളത്.

- പ്രീ-പ്രൈമറി കൂട്ടികൾ കളികളിലൂടെ സൗച്ച് പഠികക്രെട്ട് എന്നു പറയുകയും അതേ നയം മറ്റാരിടത്ത് വായനാവാരം, ഗണിതവാരം എന്നിങ്ങനെയുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ അടിച്ചേൽപ്പിക്കാനും ശ്രമിക്കുന്നു. ഈത് വൈരുദ്ധ്യമാണ്.

### ഡോ. ജി.വി. ഹരി

(വിദ്യാഭ്യാസ പ്രവർത്തകൻ)

- ഈ നയം 217 വ്യക്തികളെയും 74 സ്ഥാപനങ്ങളെയും കൺസൾട്ട് ചെയ്തതിനു ശേഷമാണ് തയ്യാറാക്കിയിരുക്കുന്നത്. അതുകൊണ്ട് തന്നെ ജനാധിപത്യപരമാണ്.
- കേരളത്തിലെ വ്യക്തികളെയാനും കൺസൾട്ട് ചെയ്തിട്ടില്ല.
- Access, Equality, Quality, Affordability and Accountability എന്നീ 5 കാര്യങ്ങളാണ് ഈ നയം മുന്നോട്ട് വയ്ക്കുന്നത്. അതിനോട് യോജിക്കുന്നു.
- CWSN കൂട്ടികൾ മുതൽ ട്രാൻസ്പജൻഡേഴ്സ് വരെയുള്ള എല്ലാവരെയും നയം പരിഗണിക്കുന്നു. അതിനോട് യോജിക്കുന്നു.
- 5+3+3+4 എന്നതിനോട് യോജിക്കുന്നില്ല.
- അവസാനത്തെ 4 വർഷത്തെ സമസ്യാർ റീതി അംഗീകരിക്കാൻ കഴിയില്ല.
- പ്രൈമറി വിദ്യാഭ്യാസ ധനക്കാർഡോർ സ്ഥാപിക്കണം.
- ഹയർ സെക്കണ്ടറി ധനക്കാർഡോർ നിലനിർത്തണം.
- GDP യുടെ 6% എങ്കിലും വിദ്യാഭ്യാസത്തിന് സാമ്പത്തികം നീക്കി വയ്ക്കണം.
- Secularism, Democracy ഒരിടത്തും പരാമർശിച്ചിട്ടില്ല. ഈത് ശരിയല്ല.
- Tr. Pupil Ratio – 1: 30 എന്നതിനോട് യോജിക്കുന്നു.
- BEd, MEd 2 വർഷം ആക്കണം എന്നതിനോട് യോജിക്കുന്നു.
- ലെസ്റ്റിംഗ് ലെബ്യൂറി സംവിധാനം എന്നതിനോട് യോജിക്കുന്നില്ല.
- അധ്യാപക പരിശീലനം ലഭിച്ചവരെ മാത്രമെ അധ്യാപകരായി റിക്രൂട്ട് ചെയ്യാവും.
- പ്രീ-പ്രൈമറി അധ്യാപകരുടെ ശമ്പളം വർദ്ധിപ്പിക്കണം.
- എസ്.എം.സി അംഗങ്ങളെയും തദ്ദേശ സ്ഥാപനത്തിലെ അംഗങ്ങളെയും ഉൾപ്പെടുത്തിയും ഉള്ളവിദ്യാലയ മോണിറ്ററിംഗ് ഷിവാക്കണം.

### പൊതുചർച്ച

ശ്രീമതി.ബിനു (അസിസ്റ്റന്റ് ധനക്കാർ, പ്ലാനിംഗ് ബോർഡ്)

- പ്രീ-പ്രൈമറി ശാസ്ത്രീയമായി പുനസംഘടിപ്പിക്കണമെന്നതിൽ തർക്കമെല്ലാം എന്നാൽ 3 വയസ്സു മുതൽ സ്കൂളിംഗ് ആരംഭിക്കണമെന്ന് പറയുന്നത് പുനരാലോചിക്കണം. പ്രിൻസിപ്പൽ പോലെ ധൂളള മികച്ച വിദ്യാഭ്യാസം നൽകുന്ന രാജ്യങ്ങളിൽ 7 വയസ്സു മുതലാണ് ഓപചാരിക വിദ്യാഭ്യാസം ആരംഭിക്കുന്നത്. വലിയ ഒരു സ്കൂളിന്റെ മതിൽക്കെട്ടിനുള്ളിൽ കൂട്ടികളെ തളച്ചിട്ടോ?
- വിദ്യാഭ്യാസം എന്ന പേര് വകുപ്പിന് നൽകുന്നതിനോട് യോജിക്കുന്നു. മനുഷ്യവിവേം എന്നതു കൊണ്ടുദ്ദേശിക്കുന്നത് ഫൂമൻ കൂപിറ്റൽ എന്നു കൂടിയാണ്. അതുകൊണ്ട് അതിൽ ഒരു കച്ചവടതാൽപര്യമുണ്ട്. പേരു മാറ്റണം എന്നു പറയുമ്പോൾ തന്നെ റിപ്പോർട്ടിൽ പറയുന്ന മറ്റ് കാര്യങ്ങളും നവലിബിൽ നയങ്ങൾക്കുസരിച്ചുള്ളതുമാണ്. ഈതും ഒരു വൈരുദ്ധ്യമാണ്.

- പ്ലാനിംഗ് ബോർഡ് ഇല്ലാതാക്കൽ പോലുള്ള അടിച്ചേൽപ്പിക്കൽ നയം ഈ റിപ്പോർട്ടിലും പ്രകടമാണ്. വിദ്യാഭ്യാസം കണ്ണകിന്റെ ലിസ്റ്റിൽപ്പെട്ടതാണെന്ന യാമാർത്ഥ്യം പലപ്പോഴും മറക്കുന്നു.
- വിദ്യാഭ്യാസത്തിന് 6 % തുക നീക്കി വയ്ക്കണമെന്ന് പറയുന്നത് നല്കുകാരും തന്നെ. പക്ഷേ ഈ ശതമാനം നേരത്തെതന്നെ പലപ്പോഴും പറഞ്ഞിട്ടുണ്ട്. പക്ഷേ ധമാർത്ഥ ചെലവ് 3 % ത്രിശ്ലൈരാഴ്യാണ് സംഭവിക്കുന്നത്. യൂണിയൻ ബഡ്ജറ്റിൽ സാമൂഹ്യസുരക്ഷാ മേഖലകൾക്കുള്ള ഫണ്ട് കുറയ്ക്കുകയും വിദ്യാഭ്യാസത്തിന് 6 % നീക്കി വയ്ക്കണം എന്നും പറയുന്നത് മറ്റാരു വെവരു ഇമാണ്.
- ഇന്ത്യൻ സംസ്കാരത്തിന് ഉറന്നനൽകുന്ന കൊടുക്കും എന്ന് പറയുന്നോൾ വളരെയധികം വെവിയും ഒളിപ്പിലും ഇന്ത്യൻ സംസ്കാരത്തിന്റെ ഏത് തലത്തിനാണ് ഉറന്നനൽകുന്ന കൊടുക്കുക എന്നത് ചിന്തിക്കേണ്ടതാണ്.

### ഡോ.ടി.പി.കലാധരൻ

(കണ്ണസർട്ടിഫിഡ്, സമഗ്ര ശിക്ഷാ കേരള)

- ചെറിയ കൂസുമുതൽ 3 ഭാഷകൾ അടിച്ചേൽപ്പിക്കുന്ന ത്രിഭാഷാ സമീപനം എന്തിനാണ്? ചെറിയ കൂസു മുതൽ തന്നെ സംസ്കൃതം നിർബന്ധിതമായി ഉൾപ്പെടുത്താനുള്ള അജംട ഇതിന്റെ പിന്നിലുണ്ടോ എന്ന് സംശയിക്കണം. കുട്ടികളുടെ പഠന പിന്നാക്കാവസ്ഥ പരിഹരിക്കാൻ വിദ്യാഭ്യാസ വോളഗ്ഗിയർ വിദ്യാലയത്തിന് പുറിത്തു നിന്ന് വരും. സ്കൂൾ സമയത്തോ അല്ലാത്ത സമയത്തോ അവർ പരിപ്പിക്കും. കരിക്കുലം നടപ്പിലാക്കുന്നതിലും പ്രൊഫഷണൽ ആയ അധ്യാപകന് പറ്റാത്ത പരിഹാരങ്ങൾക്കും യാതൊരു വൈദഗ്ധ്യവുമില്ലാത്ത വോളഗ്ഗിയർമാർ നടത്തുമെന്ന് പറയുന്നത് അശാന്തതയാണ്.
- പ്രീ-പ്രൈമറി മുതൽ 1, 2 കൂസുകൾ വരെ കളി രീതി നടപ്പിലാക്കുന്നത് പൊതുവിദ്യാലയങ്ങളിൽ മാത്രമാണോ? അണ്ട്-എയ്യഡ് ഉൾപ്പെടെയുള്ള മറ്റ് വിദ്യാഭ്യാസ സ്ഥാപനങ്ങൾ ഇത് നടപ്പാക്കിയില്ലെങ്കിൽ ഇത് കേരളത്തിലെ പൊതുവിദ്യാലയങ്ങളുടെ തകർച്ചയ്ക്ക് കാരണമാകും.
- ഇന്ത്യയിലെ എല്ലാ കുട്ടികളേയും ഒരേ തരം പരീക്ഷ ഉപയോഗിച്ച് വിലയിരുത്തുമെന്ന് പറയുന്നു. ബോധവാനം സ്ഥാപിക്കാൻ ഇതിന് പിന്തുണ ഇല്ല.

### ഡോ.പി.ശിവദാസൻ

- കേരളത്തിലെ വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്തുണ്ടായ നേട്ടങ്ങൾ കുടി തിരിച്ചറിഞ്ഞുകൊണ്ടുള്ള പരാമർശ ഓൺലൈൻ പുതിയ നയത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തണം.
- ഇന്ത്യയിലെ പൊതുസാമൂഹ്യവ്യവസ്ഥകളെ വിശകലനം ചെയ്ത് ഇന്ത്യൻ സമൂഹത്തിനെ സാംസ്കാരികമായി വിദ്യാഭ്യാസപരവുമായും മുന്നോട്ടെ കൊണ്ടുവരാനുള്ള ഒരു നയമായി ഇതിനെ കാണാൻ കഴിയുന്നില്ല. കൂത്യമായ വ്യവസായിക ലക്ഷ്യങ്ങളുള്ള തന്റെപരമായ ഒരു സമീപനമാണ് ഈ നയത്തിൽ ദർശക്കാൻ കഴിയുക. നാലാഞ്ചു തലമുറയെക്കിലും വിദ്യാഭ്യാസം ലഭിക്കാത്ത വിഭാഗങ്ങളെ എങ്ങനെ വിദ്യാഭ്യാസത്തിലേക്ക് കൊണ്ടുവരാം എന്നതിനും ഈ നയത്തിൽ ഉത്തരവില്ല.
- പ്രൈമറിയിലും പ്രീ-പ്രൈമറിയിലും ‘കളിരീതി’ എന്നു പറയുന്നുവെങ്കിലും അതിന്റെ നടപ്പാക്കൽ രീതി എങ്ങനെയെന്ന് ഇതിൽ വിശദീകരിക്കുന്നില്ല. മാത്രമല്ല ‘വിലയിരുത്തൽ’ എങ്ങനെയെന്നും വ്യക്തമായി പരാമർശിക്കേണ്ടതുണ്ട്.

## ബോ.പ്രമോഡ്

(സ്റ്റോർ പ്രോഗ്രാം ഓഫീസർ, സമഗ്ര ശിക്ഷാ കേരള)

- 1968 ലേയും 1986ലെ ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയങ്ങളിൽ നിന്നും വ്യത്യസ്തമായി കരിക്കുലം എങ്ങ് നയാധിക്കണം എന്ന് ഈ നയത്തിൽ നിർവ്വചിക്കപ്പെട്ടിട്ടുണ്ട്. NCF ലെ പരിയോഗത്തും പ്രോഗ്രാം ഓഫ് ആക്ഷണിൽ പരിയോഗത്തുമായ കാര്യങ്ങൾ നയത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിരിക്കുന്നു. ഈ നയ ത്തിന് അക്കാദമിക്കപരമായ ലക്ഷ്യത്തെക്കാൽ ചില ഒളിഞ്ഞിരിക്കുന്ന രാഷ്ട്രീയ ലക്ഷ്യങ്ങൾ ഉണ്ട്.

## ക്രോധീകരണം

ബോ. സി. രാമകൃഷ്ണൻ (മോധരോർ)

- ക്രോധീകരണം ലജ്ജിതമല്ല. ഒരു പക്ഷേ അതിന്റെ ആവശ്യവുമില്ല.
- ഈ നയരേഖ ഒരു നയം മാത്രമല്ല. അവയിൽ പോലെ ഒരു പാട് കാര്യങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുത്തിയിരിക്കുന്നു. കരിക്കുലത്തിൽ പരിയോഗ കാര്യങ്ങൾ, പ്രോഗ്രാം ഓഫ് ആക്ഷണിൽ പരിയോഗ കാര്യങ്ങൾ എല്ലാം കൂട്ടിക്കുഴച്ച് പരിഞ്ഞിരിക്കുന്നു.
- വിദ്യാഭ്യാസത്തെക്കുറിച്ച് ഈ ഗവൺമെന്റിന്റെ നയം എന്നായിരിക്കുന്ന എന്ന് കൂത്യുമായി പ്രസ്താവിക്കയും അതിനുസരിച്ച് ഒരു NCF രൂപപ്പെടുത്തുകയുമല്ലോ വേണ്ടത് ?
- ഈ നയം ഭരണഘടനയിൽ പരിഞ്ഞിരിക്കുന്ന മൂല്യങ്ങളുമായി എത്രമാത്രം നീതിപുലർത്തുന്നു ?
- ഈ നയം സംബാദാത്മകമാക്കണമെങ്കിൽ നയം പാർലമെന്റ് അംഗീകരിച്ച് എല്ലാ ഭാഷകളിലും തർജ്ജമ ചെയ്ത് പ്രസിദ്ധീകരിക്കണം MHRD വൈബ്സെസറ്റിൽ പ്രതികരണങ്ങൾ ചേർക്കാൻ പലപ്പോഴും കഴിയുന്നില്ല. ഈ ശരിയല്ല.
- യൂണിവേഴ്സിലേസേഷൻ എന്ന പദം നയത്തിൽ ഒരിടത്തും പരിയുന്നില്ല. Alternative Schools എന പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുന്ന നയം. ഗുരുകുലങ്ങൾ, മദ്രസകൾ, ഹോംസ്കൂളുകൾ എന്നിവയ്ക്ക് നിയമപരമയ പിന്തുണ നൽകാനുള്ള കുറുക്കുവഴിയായി ഇതിനെ കാണണം.
- NCF, POA എന്നിവയെല്ലാം നയത്തിൽ തന്നെ പരിഞ്ഞിരിക്കുന്നു. ഈ ന്റെ ആവശ്യമെന്താണ് ? ഈ അനുഭവങ്ങൾ ? ഒരു നയരേഖ വേണ്ടത് ?
- ഈ നയത്തിൽ പരിയുന്ന കാര്യങ്ങൾ നടപ്പിലാക്കണമെങ്കിൽ ധാരാളം അധ്യാപകരെ പുതുതായി കണ്ണാട്ടേതണ്ണി വരും, അത് ചെയ്യുമോ എന്ന് നയത്തിലെരിടത്തും പരിയുന്നില്ല. ഒരിടത്ത് കാൽപ്പനികമായ അക്കാദമിക നിർദ്ദേശങ്ങൾ വയ്ക്കുകയും മറുഭാഗത്ത് അത് നടപ്പാക്കുന്നതിൽ നിന്ന് ഗവൺമെന്റ് പിന്നോട്ടു പോകുകയും ചെയ്യുന്ന സമീപനമാണ് കാണാൻ കഴിയുന്നത്.
- സന്നദ്ധ പ്രവർത്തകരുടെ സഹായത്തോടെ വിദ്യാഭ്യാസം മെച്ചപ്പെടുത്തും എന്ന് പരിയുന്നതിന് പിന്നിൽ ഗുഡലക്ഷ്യങ്ങൾ ഉണ്ടാകാം.
- വളരെ വഴക്കമുള്ള ഒരു ‘സകാര് വിദ്യാഭ്യാസ മോധർ’ രൂപപ്പെടുത്തുന്ന നയമാണ് മുന്നോട്ട് വച്ചിരിക്കുന്നത്.
- ജനാധിപത്യത്തെത്തയും ജനങ്ങൾ തെരഞ്ഞെടുത്ത സർക്കാരിനേയും പുർണ്ണമായും അംഗീകരിക്കുന്നു. പക്ഷേ അത് എന്നും ചെയ്യാനുള്ള അംഗീകാരമായി കാണാൻ കഴിയില്ല.
- ഉൾപ്പെടുത്തൽ വിദ്യാഭ്യാസത്തെക്കുറിച്ചുള്ള നയം വ്യക്തമാക്കുന്നില്ല.
- RSA എന്നത് ഒരു ഉപദേശകസമിതിയാണോ അതോ റിസൂലേറ്ററി സമിതിയാണോ എന്ന് വ്യക്തമല്ല. കേരളീകരണം ഒടുവിൽ അഴിമതിയിലേക്ക് എത്തിച്ചേരുമോ ?
- വിമർശനാത്മക പഠനത്തെ പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുമെന്ന് പരിയുന്ന അതേ നയം Moral Education റ്റൊഡാന്റും നൽകും എന്നും പരിയുന്നു. ഇതും ഒരു വൈരുദ്ധ്യമാണ്.

- ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയത്തിലെ ഓരോ കാര്യങ്ങളെക്കുറിച്ചും വിശദമായ ചർച്ചകളും പഠനങ്ങളും തുടരണം.

സീമാർട്ട്-കേരള ഡയറക്ടർ ഡോ.എം.എ.ലാൽ നന്ദി രേഖപ്പെടുത്തി.



സമ്മേളനത്തിൽ പ്രഖ്യാപിക്കാൻ ഡോ. വി. ശിവദാസൻ സംസാരിക്കുന്നു

### സെഷൻ - 3



സമ്മേളനത്തിന്റെ മുന്നാമത്തെ സെഷൻ മോഡറേറ്റ് ചെയ്തുകൊണ്ട് ശ്രീ. സി.പി. നാരായണൻ  
സംസാരിക്കുന്നു

മോഡറേറ്റർ

ശ്രീ. സി.പി.നാരായണൻ (മുൻ എം.പി)

പങ്കെടുത്തവർ

ശ്രീ. കെ .സി .ഹരികൃഷ്ണൻ (കെഎസ്കിഎ)

ശ്രീ. എൻ.ശ്രീകുമാർ (എ.കെ.എസ്.ടി.യു)

ശ്രീ. എം.സലാഹുദീൻ (കെ.പി.എസ്.ടി.എ)

ശ്രീ. കെസനുഭീൻ (കെ.എസ്.ടി.യു )

ശ്രീ. സദാനന്ദൻ മാസ്റ്റർ (എൻ.ടി.യു)

ശ്രീ. പി.വിജയൻ (കെ. പി.ടി.എ)

ശ്രീ. ഡി.ജെ.സാം (കെ.എസ്.ടി.സി)

ശ്രീ. എം. തമീമുദീൻ (കെ.എ.എം.എ )

ശ്രീ. ബിജു (കെഎസ്കി എഫ്)

### ശ്രീ. കെ.സി.ഹരികൃഷ്ണൻ

ഇന്ത്യ ഒരു പരമാധികാര സോഷ്യലിറ്റ് മത്തെര ജനാധിപത്യ റിപ്പബ്ലിക്കാണ്. ഈന്ത്യയുടെ പരമാധികാരം, ജനാധിപത്യം, മത്തെരരത്നം, സോഷ്യലിസം എന്നിവ നിലനിറുത്താനും സംരക്ഷിക്കാനും ഉതകുന്ന നിർദ്ദേശങ്ങളാണ് ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയത്തിൽ ഉണ്ടാക്കേണ്ടത്.

- 6 വയസ്സ് മുതൽ 14 വരെ എല്ലാവർക്കും സാജ്ജന്യവും സാർവ്വത്രികവും നിർബന്ധിതവുമായ വിദ്യാഭ്യാസവുമാണ് ഭരണാധികാര വിഭാഗവന ചെയ്യുന്നത്. ഈ ലക്ഷ്യം നേടുന്നതിന് വേണ്ടി ശ്രമങ്ങളാരംഭിച്ചത് കേരളം മാത്രമാണ്. സമ്പൂർണ്ണ സാക്ഷരത നേടിയ സംസ്ഥാനമെന്ന് കേരളം പ്രവൃത്താപനം നടത്തിയിട്ട് രണ്ട് പതിറ്റാണ്ട് പിന്നിട്ടിരിക്കുന്നു. എന്നാൽ ഈന്ത്യയിൽ ഇപ്പോഴും സാക്ഷരതാ നിരക്ക് 70 % മാത്രമാണ്. അതിവേഗം സമ്പൂർണ്ണ സാക്ഷരതയുള്ള രാജ്യമാക്കി ഈന്ത്യയെ മാറ്റുവാനുള്ള ഇടപെടൽ അനിവാര്യമാക്കണം. 2030 നകം രാജ്യം സമ്പൂർണ്ണ സാക്ഷരത നേടേണമെന്നാണ് നയം നിർദ്ദേശിക്കുന്നത്. ഈത് ആശാസ്യകരമല്ല. പകരം ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയം നടപ്പിലാക്കാൻ തുടങ്ങി ആദ്യ രണ്ട് മുന്ന് വർഷത്തിനകം ഈ ലക്ഷ്യം നേടാനുള്ള കർമ്മ പരിപാടി തയ്യാറാക്കണം.
- വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിൽ പരിഷക്കാരങ്ങൾ അനിവാര്യമാണ്. ഫെഡറൽ ഭരണ സംവിധാനം നിലനിൽക്കുന്ന ഒരു രാജ്യത്ത് നയം നടപ്പിലാക്കുന്നോൾ ജനാധിപത്യ മത്തെര മുല്യങ്ങൾ ഉയർത്തി പിടിക്കാൻ കഴിയണം. ജനാധിപത്യത്തെത്തയും മത്തെരത്തെത്തയും സംരക്ഷിക്കുന്ന നിലപാടുകളും നയങ്ങളുമാണ് നടപ്പിലാക്കേണ്ടത്.
- 1986 ലെ ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയത്തിൽ വിഭാവന ചെയ്തിതിരുന്നതാണ് സ്കൂൾ കോംപ്ലക്സുകൾ. അനന്ത് നടപ്പിലാക്കാനാവാതെ സമ്പൂർണ്ണമായി പരാജയപ്പെടുകയാണ് ചെയ്തത്. എല്ലാ സ്കൂൾക്കും സ്കൂൾ കോംപ്ലക്സുകളുടെ പ്രായോഗികത പരിശോധിക്കപ്പെടണം. ഒരുസമുഹത്തിലെ കുട്ടികൾ കുറവുള്ള വിദ്യാലയങ്ങളിലെ എല്ലാ കുട്ടികളെയും സ്കൂൾ കോംപ്ലക്സുകളുടെ പേരിൽ ഒരിടത്ത് കേന്ദ്രീകരിക്കപ്പെടുവോൾ വിദ്യാഭ്യാസ വ്യാപനം എന്നതിന് പകരം വിദ്യാഭ്യാസ പ്രക്രിയ കേന്ദ്രീകൃതമായി മാറും. സൈക്കിൾ പോലുള്ള എന്നെല്ലാം വാഗ്ഭാനങ്ങൾ നൽകിയാലും കുറെ കുട്ടികൾ വിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ പൊതുധാരയിൽ നിന്ന് ഇല്ലാതാകും. കൊഴിഞ്ഞുപോകൾ കുടുംബത്തോടു കൂടും. ഇന്തോടെ അധ്യാപക തസ്തികകൾ ഗണ്യമായി കുറയും. സ്കൂൾ കോംപ്ലക്സുകൾ ഫലപ്രദമായി നടപ്പിലാക്കാനാവാതെ സ്ഥിതി സംജാതമാകും. സാമൂഹിക താൽപര്യമുള്ള, വിദ്യാഭ്യാസ പ്രക്രിയയെ ഗൗരവമായി കാണുന്ന ഒരു വിഭാഗം രക്ഷിതാക്കൾ മാത്രം കുട്ടികളെ വിദ്യാലയത്തിലെത്തിക്കും. കുറെ മിടുക്കമൊരെ മാത്രം സ്കൂളിക്കപ്പെടുന്ന പ്രക്രിയയായി വിദ്യാഭ്യാസം മാറും. സമുഹത്തിലെ പാർശവവൽക്കരിക്കപ്പെട്ട ഒരു സമുഹം പുർണ്ണമായും വിദ്യാഭ്യാസ പ്രക്രിയയിൽ നിന്ന് പിന്നാറും. എല്ലാവരെയും ഉൾക്കൊള്ളലുണ്ട് വിദ്യാഭ്യാസം എന്ന കാഴ്ചപ്പോൾ ഇല്ലാതാകും. ദിനശേഷികളുള്ള കുട്ടികൾ സമ്പൂർണ്ണമായി പൊതുധാരയിൽ നിന്ന് പുറം തള്ളപ്പെടുമെന്ന സ്ഥിതിയും സംജാതമാകും.
- അക്കൗണ്ടനിക്സ് അധ്യാപക യോഗ്യതകളും തീരുമാനിക്കാനുള്ള അവകാശം സംസ്ഥാന സർക്കാരിൽ കൂടി നിക്ഷിപ്തമാക്കണം. അമേരിക്കൻ മാതൃകയിൽ നടത്തുന്ന അക്കൗണ്ടനിക്സ് വലിയെയാരു വിഭാഗം അധ്യാപകരും പുറത്താകും. അധ്യാപകരുടെ എല്ലാം കുറയുന്നതോടെ എല്ലാവർക്കും വിദ്യാഭ്യാസമെന്ന ഭരണാധികാരം ലക്ഷ്യം ഇല്ലാതാകും. അക്കൗണ്ടനിക്സ് ചോദ്യാവലി ആരു തയാറാക്കും? കൺകറിന്റ് ലിസ്റ്റിന്റെ സാധ്യത എത്രതെന്നും? എന്നിവ കൂടി പരിശീലനിച്ചാണ് ഇക്കാര്യത്തിൽ നയം രൂപീകരിക്കേണ്ടത്.
- കേന്ദ്ര ഏജൻസി മുല്യനിർണ്ണയം നടത്തുന്ന രീതി ആശാസ്യമല്ല. കേവലമായ പരീക്ഷകൾ നടത്തി നിലവിലെ പഠനനിലവാരം വിലയിരുത്തണമെന്നും പരിഹാര ബോധവന്തിന് പട്ടാളക്കാർ ഉൾപ്പെടെയുള്ളവരുടെ സേവനം പ്രയോജനപ്പെടുത്തണമെന്നാണ് നിർദ്ദേശം.

ഇതിലുടെ നിർദ്ദിഷ്ട ഏജൻസി നടത്തുന്ന പരീക്ഷ വിജയിക്കാത്ത എല്ലാവരും വിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ പൊതുധ്യാരയിൽ നിന്ന് പുറത്താകും. ഇതിലുടെ എല്ലാവരും പഠിക്കേണ്ടാത്ത അവസ്ഥ സംജാതമാകും. മുല്യനിർണ്ണയ മാനദണ്ഡങ്ങളിൽ 13 എണ്ണം കേന്ദ്ര ഏജൻസി തീരുമാനിക്കേണ്ടെന്നതാണ് നിർദ്ദേശം. ബാക്കി സുചകങ്ങൾ അതാത് സംസ്ഥാനങ്ങളിലെ വിദ്യാഭ്യാസ ഗവേഷണ പരിശീലന ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടുകൾ നിശ്ചയിക്കേണ്ടെന്നും നിർദ്ദേശിക്കുന്നു. ഇതോടൊപ്പം പാഠപുസ്തകങ്ങൾ നിർമ്മിക്കാനുള്ള അധികാരവും സ്വകാര്യ ഏജൻസികൾക്ക് നൽകേണ്ടെന്നും നിർദ്ദേശമുണ്ട്. മുല്യനിർണ്ണയത്തിൽ തന്നെ തുടരണം .മുല്യനിർണ്ണയ നടത്താനുള്ള ചുമതല അധ്യാപകനിലും പ്രധാനാധ്യാപകനിലുമായി നിലനിർത്തണം. അതിനൊരു കേന്ദ്ര ഏജൻസിയുടെ ആവശ്യമില്ല. പകരം; ഓരോ സംസ്ഥാനത്തെയും വിദ്യാഭ്യാസ ഗവേഷണ പരിശീലന സ്ഥാപനങ്ങൾ തന്നെ ഈ ചുമതല നിർവ്വഹിച്ചാൽ മതിയാകും.

- ആയിരക്കണക്കിന് ഭാഷകളുള്ള വൈവിധ്യങ്ങളുടെ നാടാണ് ഈ. അപ്പർ പ്രൈമറി തലം പുർത്തിയാകുന്നതിനിട മുന്ന് ഭാഷകൾ മിക്ക സംസ്ഥാനത്തും കൂട്ടികൾ പഠിക്കുന്നുണ്ട്. മാതൃഭാഷയും ആഗോള ഭാഷയായ ഇംഗ്ലീഷും അഞ്ചാം തരം മുതൽ ദേശീയ ഭാഷയായ ഹിന്ദിയും പഠിക്കുന്നുണ്ട്. ഒരു നിശ്ചിത പ്രായം കഴിത്താൽ എൽ ഭാഷയും പഠിക്കാമെന്നിരിക്കും ദിംബം, ത്രിഭാഷാപഠനം. സംസ്കൃത ഭാഷാപഠനം എന്നിവ നിർബന്ധമായി ഓരോ കൂട്ടിയും പഠിക്കേണ്ടെന്ന നിർദ്ദേശം പുനപരിശോധിക്കണം.

#### ശ്രീ. എൻ.ശൈകുമാർ

- വിദ്യാഭ്യാസങ്ങളിൽ ഇന്നി മുതൽ പൊതു വിജ്ഞാനം പഠിപ്പിക്കേണ്ടെന്ന നയം നിർദ്ദേശിക്കുന്നു. എത്ര ലാഘവത്തോടെയാണ് കരട നയം വിദ്യാഭ്യാസത്തെ കാണുന്നതെന്ന് ഇതോടെ വ്യക്തമായി. അഭിരൂചി പരിശീലനം പാഠപ്രഖ്യാതിയുടെ ഭാഗമാക്കേണ്ടെന്ന പരിഞ്ഞാൽ അംഗീകരിക്കാം. വിദ്യാഭ്യാസം ആർജിക്കുക എന്നത് പൊതുവിദ്യാഭ്യാസം ആർജിക്കുക കൂടിയാണെന്ന പൊതുസമീക്ഷ പന്തെത്തെ ഈ നിർദ്ദേശം തളളിക്കുന്നതും പാഠപ്രഖ്യാതി വിനിമയത്തോടൊപ്പം പൊതുവിജ്ഞാനം ആർജിക്കുന്നതിന് ഉതകുന്ന സമീപനമാണ് സ്വീകരിക്കേണ്ടത്.
- പ്രീപ്രൈമറി തലം മുതൽ ത്രിഭാഷാ പദ്ധതി വിനിമയം ചെയ്യേണ്ടെന്നതാണ് കരട നയത്തിലെ മറ്റാരു നിർദ്ദേശം. ഈ പുനപരിശോധിക്കണം. പ്രീപ്രൈമറി തലത്തിൽ മാതൃഭാഷയിലുള്ള കളിരീതി ലോകം മുഴുവൻ അംഗീകരിക്കപ്പെട്ടതാണ്. അതിനെ പൊളിച്ചുഴുതാനുള്ള നീകണം പാടില്ല. സംസ്ഥാനത്തെ പാഠപ്രഖ്യാതി വിനിമയവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് പ്രവർത്തിക്കുന്ന എസ്.സി.ഇ.ആർ.ടി, ഡയറ്റ്, സീമാറ്റ്, ബി.ആർ.സി എന്നീ സ്ഥാപനങ്ങളെ വിശ്വാസത്തിലെടുത്തു വേണും ഇക്കാര്യത്തിൽ നയങ്ങൾ തീരുമാനിക്കേണ്ടതും നടപ്പിലാക്കേണ്ടതും.
- ദേശീയത പറയുന്നതിലുടെ വിദ്യാഭ്യാസനയത്തിൽ അതിവൈകാരികത സൃഷ്ടിക്കുന്നു. അധ്യാപകർക്ക് പ്രോഫഷണലിസം വേണെമെന്ന് പറയുന്നതിനോടൊപ്പം സന്നദ്ധ പ്രവർത്തകർ കൂട്ടിക്കൊള്ളുകയുള്ള പഠിപ്പിക്കേണ്ടെന്നും കരട രേഖ നിർദ്ദേശിക്കുന്നു. സന്നദ്ധ പ്രവർത്തകരായി വിദ്യാഭ്യാസ സംരംഗത്ത് എത്തുനവർ പലായ്ക്കുന്നതിൽ അധ്യാപക സമൂഹത്തിനാകെ ഭേദഗതിയായി മാറും. ഇക്കാര്യം പുനപരിശോധനയ്ക്ക് വിധേയമാക്കണം.
- 200 വിദ്യാഭ്യാസ സർവകലാശാലകൾക്ക് പ്രവർത്തനാനുമതി നൽകുന്നത് പുനപരിശോധിക്കണം. ഇതിലുടെ സർവകലാശാല വിദ്യാഭ്യാസം വിദ്യാഭ്യാസ കുത്തകകൾക്കും കോർപ്പറേറ്റുകൾക്കും കൈമാറാനുള്ള ശ്രമമാണെന്ന് സംശയിക്കേണ്ടിയിരിക്കുന്നു നിലവിലുള്ള സർവകലാശാലകളെ മികവിലേക്കുയരിക്കണം.
- ഈന്തുന്ന വിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ നാളിതുവരെയുള്ള എല്ലാ നമകളെയും കരട വിദ്യാഭ്യാസ നയം തമസ്കരിക്കുന്നു. വ്യാപകമായ വാൺിജ്യവത്കരണത്തിന് നയം അവസരമാരുക്കുന്നു. പന്ന ഗവേഷണ സ്ഥാപനങ്ങൾ സ്വതന്ത്ര ഏജൻസികളാക്കേണ്ടും എസ്.സി.ഇ.ആർ.ടി,

ഡയറ്റ്, എന്നിവ സംശയജിപ്പിക്കണം. വിവിധ വിദ്യാഭ്യാസ ഏജൻസികളുടെ പ്രവർത്തനങ്ങളെ ഒന്നായി കാണാനാണ് നയം ഉള്ളത് നൽകേണ്ടത്.

#### ശ്രീ.എം.സലാഹുദ്ദീൻ

- വിദ്യാഭ്യാസം സാമൂഹിക നമ്മകൾ ഉതക്കണം.അതിനുള്ള നിരവധി കാര്യങ്ങൾ ഉടക്കിയുറപ്പിക്കുന്ന രീതിയിൽ കരട നയരേഖ പൊഴിച്ചെഴുതണം. 1968 ലെ കോത്താരി കമ്മീഷനും, 1986 ലെ ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയവും മുന്നോട്ടുവച്ച നയത്തെ പുർണ്ണമായും ഇല്ലാതാക്കാൻ പാടില്ല. കളി രീതിയിലുള്ള പഠനമാണ് ഈ നയങ്ങൾ പ്രീ പ്രൈമറി വിഭാഗത്തിൽ ലക്ഷ്യമിടുന്നത്. അതിന് പകരമായി 5 + 3+3 + 4 എന്ന രീതി കൊണ്ടുവരാനുള്ള നീക്കം അപലപനീയമാണ്. മാത്രവുമല്ല, ഈ പാദ്ധ്യം പൊതു വിദ്യാഭ്യാസം മാത്രം നടപ്പിലാക്കാനും നീക്കം. ഇതിലും എട്ടാം തരത്തിൽ കുട്ടികൾ പഠനം ഉപേക്ഷിച്ച് പോകുന്ന സ്ഥിതി സംജാതമാകും. ഈ പാദ്ധ്യം എല്ലാ വിദ്യാഭ്യാസം കൊണ്ടുവരണം. 2012 ലെ വിദ്യാഭ്യാസ അവകാശ നിയമം മുന്നോട്ടുവയ്ക്കുന്ന അവകാശങ്ങൾ കുടി കുട്ടികൾക്ക് ലഭിക്കണം.
- പി.പി.പി എന്ന ഓമനപ്പേരിൽ വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയെ സകാരുവത്കരണത്തിന് വിധേയമാക്കരുത്. സകാരുവത്കരണവും ഉദാരവത്കരണവും ലക്ഷ്യമിട്ടാണ് പി.പി.പി. കൊണ്ടുവരുന്നത്. സകാരു ഏജൻസികൾ നടത്തുന്ന അംഗവാടികൾ പോലും സ്ഥാപനവത്കരിക്കാനുള്ള ശ്രമം ഉപേക്ഷിക്കണം. സകാരു അംഗവാടികൾക്ക് നയം നൽകുന്ന അമിതപ്രാധാന്യം ഒഴിവാക്കണം.
- പേരശ്ശൻ - പാലി ഭാഷകൾക്ക് നൽകിയ പ്രധാന്യം ഉറുദു ഭാഷയ്ക്ക് നൽകിയില്ല. ഉറുദു, അറബി ഭാഷയെ അവഗണിച്ചു. മുന്ന് ഭാഷകൾ പ്രൈമറി തലം മുതൽ പരിക്കണ്ണമെന്ന നിർദ്ദേശവും പുനരിശോധിക്കപ്പെടണം. നൃനപക്ഷ സ്ത്രഹൃദമായ വിദ്യാഭ്യാസ നയമല്ല രേഖ മുന്നോട്ടു വയ്ക്കുന്നത്.
- 3,5,8 കൂസുകളിൽ പരീക്ഷ നടത്തണമെന്നും മറ്റ് കൂസുകളിൽ സെമ്മറ്റർ സ്വന്വായത്തിൽ എന്ന രീതിയിൽ മുന്നോട്ടുവയ്ക്കു ഘടനാ മാറ്റം പുനപരിശോധിക്കണം.
- തൊഴിൽ നെന്നപുണിയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട പരാമർശങ്ങളെല്ലാനും തന്ന റിപ്പോർട്ടിലില്ല. അവകുടി ഉൾപ്പെടുത്തണം. വിദ്യാഭ്യാസ കാലത്ത് തന്ന ഒരു തൊഴിൽ കുടി കുട്ടി അഭ്യസിക്കണമെന്ന ഗാധിയൻ വിദ്യാഭ്യാസ ദർശനത്തെ കരട നയരേഖ പുർണ്ണമായും അവഗണിക്കുന്നു. ഇത് പുനപരിശോധിച്ച് ആവശ്യമായ ഉൾപ്പെടുത്തലുകൾ നടത്തണം.
- ജനാധിപത്യപരമായി വിവിധ ജനവിഭാഗങ്ങൾക്ക് സമുദായങ്ങൾക്കും നൽകുന്ന ഭരണഘടനാപരമായ സംവരണത്തെ കുറിച്ച് രേഖ മിശ്നേന്നേയില്ല. 25 ശതമാനം കുട്ടികൾക്ക് വിദ്യാഭ്യാസ അവകാശ നിയമത്തിൽ സംവരണം നിർദ്ദേശിച്ചിരുന്നു. ഇത്തരം നിർദ്ദേശങ്ങളിലും പൊതുവിദ്യാഭ്യാസം തകരാൻ ഇടയാക്കും. പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയെ ശക്തിപ്പെടുത്താനുള്ള നിർദ്ദേശങ്ങളാണ് വേണ്ടത്.

#### ശ്രീ.സൈനുദ്ദീൻ

- വിദ്യാഭ്യാസ രംഗത്ത് നിലവിലുള്ള ശാസ്ത്രീയമായ പഠനവോധന സ്വന്വായങ്ങളെ പുർണ്ണമായും നിരാകരിക്കുന്നതാണ് 2019 ലെ ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയ രേഖയുടെ കരട നിർദ്ദേശങ്ങൾ വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയെ മലീമസമാക്കാനും ഫാസിലിറ്റീ വത്കരിക്കാനും മാത്രമേ നയങ്ങൾ ഉതകുകയുള്ളൂ.
- സ്കൂൾ കോംപ്ലക്സുകൾ എന്ന കാഴ്ചപ്പാടിലും അധ്യാപക നിയമങ്ങൾ എക്സീക്യൂട്ടീവിക്കരിക്കാനും വിദ്യാഭ്യാസത്തെ ഒരു വിഭാഗത്തിൽ നിന്ന് അനുവത്കരിക്കാനുമാണ് നീക്കം. അധ്യാപക നിയമങ്ങൾ കേന്ദ്രീകരിക്കപ്പെടും. ആനുകൂല്യങ്ങൾ ഇല്ലാതാക്കപ്പെടും. ഇത് ഇത് മേഖലയിൽ

ബുദ്ധിപ്രകാരം പ്രത്യാഘാതങ്ങൾ സൃഷ്ടിക്കപ്പെടും. അതിനാൽ നിർദ്ദേശങ്ങൾ ഗൗരവമായി ചർച്ച ചെയ്ത് പുനപരിശോധനയ്ക്ക് വിധേയമാക്കണം.

### ശ്രീ.സദാനന്ദൻ മാറ്റുൾ

- ജനാധിപത്യവും ഭാരതീയ ചിന്തകളും സ്വാംശീകരിച്ച് തയാരാക്കിയതാണ് കരടദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയരേഖയിലെ നിർദ്ദേശങ്ങൾ. മതേതരത്താത്തിനും ജനാധിപത്യത്തിനു മെതിരായുള്ള ഒരു നിർദ്ദേശവും രേഖയിലില്ല.
- ത്രിഭാഷാ പദ്ധതി (പ്രൈമറി തലത്തിൽ മുന്ന് ഭാഷകൾ നിർബന്ധമായി പരിക്കണ്ണമെന്ന നിർദ്ദേശം) ഒഴിവാക്കണം.
- മതേതരതം നിലനിറുത്തണം. കോർപ്പറേറ്റുവത്കരണത്തെക്കുറിച്ചും മതാധിപത്യത്തെ കുറിച്ചും പറയുന്നു. എന്നാൽ ജനാധിപത്യത്തെക്കുറിച്ച് പരാമർശങ്ങളില്ല. ജനാധിപത്യമെന്ന മഹത്തായ സകൽപ്പത്തെ പ്രയോഗവൽക്കരിക്കാനാണ് നയരേഖ ശ്രമിക്കേണ്ടതും പരിഗണന നൽകേണ്ടതും.
- രാജ്യസംബന്ധമായ ഉയർച്ചക്കും ഉണർവിനും ഉതകുന്നതാക്കണം വിദ്യാഭ്യാസ നയം. അതിനാവശ്യമായ നിർദ്ദേശങ്ങളാണ് നയരേഖയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ടത്.
- വിദ്യാഭ്യാസം ജനകീയ ജനാധിപത്യമാക്കണം എന്ന കാഴ്ചപ്പാട് യാമാർത്ഥമാക്കാനാണ് സ്കൂൾ കോംപ്ലക്സുകളിലും ലക്ഷ്യമിടുന്നത്.

### ശ്രീ.പി.വിജയൻ

- രാജ്യീയ ശിക്ഷാ ആര്യാഗ്രിലുടെ വിദ്യാഭ്യാസം കേന്ദ്രീകൃതമാകുന്നു. കോർപ്പറേറ്റുവത്കരിക്കപ്പെടുന്നു. ഗവേഷണ വിഷയങ്ങൾ തെരഞ്ഞെടുക്കുന്നതിനുള്ള അധികാരം സർക്കാരിൽ നിക്ഷിപ്തമാകു ന്നതിലും സർക്കാരിന് അനുകൂലമായ വിഷയങ്ങൾ ഗവേഷണത്തിനെത്തിന് തെരഞ്ഞെടുക്കാൻ നിർബന്ധിതമാകും. ഈ നിർദ്ദേശം അപകുമാൻ. ഗവേഷണ വിഷയങ്ങൾ തെരഞ്ഞെടുക്കാനുള്ള സ്വാത്രത്വം ഗവേഷക വിദ്യാർത്ഥികൾക്ക് നൽകണം. രാജ്യത്ത് നിലവിലുള്ള കോളേജുകളെയും സർവകലാശാലകളെയും മെച്ചപ്പെടുത്തുന്നതിന് പകരം വിദേശ സർവകലാശാലകളെ ഇന്ത്യയിലേക്ക് സ്വാഗതം ചെയ്യുന്നത് വിരോധാഭാസമാണ്.
- വിദ്യാഭ്യാസം വർഷീയവത്കരിക്കപ്പെടുന്ന അന്തരീക്ഷം ഒഴിവാക്കപ്പെടണം.
- 2025 ഓടെ രാജ്യത്താകമാനം കൂപ്പുകൂർവ്വൽക്കുത മുല്യനിർണ്ണയം യാമാർത്ഥമാക്കാനാവുമെന്ന നിർദ്ദേശം പുനപരിശോധിക്കണം. മുല്യനിർണ്ണയം നടത്താനുള്ള ചുമതല പ്രമാധ്യാപകനിലും അധ്യാപകനിലുമായി നിലനിറുത്തണം.

### ശ്രീ. ഡി.ജെ. സാം

- ഇതൊരു രാജ്യീയ നയരേഖയാണ്. വിദ്യാഭ്യാസ നയരേഖയായി മാറണം. വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയെ ഭരണാധികാരാലക്ഷ്യങ്ങൾക്ക് സാധുകരിക്കാനുള്ള ഒരു രേഖയായി വിദ്യാഭ്യാസ നയരേഖ മാറണം.
- ഇന്ത്യയിൽ 30 കോടി ജനങ്ങൾ നിരക്ഷരം പൂർണ്ണമായി ഇല്ലാതാക്കണം നിരക്ഷരം സമൂഹത്തിൽ നിന്ന് ഇല്ലായ്മ ചെയ്യണം. 2030 ഓടെ നിരക്ഷരം ഇല്ലാതാക്കുമെന്നാണ് വാദം. ഇക്കാര്യത്തിൽ കേരള മാതൃക രേഖയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തണം. സാക്ഷര സമൂഹത്തെ സൃഷ്ടിക്കാൻ കഴിയാവുന്ന തരത്തിൽ നിർദ്ദേശങ്ങൾ രേഖയിൽ വേണം.
- ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസമേഖലയെ സംബന്ധിച്ച നിർദ്ദേശങ്ങൾ അപകുവും ആശക്കാജനകവുമാണ്. ഓൺലൈൻ മുല്യനിർണ്ണയം പഴമയിലേക്കുള്ള തിരിച്ചു പോകാണ്. നയരേഖയിലെ നിർദ്ദേശങ്ങൾ നടപ്പിലാക്കാനുള്ള സാമ്പത്തിക ഭ്രാന്തസുകളെക്കുറിച്ച് നയരേഖയിൽ പരാമർശമില്ല.

- 1:30 ഏന അധ്യാപക വിദ്യാർത്ഥി അനുപാതം സാഗതാർഹമാണ്. ഹയർ സെക്കണ്ടറി മേഖലയിലും ഈ അനുപാതം നടപ്പിലാക്കണം.
- വിമർശനാത്മക ബോധനം ഒഴിവാക്കുന്നതിലും വീണ്ടും കാണാപാഠം പരിക്കുന്നതിലേക്ക് കൂട്ടികളെ നയിക്കുന്നു.
- രാജ്യത്തെ എല്ലാ അംഗൾവാടികളെയും സ്കൂൾ വിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ ഭാഗമാക്കുമെന്ന നിർദ്ദേശം അംഗീകരിക്കാനാവില്ല. സ്വാശ്രയ - സ്വകാര്യ അംഗൾവാടികളെ സർക്കാർവൽത്തിക്കാനും സാമൂഹ്യ വത്കരണത്തിന്റെ പേരിൽ ഫണ്ട് കൊള്ളയടക്കാനുമാണ് ശ്രമം. പൊതുസ്വരിപക്ഷം വരുന്ന ഭിന്നശേഷി കൂട്ടികളെ കുറിച്ച്, അവരുടെ വിദ്യാഭ്യാസ പുരോഗതിയെ കുറിച്ച് വേണ്ടതു നിർദ്ദേശങ്ങളില്ല. ഇക്കാര്യത്തിൽ കേരളത്തിന്റെ മാതൃക നയരേഖയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തണം.
- ഡീംബർ യൂണിവേഴ്സിറ്റികൾ സ്ഥാപിക്കുന്നതിലും ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസ മേഖല തകരും. ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയുടെ ഗുണനിലവാരം കുറയും. ഡീംബർ സർവകലാശാലകൾ വ്യാപകമായി സ്ഥാപിക്കാനുള്ള നിർദ്ദേശങ്ങൾ പുനപരിശോധിക്കണം.

### ശ്രീ.എം. തമീമുദീൻ

- ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് നയങ്ങൾ നടപ്പിലാക്കുന്നത് പ്രധാനമന്ത്രി അഭ്യക്ഷനായ സമിതിയായിരിക്കണം എന്നതാണ് നിർദ്ദേശം. ഈ സമിതിയിൽ കേരളമുൾപ്പെടെ പല സംസ്ഥാനങ്ങളിലെയും പ്രതിനിധികളിലൂടെ ആശങ്ക ജനിപ്പിക്കുന്നു.
- അയൽപക്ക വിദ്യാലയങ്ങൾ ശാക്തീകരിക്കപ്പെടുന്നതിന് പകരം കേന്ദ്രീകരണമാണ് ലക്ഷ്യമിടുന്നത്. വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിൽ കേന്ദ്രീകരണമല്ല :വികേന്ദ്രീകരണമാണ് വേണ്ടത്.
- സ്കൂൾ കോംപ്ലക്സുകൾ സ്ഥീപ വിദ്യാലയങ്ങൾക്ക് ഭീഷണിയാകും.
- പ്രഭാത ഭക്ഷണ പരിപാടി സാഗതാർഹമാണ്. പ്രതീക്ഷകൾ സാർത്ഥകമാക്കാൻ നയരേഖയിൽ പൊതുജന അഭിപ്രായങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുത്തണം.

### ശ്രീ.വിജു

- ആര്ഥീയതയുടെ മറവിൽ വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയെ കച്ചവടവത്കരണത്തിന് വിധേയമാക്കരുത്. ഘടനാ മാറ്റം സംശയകരമാണ്. വിദ്യാഭ്യാസ രംഗത്ത് പൂർണ്ണ ഉറപ്പാക്കാൻ ഘടനാ മാറ്റം കൊണ്ട് കഴിയുമോയെന്ന പുനപരിശോധന അനുവാദ്യമാണ്.
- സ്വകാര്യവത്കരണവും കച്ചവടവത്കരണവും പൂർണ്ണമായും ഒഴിവാക്കണം.
- എല്ലാ കൂട്ടികൾക്കും അധ്യാപകരുടെ സേവനം ലഭ്യമാകുന്ന തരത്തിൽ അധ്യാപക ലഭ്യത ഉറപ്പാക്കാൻ കഴിയണം. സ്കൂൾ കോംപ്ലക്സുകൾ ജനാധിപത്യ കാഴ്ചപാടിനും വികേന്ദ്രീകരണത്തിനും എതിരായ സകലപ്പമാണ്. വിദ്യാഭ്യാസ നടത്തിപ്പ് ഏജൻസികളെ ഏൽപ്പിക്കുന്നേണ്ടി പരോക്ഷമായി അത് കോർപ്പറേറ്റുകൾക്കുള്ള വഴി തുറന്നു നൽകുന്നതിന് തുല്യമാണ്.
- കാണാപാഠം പരിക്കുന്നത് ഗുണകരമല്ല.പ്രാദേശിക ഭാഷയ്ക്ക് പ്രാധാന്യം നൽകണം.

### ക്രോധീകരണം

#### ശ്രീ.സി .പി.നാരായണൻ

- വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിൽ നാളിതുവരെയുള്ള മാറ്റങ്ങളും മുന്നേറ്റങ്ങളും ചർച്ച ചെയ്ത് സമാധാനത്തിലും നയരേഖ നടപ്പാക്കണം..അതിനുള്ള ജനാധിപത്യ മര്യാദ കാണിക്കാൻ ഭരണാധികാരികൾ തയ്യാറാകണം. ഹിസൻ അജണ്ടകളിലൂടെ നിർദ്ദേശങ്ങളെ ഉൾക്കൊള്ളണം.

- അംഗൻവാടികൾ നിലനിർത്തുക തന്നെ വേണം. പ്രാമാഖ്യ വിദ്യാഭ്യാസത്തിന് ശേഷം പ്രത്യേക പരിഗണന നൽകി തൊഴിൽ നെപുണ്യ പരിശീലനം എല്ലാ കൂട്ടികൾക്കും നൽകണം.
- രാജീവത്ത് എല്ലാ കൂട്ടികളെയും വിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ പൊതുധാരയിലേക്ക് കൊണ്ടുവരണം. നിശ്ചിത ദുരത്തിൽ എൽ.പി, യു.പി, ഫെസ്സ് കൂൾ ഉണ്ടാക്കണമെന്നത് ദേശീയ കാഴ്ചപ്പാടിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിലുള്ളതാണ്. അത് മാറ്റി, സ്കൂൾ കോംപ്ലക്സുകൾ സ്ഥാപിക്കുന്നത് ദുരവ്യാപക പ്രത്യാധാരങ്ങളുണ്ടാക്കും.
- വിദ്യാഭ്യാസത്തിലെ കേന്ദ്രീകരണം, കോർപ്പറേറ്റ് വത്കരണം, സാമൂഹ്യവത്കരണം എല്ലാം കേന്ദ്ര ഗവർമ്മൻറ് ചെയ്യുമെന്ന് പറയുന്നത് ഗുണത്തെക്കാണ്ഡേ ദോഷം ചെയ്യും.
- അഞ്ച് വയസ് വരെ കൂട്ടികളുടെ വിദ്യാഭ്യാസം മുന്നേറേണ്ടത് കളികളിലുടെയും സംഭാഷണത്തിലുടെയും ചിത്രരചനയിലുടെയും മാറ്റം. ചെറിയ പ്രായത്തിൽ കുണ്ടുങ്ങൾക്ക് വലിയ ഭാരമാണ് നയം മുന്നോട്ടു വെയ്ക്കുന്നത്. യൗവനകാലമാകുമ്പോൾ ഇതിന് വലിയ വില കൊടുക്കേണ്ടി വരും.
- ബഹുസാരമായ ഒരു രാജ്യത്തെ വിദ്യാഭ്യാസ നയം ഏകസ്വരമാക്കണമെന്ന കാര്യം അംഗീകരിക്കാനാവില്ല. സംസ്ഥാനങ്ങളിലും കേന്ദ്ര ഭരണ പ്രദേശങ്ങളിലും വ്യത്യസ്ത രീതികൾ തുടരണം. അത് പ്രാദേശികമായുണ്ടായ മുന്നോട്ടേശൾ, ആവശ്യങ്ങൾ എന്നിവ പരിഗണിച്ചാവണം. ഓരോ സംസ്ഥാനത്തെയും നിലവിലുള്ള സാഹചര്യങ്ങൾ സമഗ്രമായി വിലയിരുത്തി, അതാൽ സംസ്ഥാനത്തെ നയങ്ങൾ നടപ്പിലാക്കണം.

സീമാർട്ട്-കേരള ഡയക്ടർ ഡോ.എം.എ.ലാൽ നന്ദി രേഖപ്പെടുത്തി.



സമേഴ്ന്തതിന്റെ ഡോക്യുമെന്റേഷൻ ടീം

### സെഷൻ - 4



സമ്മേളനത്തിന്റെ നാലാമത്തെ സെഷൻ മോഡറേറ്റ് ചെയ്തുകൊണ്ട്  
ഡോ. പി.കെ. മെക്കിൾ തരകൾ സംസാരിക്കുന്നു

#### മോഡറേറ്റർ

ഡോ. പി.കെ.മെക്കിൾ തരകൾ (ചെയർമാൻ, കേരള ചതിത്ര ഗവേഷണ കൗൺസിൽ)

#### പ്രവന്ധാവതാരകൾ

- ശ്രീ.ജീവൻബാബു.എ.എ.എസ് (പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ ഡയറക്ടർ)
- പ്രൊഫ.രാജൻ വരുഗീസ് (മെമ്പർ സെക്രട്ടറി, കേരള സംസ്ഥാന ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസ കൗൺസിൽ)
- ഡോ.ശിവദാസൻ (വിദ്യാഭ്യാസ പ്രവർത്തകൻ)
- ശ്രീ.അബുരാജ് (ഡയറക്ടർ, എസ്.എ.ഇ.ടി)
- ഡോ.രതീഷ് കാളിയാടൻ (പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ സംരക്ഷണയജ്ഞം)
- ഡോ. എ.പി.നാരായണനുണ്ണി (റിസർച്ച് ഓഫീസർ, എസ്.സി.ഇ.ആർ.ടി)

നാലാം സെഷൻ മോഡറേറ്റർ ഡോ. പി.കെ.മെക്കിൾ തരക്കേയും മറ്റ് പ്രവന്ധാവതാരകരേയും സദസ്സിൽ പരിചയപ്പെടുത്തുകയും എല്ലാവരേയും ചർച്ചയിലേക്ക് സ്വാഗതം ചെയ്തുകൊണ്ട് സീമാർ

ഡയറക്ടർ ഡോ.എ.എ.ലാൽ സെഷൻ 10.30 ന് തുടക്കം കുറിച്ചു. ഒന്നാം ദിവസം മൂന്ന് സെഷനുകളിലായി നടന്ന ചർച്ചകളുടെ രത്നചുരുക്കം അദ്ദേഹം അവതരിപ്പിച്ചു. ഇന്നത്തെ സെഷനിൽ പുതിയ വിദ്യാഭ്യാസനയം (NEP 2019) കേരളത്തിലെ ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസമേഖലയെ എങ്ങനെ സ്വാധീനിക്കുന്നു എന്ന് കൂടുതൽ ആഴത്തിൽ പരിശോധിക്കേണ്ടതുണ്ട് എന്ന് ഓർമ്മിപ്പിച്ചു. സീമാർത്ഥ സംഘടിപ്പിച്ചിരിക്കുന്ന ഈ ചർച്ചകൾ കഴിഞ്ഞ ദിവസം വിവിധ തലങ്ങളിലുള്ളവരുടെ രാഷ്ട്രീയവും സാമൂഹികവുമായ സ്വതന്ത്ര ആശയപ്രകടനങ്ങളുടെയും അവലോകനങ്ങളുടെയും ആരോഗ്യകരമായ ചർച്ചകളുടെയും വേദിയായി മാറ്റയ്ക്കിൽ ചാരിത്രാർത്ഥവും സന്തോഷവും പ്രകടിപ്പിച്ചു. തുടർന്ന് ഡോ. മെക്കൾ തരക്കെ സെഷൻ മോഡറേറ്ററായി ക്ഷണിച്ചു.

ഡോ. മെക്കൾ തരക്കൻ തന്റെ ആമുഖ പ്രഭാഷണത്തിൽ, സ്വാഗത പ്രാസംഗികമെന്ന് അവലോകനങ്ങളും നിർദ്ദേശങ്ങളും തുടർന്നുള്ള സമിനാർ പ്രക്രിയ സുഗമമായി മാറ്റും എന്നഭിപ്രായപ്പെട്ടു.

NEP 2019 നെക്കുറിച്ച് ഇതുവരെ പലതലത്തിലുള്ള ചർച്ചകൾ നടന്നുകഴിഞ്ഞുവെന്നും CSR സുഖൈമണ്ണൻ തയ്യാറാക്കിയ കരട രേഖയാണ് ഈ നയരേഖയുടെ അടിസ്ഥാനമെന്നും പറഞ്ഞു. CSR സുഖൈമണ്ണായും റിപ്പോർട്ട് എല്ലാ സംഘടനാർക്കും ലഭിച്ചിരുന്നു. കേരള ഗവൺമെന്റ് തുടക്കത്തിൽ അവതരിപ്പിക്കപ്പെട്ട ഈ മേഖലയെക്കുറിച്ച് റിപ്പോർട്ട് തയ്യാറാക്കാൻ ചുമതലപ്പെടുത്തിയിരുന്നത് കെ.എൽ.പണികൾ സാറിനെ ആയിരിന്നുവെന്നും അദ്ദേഹം മാറ്റയപ്പാർഡ് അതിന്റെ ചുമതല തന്നിൽനിക്ഷിപ്തമായിയെന്നും അറിയിച്ചു. തുടർന്ന് തയ്യാറാക്കിയ റിപ്പോർട്ടും നിർദ്ദേശങ്ങളും വിദ്യാഭ്യാസമന്ത്രി പ്രൊഫസർ.സി.രവീന്ദ്രനാഥിന് സമർപ്പിക്കുകയും, അദ്ദേഹം ആ നിർദ്ദേശങ്ങൾ അദ്ദേഹത്തിന്റെ അക്കാദമിക പ്രാശ്നങ്ങളും ഉപയോഗിച്ച് ഭാഗിയായി Central Advisory Body (CAB) തു അവതരിപ്പിക്കുകയും ചെയ്തു. എന്നാൽ കരട റിപ്പോർട്ടിൽ (NEP 2019 കരട) ഈ നിർദ്ദേശങ്ങൾ ഒന്നും തന്നെ പരിഗണിച്ചിട്ടില്ല എന്ന് മനസ്സിലാക്കാൻ സാധിക്കും. ഇന്ത്യയെപ്പാലെ വൈവിധ്യമാർന്ന് സംസ്കാരങ്ങളും ജനങ്ങളും ഭാഷകളുംനിലനിൽക്കുന്ന രാജ്യത്ത് ഇത്തയ്യും പ്രാധാന്യമർഹിക്കുന്ന ഒരു നയം രൂപീകരിക്കുന്നേം താഴെത്തട്ടിൽനിന്ന് തുടങ്ങി വിപുലമായ ചർച്ചകൾ നടന്നേണ്ടതുണ്ട്. അങ്ങനെ ഒരുപാടായരൂപീകരണംനടന്നിട്ടുണ്ടായെന്ന് സംശയിക്കേണ്ടിരിക്കുന്നു. ഭരണപരമായ അടിസ്ഥാനമുല്യമായ ജനാധിപത്യമുല്യംനടപ്പിലാക്കുന്ന അക്കാദമിക്കുമായി റിക്സണം നാം രൂപീകരിക്കേണ്ടത്. എന്നാൽ ഈ നയരേഖയിൽ ഭരണപരമായ അടിസ്ഥാനമുല്യങ്ങളായ ജനാധിപത്യം, സോഷ്യലിസം, മതത്തരത്വം എന്നീ ആശയങ്ങളുടെ ഒരു തരത്തിലുമുള്ള പരാമർശങ്ങളോ, പ്രതിഫലനങ്ങളോ കാണാൻ കഴിയുന്നില്ല.

കേരളത്തിലെ പൊതുവിദ്യാഭ്യാസമേഖലയിൽ ഒരു പുതതൻ ഉണർവ്വു സൃഷ്ടിക്കപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു.

പൊതുവിദ്യാലയങ്ങൾ അടിസ്ഥാനസാരക്യങ്ങളിലും, മികവിലും തിരിച്ചുവന്നുകൊണ്ടിരിക്കുന്നു.

കൂട്ടികളുടെ തിരിച്ചുവരവ് ഒരു ബദൽ മാതൃകയാണ്. വിദ്യാഭ്യാസ സംരക്ഷണയജ്ഞത്വം പോലെയുള്ള നല്ല മാതൃകകൾ ഇന്ത്യയിലെ ഇതര സംസ്ഥാനങ്ങൾക്ക് ഒരു ബദലാകുകയാണ്. അത് വ്യാപകമായി ചർച്ച ചെയ്യപ്പെടണം. വളരെ താഴ്ന്ന ക്ലാസ്സ് മുതലേ ജനാധിപത്യ ആശയങ്ങൾ - ഉള്ളടി ഉറപ്പിക്കണം. വിദ്യാഭ്യാസത്തിൽ ഇതരസംസ്ഥാനങ്ങൾക്ക് മാതൃകയായ കേരളം ദേശീയവിദ്യാഭ്യാസ നയത്തിന് നിർദ്ദേശങ്ങൾ നൽകുന്നതിലും ജനാധിപത്യവോധത്ര അരക്കിട്ടുവെച്ചിട്ടുണ്ട്. അതിന് ഇതരരം ചർച്ചകൾക്ക് കഴിയഞ്ചെ എന്നാശംസിച്ചുകൊണ്ട് ശ്രീ.ജീവൻബാബു IAS (DGE) നെ പ്രഖ്യാപത്രണത്തിന് ക്ഷണിച്ചു.

### **ശ്രീ.ജീവൻബാബു IAS (DGE)**

സ്വാതന്ത്ര്യാനന്തര ഭാരതത്തിൽ നടപ്പിലാക്കിയ എല്ലാ ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയങ്ങളും അർത്ഥവത്തായി നടപ്പിലാക്കാൻ കഴിഞ്ഞ സംസ്ഥാനമാണ് കേരളം. പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ രംഗത്ത് വലിയമുന്നേറ്റം കുറിച്ച സംസ്ഥാനമാണ് കേരളം. രാജ്യവ്യാപകമായി പല വിദ്യാഭ്യാസനയങ്ങളും നടപ്പിലാക്കിയെങ്കിലും 30 കോടി നിരക്കരും 4.5 കോടി Drop outs ഇന്ന് ഇന്ത്യയിൽ ഉണ്ട് എന്ന് റിപ്പോർട്ടിൽ പരാമർശിക്കുന്നു. എന്തുകൊണ്ടാണ് ഇങ്ങനെ സംഭവിച്ചത്? പാകപിശകൾ കണ്ണടത്തണം. പരിമിതികൾ അവലോകനം നടത്തി കണ്ണടത്തിയ ഒരു യോക്കുമെന്ത് കൂടി ഈ നയരേഖയുടെ ഭാഗമായി കൂട്ടിച്ചേര്ത്തിരുന്നുവെങ്കിൽ ഈ നയരേഖ കുറച്ചുകൂടി കാര്യക്ഷമമാകുമായിരുന്നു. അങ്ങനെയെങ്കിൽ ഈ കരട നയരേഖ NEP 2019 മുൻപായിരിക്കുന്ന തുടർച്ചയാകുമായിരുന്നു. അതുകൊണ്ടുതന്നെ NEP 2019 സ്വാതന്ത്രമായ പുതിയ ഒരു പദ്ധതിയായി തോന്നുകയാണ്. സമീപ ഭാവിയിലെ തൊഴിൽ സാധ്യതകൾ കണക്കിലെടുത്ത് കൂട്ടികൾക്ക് വിദ്യാഭ്യാസം നൽകുന്ന രക്ഷകർത്തൃ സമൂഹമാണ് കേരളത്തിലുള്ളത്.

5 + 3 + 3 + 4 എന്ന ഘടനാനിർദ്ദേശം പുതിയതല്ല, എന്നാൽ 3 വയസ്സുള്ള കൂട്ടികൾ സ്കൂൾവിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ ചട്ടക്കൂടിലേക്ക് വരുന്നത് അവരിലെ നൈസർഗ്ഗികമായ കഴിവുകൾ സ്പാഡാവികതയിൽ പരിപോഷിക്കുന്നതിന് തടസ്സമാവിശ്വേഷിക്കുന്നതിന് തുടർന്നുണ്ട്? LKG യിൽ കോൺവൈക്കേഷൻ പോലുള്ള സന്ദർഭായം നടത്തുന്ന നമ്മുടെ നാട്ടിൽ ഈ ഘടനാമാറ്റം പ്രീബേപ്പമറിയലും മുതൽ മത്സരജരം വളർത്തുമെന്ന് സംശയിക്കുന്നു. ദിനംപെതി ഭാഷകൾ അപ്രത്യക്ഷ്യമായിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന നമ്മുടെ രാജ്യത്ത് ത്രിഭാഷസന്ദർഭായം എന്ന നിർദ്ദേശം സ്വാഗതം ചെയ്യുന്നു. എലിമെന്ററി തലത്തിൽ മാതൃഭാഷയിലും ഇള പഠനത്തെ സ്വാഗതം ചെയ്യുന്നു. എന്നാൽ ഏത് ഘട്ടത്തിലാണ് ത്രിഭാഷപദ്ധതി ആരംഭിക്കുന്നു എന്ന് ചർച്ച ചെയ്യണം. വൊക്കേഷണൽ വിദ്യാഭ്യാസം പൊതുവിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ ഭാഗമാക്കണം. ഈ നിർദ്ദേശത്തോട് പൂർണ്ണമായി യോജിക്കുന്നു. ഈ നയത്തിൽ പരിയുന്ന ഏരെകുറെ എല്ലാ നിർദ്ദേശങ്ങളും കാലാകാലങ്ങളായി കേരളം നടപ്പിലാക്കിയവ തന്നെയാണ്. അധ്യാപകർക്ക് ശാസ്ത്രീയമായ പരിശീലനം

എന്ന നിർദ്ദേശം സ്വാഗതം ചെയ്യുന്നു എന്നാൽ B-Ed ന് നാല് വർഷ കോഴ്സ് ആരംഭിക്കുന്നതിനോടൊപ്പം നിലവിലെ രണ്ട് വർഷ B-Ed, 2030 നിലനിർത്തും. ഈ പരസ്പരവിരുദ്ധമാണ് മാത്രമല്ല ഇതിന്റെ ആവശ്യകത എന്ത്? നമ്മുടെ നാട്ടിൽ ഉയർന്ന കൂണ്ടുകളിലും ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസത്തിനും ഉയർന്ന യോഗ്യതയുള്ള അധ്യാപകർ, താഴ്ന്ന കൂണ്ടുകളിൽ വിദ്യാഭ്യാസ യോഗ്യത കുറച്ചുമതി. എന്നാൽ വികസിതരാജ്യങ്ങളിൽ താഴ്ന്ന കൂണ്ടുകളെ കൂട്ടിക്കളെ കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നത് എറ്റവും ഉയർന്ന യോഗ്യതയുള്ള അധ്യാപകരാണ്. അതിലേ ശരിയും ശാസ്ത്രീയവും നാം പുനർച്ചിന്തിക്കേണ്ടതുണ്ട്. വിലയിരുത്തലിന് Online Examination നടപ്പിലാക്കാൻ നിർദ്ദേശിച്ചിരിക്കുന്നു. അതിന്റെ പ്രായോഗികത എത്രതോളം? പ്രത്യേകിച്ച് Play way method പ്രക്രിയാബന്ധിത പാഠ്യപദ്ധതിയിൽ എത്രതോളം ഫലപ്രദമായി ഈ നടപ്പിലാക്കാൻ കഴിയും. School complex എന്ന ആശയം നല്കാം. എന്നാൽ പൊതുവിദ്യാലയങ്ങൾക്ക് മാത്രമായി നിർദ്ദേശിക്കുന്നതിലെ ആശയകുഴപ്പം നിൽക്കുന്നു. നാഷണൽ ടുട്ടോറിയൽ പരിപാടി, Remedial Teaching എന്നിവ സയം സന്നദ്ധരെ ഉപയോഗിച്ച് (വോളണിയർ) നടപ്പിലാക്കണം എന്ന നിർദ്ദേശം പ്രായോഗികമല്ല. കൂടുതൽ വ്യക്തത ആവശ്യമാണ്. 29 സംഖ്യാനങ്ങൾ വ്യത്യസ്തമായ ഭാഷകൾ സംസ്കാരം എന്നിവ നിലനിൽക്കുന്ന ഒരു രാജ്യത്ത് രാഷ്ട്രീയ ശിക്ഷ ആയോഗ (RSA) എന്ന ഒരു System ത്തിലേക്ക് കേന്ദ്രീകരിക്കുന്നത് നമ്മുടെ മഹാരാജീ സംവിധാനത്തിന് ഉലച്ചിൽ സംഭവിക്കും. പലതരം രേഖാലേറ്ററി അതോറിറ്റികൾ രൂപീകരിക്കുന്നതും അവയുടെ നിയന്ത്രണവും വിദ്യാഭ്യാസമേഖലയിൽ പ്രശ്നങ്ങൾ സ്വീകരിക്കുമോ എന്ന് പരിശോധിക്കണം. ഒറ്റ പാഠപുസ്തകം എന്ന നിലയിലേയ്ക്ക് ഈ കേന്ദ്രീകരണം നയിച്ചുക്കാം. വിവിധ മേഖലകളിലെ പ്രതിനിധികളെ പങ്കെടുപ്പിച്ചുകൊണ്ട് ഇത്തരത്തിലുള്ള ചർച്ച സംഘടിപ്പിച്ച് സീമാറ്റിനെ അഭിനന്ദിക്കുന്നു.

### പ്രൊഫ. രാജൻ വർഗീൻ

സ്കൂൾ വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിൽ കേരളം ദേശീയതലത്തിലും ലോക നിലവാരത്തിലും മുന്നിലാണ്. എന്നാൽ ആ നേട്ടം ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിൽ ഉണ്ടായിട്ടില്ല. ഈ നയരേഖ പ്രധാനമായി 4 തലങ്ങളിൽ പരിഷ്കാരങ്ങൾ നിർദ്ദേശിക്കുന്നു

1. ഘടനാപരമായ പരിഷ്കാരം
2. ലിബറൽ എജ്യൂകേഷൻ (വിവിധ entry exit points)
3. ഭരണപരമായ പരിഷ്കാരം – Governance - Autonomies
4. Regulatory Authorities (സ്വത്രതമായ ബോർഡുകൾ)

അഭ്യാപക പരിശീലനം Multidisciplinary College കളുടെ ഭാഗമാകുന്നതാണ് നല്ലത്. Discipline based universities നിർത്തുകയാണ് വേണ്ടത് - ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസം നേടിയ പലരും ഇന്ന് തൊഴിലില്ലാതെ

നിൽക്കുന്ന അവസ്ഥയാണ്. കമ്പോളത്തിന്റെ ചാഞ്ചാട്ടത്തിനുസരിച്ച്, വിദ്യാഭ്യാസം നേടിയവരുടെ, തൊഴിൽ ഇല്ലാത്തവരുടെ എല്ലാം കൂടിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന അവസ്ഥയ്ക്ക് പരിഹാരം ഉണ്ടാക്കണം.

സാമൂഹിക നീതിയുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ വിഭവങ്ങൾ വിതരണം ചെയ്തതാണ് ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസ രംഗത്ത് നിരവധിപേര് കടന്നു വരാൻ കാരണമായത്.

- NEP 2019 ധനസ്ഥാപരണത്തിന് മുന്നോട്ടുവെയ്ക്കുന്ന നിർദ്ദേശം പ്രായോഗികമല്ല
- National Research foundations എന്ന നിർദ്ദേശം സ്വാഗതം ചെയ്യുന്നു. എന്നാൽ ഏതുതരം ഗവേഷണം എന്ന് തീരുമാനിക്കാനുള്ള അവകാശം സമിതിക്ക് മാത്രം എന്നത് പ്രായോഗികമല്ല.
- Accreditation പ്രോസാഹിപ്പിക്കുന്നത് ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസ രംഗത്ത് പൊതുസ്ഥാപനങ്ങളുടെ വളർച്ചയെ തടയുന്നതിനും സകാരുമേഖലയെ കൂടുതൽ പുംക്കിപ്പെടുത്താനും ഇടയാക്കും (പ്രത്യേകിച്ച് സകാരു അക്കിഡിറ്റേഷൻ എജൻസികളുടെ കടന്നു വരവ്)
- എന്നാൽ നമ്മുടെ സംസ്ഥാനത്ത് പൊതുമേഖലയിൽ അക്കഡിറ്റേഷൻ എജൻസി ഉടൻ തന്നെ നിലവിൽ വരാൻ പോകുകയാണ്. ഈത് ദേശീയതലവന്തിൽ മാതൃകയാക്കണം
- Funding -Challenge mode funding ആണ് നിലവിൽ നിർദ്ദേശിക്കപ്പെട്ടിരിക്കുന്നത്. ഈത് സാമൂഹികനീതി തന്നെ അപകടത്തിലാക്കും.
- ഇപ്പോൾ തന്നെ അപ്രസക്തമായിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന UGC യുടെ പ്രസക്തി കൂടുതൽ മോശമാക്കും ആ സ്ഥാനത്ത് മറ്റാരു എജൻസി നിലവിൽ വരും
- സർവ്വകലാശാലകളെ Type 1, 2, 3 എന്നിങ്ങനെ തരം തിരിക്കും (Type I – Research Universities, Type II – Research and Teaching Universities, Type III – സാധാരണ University (Autonomous))
- അധ്യാപകനിയമനത്തിൽ Reservation സ്വന്നായം പുർണ്ണമായും ഒഴിവാക്കപ്പെടുക്കാം 100% Merit based ആയ നിയമനരീതിയാവും ഉണ്ടാക്കാൻ പോകുന്നത് ഇത്തരം പ്രതിലോമകരമായ നീക്കങ്ങൾക്കെതിരെ ശക്തമായ ചെരുത്തു നിൽപ്പുകൾ ഉണ്ടാക്കേണ്ടിയിരിക്കുന്നു.
- കോളേജുകൾ വെറും ബിരുദങ്ങൾ കേന്ദ്രങ്ങളായി മാറും.
- Mission Nalanda, Mission Takshasila എന്നിങ്ങനെ Central Government റീതാംപര്യമുള്ള ചിലന്നയങ്ങൾ കടത്തിവിടുകയാണ് ലക്ഷ്യം എന്ന് സംശയിക്കണം.
- എല്ലാ ജില്ലയിലും റെസിഡൻഷ്യൽ റീതിയിലുള്ള ഉന്നതനിലവാരമുള്ള യൂണിവേഴ്സിറ്റികൾ സ്ഥാപിക്കാൻ ലക്ഷ്യമിടുന്നത് നല്ലതു തന്നെയാണ്.

- പൊതുവിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിലും ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിലും ഇതര സംസ്ഥാനങ്ങളെ അപേക്ഷിച്ച് ഏറെ മുന്നോറിയ കേരളത്തിന് ആശങ്ക ഉണ്ടാക്കുന്ന ഒന്നാണ് NEP 2019.

#### ഡോ. ശിവദാസൻ

ഇന്ത്യയിൽ നാളിതുവരെ വന്ന എല്ലാ വിദ്യാഭ്യാസ നയങ്ങളും ലോകത്തുനിലനിൽക്കുന്നതും ഉണ്ടായതുമായ ചില മാറ്റങ്ങളെ ഉൾക്കൊണ്ടുകൊണ്ടാണ് രൂപപ്പെട്ടത്. 1920-30 കളിൽ ഉണ്ടായ ലോകമാന്യ തത്തിൽ നിന്ന് പാഠാഞ്ചൽ ഉൾക്കൊണ്ടുള്ള സമീപനമാണ് 1990 കൾ വരെയുള്ള ഇന്ത്യൻ വിദ്യാഭ്യാസ നയത്തെ സ്വാധീനിച്ചിട്ടുള്ളത്. ഇത്തരത്തിൽ ദേശീയവും അന്തർദേശീയവുമായ ചരിത്ര പശ്ചാത്തലം വിശകലനം ചെയ്തുകൊണ്ടാണ് ഡോ. ശിവദാസൻ അദ്ദേഹത്തിന്റെ പ്രബന്ധം അവതരിപ്പിച്ചത്.

- NEP 2019 യിൽ ആദ്യമായി തീവ്രദേശീയത വ്യക്തമായ അടയാളപ്പെടുത്തിയിരിക്കുന്ന ഇടങ്ങൾ ധാരാളമായി കാണാൻ കഴിയും
- ഭാഷാ സമീപനത്തിൽ സംസ്കൃത പഠനത്തിനും ഹിന്ദി ഭാഷാ പഠനത്തിനും അമിത പ്രാധാന്യം നൽകുന്നു. ഒപ്പം തന്നെ മറ്റ് വിദേശീയ ഭാഷകളായ English, Japanis, French, German ഭാഷകളോട് താല്പര്യം കാട്ടുന്നു. എന്നാൽ Urdu, Arabic ഭാഷകൾ വിന്റെ പഠനത്തിലെപ്പെട്ട് തികച്ചും യാദുശികമല്ല. മറ്റൊരു ഭാഷയുമാണ്. നാം അത് ചർച്ച ചെയ്യണം.
- അന്തർദേശീയതലത്തിൽ രാജ്യത്തെ GER കുറയാൻ കാരണം വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിൽ നീക്കിവെയ്ക്കുന്ന തുകയുടെ അപര്യാപ്തതയാണ്. GDP യുടെ 2.5% മാത്രമാണ് നിലവിൽ Allocation. ലോകത്ത് ഏറ്റവും കുറച്ച തുക മാറ്റി വെയ്ക്കുന്ന രാജ്യമാണ് ഇന്ത്യ. ഈ മാറിയേ പറ്റു.
- NEP 2019 തികച്ചും ഒരു രാഷ്ട്രീയ രേഖയാണ്. ഇന്ത്യ ഇതുവരെ വളർത്തിയെടുത്ത മതനിരപേക്ഷ നയത്തെ നിരാകരിക്കുന്നു.
- ഫെഡറൽ സംബന്ധം, ജനാധിപത്യം, മത്രതരത്യം, സോഷ്യലിസം എന്നിവയെ നിലനിർത്തി ഇന്ത്യയെ മുന്നോട്ടു കൊണ്ടുപോകുന്നതരത്തിൽ ഇംഗ്ലീഷ് മാറ്റം കൊണ്ടുവരേണ്ടതുണ്ട്.

#### ഡോ. അബ്ദുരാജ്

സാങ്കേതിക വിദ്യ വിദ്യാഭ്യാസത്തിൽ എങ്ങനെന്നയാണ് ഇടപെടേണ്ടത് എന്ന് നാം ചർച്ച ചെയ്യണം, നിർവ്വചിക്കണം. ഈ കരട നയത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിരിക്കുന്ന നിർദ്ദേശങ്ങൾ പലതും സ്വാഗതാർഹമാ

ണ്. എന്നാൽ സാങ്കേതിക വിദ്യയുടെ ഉപയോഗം ICT എന്ന സകുചിതമായ അർത്ഥത്തിലാണ് ഈ കരട നയം ചർച്ച ചെയ്യുന്നത്.

- Technology എന്നു പറയുന്നത് Corporate താൽപര്യവുമായി അഭ്യോഗമായി ബന്ധപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു. അതിനാൽ Technology യുടെ അതിസ്വീകാര്യത Corporate കളെ സഹായിക്കാൻ വേണ്ടിയുള്ളതാണ്.
- Corporate കൾക്ക് താല്പര്യമില്ലാത്ത Technology കൂടി ഇതിനകത്ത് ഉൾപ്പെടുത്തണം.
- നിലവിൽ ഡയറ്റുകൾ ഉൾപ്പെടെയുള്ള ഗവേഷണ സ്ഥാപനങ്ങളെപ്പറ്റി സുചനകളിലും NEP യിൽ അവയെപ്പറ്റിയുള്ള കൃത്യമായ സുചന ഉണ്ടാക്കണം.

#### ബോ. രതീഷ് കാളിയാടൻ

NEP 2019 നു നിർവ്വചിച്ചാൽ Indianised education made in America എന്നു വേണമെങ്കിൽ പറയാം. ഇതിൽ പാരമ്പര്യത്തിന്റെയും വിശാസത്തിന്റെയും അംശങ്ങളെ കമ്പോളവൽക്കരിക്കുകയാണ് ചെയ്യുന്നത്. ലിബറൽ വിദ്യാഭ്യാസത്തോടൊപ്പം കേന്ദ്രീകൃതമായ വിദ്യാഭ്യാസമാണ് അജണ്ട.

- കേന്ദ്രീകൃതമായ പുസ്തകനിർമ്മാണമായിരിക്കും നടക്കുക. അതിന് ഒരിക്കലും ഇന്ത്യൻ വൈവിധ്യത്തെ ഉൾക്കൊള്ളാൻ കഴിയില്ല. എസ്.സി.ഇ.ആർ.ടി.യക്ക് ഒരു പക്കും ഇല്ലാത്ത അവസ്ഥ സംജാതമാകാം.
- School Complex നിലവിൽ വരുന്നോൾ സ്കൂളുകൾക്കിടയിൽ superiority complex ഉം Inferiority complex ഉം രൂപപ്പെടാം. ഇത് ആരോഗ്യകരമല്ല. മരിച്ച പാർശ്വവൽക്കരിക്കപ്പെട്ട വിഭാഗത്തിന്റെ ഒഴിവെന്തോക്ക് കൂടുകയേ ഉള്ളൂ.
- Funding തും PPP മോഡലാണ് പരിഗണിക്കുന്നത് ഇത് ധമാർത്ഥത്തിൽ 1986 മുതൽ തുടങ്ങിയ നയവൃത്തിയാനമാണ്.
- Mall model വിദ്യാഭ്യാസം - ഇവിടെ ഏത് കോഴ്സ് തെരഞ്ഞെടുക്കാൻ അവസരം - ഇത് വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിൽ കുത്തകവൽക്കരണം ലക്ഷ്യമിടുന്നു.
- Spiritualised Nostalgia ഉപയോഗപ്പെടുത്തുന്ന രാഷ്ട്രീയ താൽപര്യം ഉടനീളം കാണാൻ കഴിയും.
- ഈ നയരേഖ Technocentric ആയ ഒരു Capitalism വിഭാവനം ചെയ്യുന്നു.

- വൈവിധ്യത്തെ ഉൾക്കൊള്ളാത്ത ഏകശിലാതത്തിൽ ഉന്നനിയ നയം - ഈ കേന്ദ്രീകൃതമായ സംസ്കാരത്തിന്റെ നിർമ്മിതിയാണ്.
- Inclusive Education, കുറിച്ച യാതൊരുവിധ സുചനയും നൽകുന്നില്ല.
- കേരളം സ്വീകരിക്കുന്ന ജനകീയ ജനാധിപത്യ മതനിരപ്പേക്ഷ ശിശുകേന്ദ്രീകൃത വിദ്യാഭ്യാസ ആശയങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുത്തി വേണു NEP 2019 നടപ്പിലാക്കേണ്ടത്.

**ഡോ. എം.പി. നാരായണനുണ്ണി**

NEP 2019 മുന്നോട്ടുവെയ്ക്കുന്ന പല നിർദ്ദേശങ്ങളിലും പരസ്പരവിരുദ്ധമായ കാര്യങ്ങൾ കാണാൻ കഴിയും. ഓരോ കുട്ടിയിലും ഓരോ മാനവനുണ്ട് എന്ന തിരിച്ചറിവിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിലാവണം ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയം രൂപപ്പെടുത്തേണ്ടത്.

- മൂല്യനിർണ്ണയത്തിൽ നിരന്തരവും സമഗ്രവുമായ മൂല്യ നിർണ്ണയത്തിന് (CCE) പകരം Regular Adaptive Assessment ആണ് നിർദ്ദേശിക്കുന്നത്. ഒപ്പം തന്നെ centralized evaluation ഉം നിർദ്ദേശിക്കുന്നു. ഈ ഏങ്ങനെയാണ് ഒത്തുപോകുക ?
- Assessment Tool തയ്യാറാക്കുന്നതിൽ അധ്യാപകർക്കോ Text Book തയ്യാറാക്കുന്നവർക്കോ യാതൊരു രോളും ഉണ്ടാകാൻ പാടില്ല എന്നാണ് പറഞ്ഞിക്കുന്നത് ഈ പ്രായോഗികവുമല്ല.
- 4 വർഷ ബി.എഡ് ആരംഭിക്കുന്നതിനോടൊപ്പം 2 വർഷ ബി.എഡ് ഉം ഉണ്ടാകും എന്നു പറയുന്നു. ഈ പരസ്പരവിരുദ്ധമാണ്.
- പ്രീ-പ്രൈമറിയിൽ അപ്രയോഗിക്കമായ ഘടനയാണ് നയരേഖയിലുള്ളത്. ഇവിടെ ചില കാര്യങ്ങൾ സമഗ്രതയിൽ അവത്തിപ്പിക്കപ്പെട്ടിട്ടില്ല എന്ന് കാണാം.
- ഈ വരെ നാം നേടിയ ഭാർഷനിക ബോധത്തോട് കലഹിക്കുന്ന ഒരു നയരേഖയാണിൽ ഒപ്പം തന്നെ വൈവിധ്യങ്ങളെ ആശോഷിക്കുന്നതിൽ പിന്നോക്കം പോകുന്നു.

അനുഭവങ്ങൾക്കുശേഷവും കൂട്ടി മുവ്യാരയ്ക്ക് വെളിയിൽ നിന്നാൽ Remedial teaching ന് Highly Intellectual Support അനിവാര്യമാണ്. NEP 2019 നിർദ്ദേശിക്കുന്നത് സെസനികൾ, സ്ക്രീകൾ എന്നിവർ Remedial teaching നിർവ്വഹിക്കണമെന്നാണ്. ഈ എത്രത്തോളം പ്രായോഗികമാണ് എന്ന് നാം ചിന്തിക്കണം. വിവിധ ഭാഷാ പഠനം ബുദ്ധി വികാസം ഉണ്ടാക്കും എന്നതിൽ സംശയമില്ല. ഘടനാമാറ്റം, പാഠപുസ്തക നിർമ്മാണം എന്നിവയിൽ അതീവ ജാഗ്രത അനിവാര്യമാണ്.

### മോഡൽ കോഡീക്രണം

സമയ പരിമിതി പകാളികളുടെ ചർച്ചയ്ക്ക് തകസ്സം സുഷ്ടിച്ചു എങ്കിലും എതാനും പേരുകൾ അഭിപ്രായം പ്രകടിപ്പിക്കാൻ അവസരം നൽകി. നിർദ്ദേശങ്ങളെ അനുകൂലിച്ചും പ്രതികൂലിച്ചും അഭിപ്രായങ്ങൾ ഉണ്ടായി. നിർദ്ദേശങ്ങളിൽ കേരളത്തിന് പ്രതിലോമകരമായവ തിരുത്തപ്പെട്ടണം എന്നും ഭരണപദ്ധതാപരമായ ആശയങ്ങൾ പ്രതിഫലിക്കുന്നതരത്തിലും കാര്യക്ഷമമായ ഭാവിതലമുറയെ വാർത്തകുകാൻ സാധിക്കുന്ന തരത്തിലും ഒരു ദേശീയ വിദ്യാഭ്യാസ നയമായി ഈ നയരേഖ മാറണം എന്ന കാര്യത്തിലും എല്ലാവരും അനുകൂലിച്ചു. കോഡീക്രണത്തിൽ മോഡൽ ഡോ. പി.കെ. മെക്കരൻ തരകൾ പ്രബന്ധിക്കുന്നതിൽ അവതരിപ്പിച്ച എല്ലാവരെയും അഭിനന്ദിച്ചു. സാങ്കേതിക വിദ്യയുടെ വികാസത്തെ തടയാൻ സാധിക്കില്ല. പക്ഷേ അതിന്റെ മാനുഷികവശം ചർച്ച ചെയ്യപ്പെട്ടണം എന്ന നിർദ്ദേശത്തെ സ്വാഗതം ചെയ്തു. NEP 2019 സാമൂഹിക നീതിയിലധിഷ്ഠിതമായ ഒരു റിപ്പോർട്ട് ആക്കണം എന്നും ഇതിന്റെ രാഷ്ട്രീയവും, സാമുഹികവും സാമ്പത്തികവുമായ എല്ലാ വശങ്ങളും ചർച്ച ചെയ്യപ്പെട്ടണം എന്നും അഭിപ്രായപ്പെട്ടു. സെമിനാറിൽ പക്ഷടുത്ത എല്ലാപേരുകും നമ്മി രേഖപ്പെടുത്തിക്കൊണ്ടും ഇത്തരത്തിൽ ചർച്ചകൾക്ക് വിവധ കാഴ്ചപ്പെടുകൾ ഉള്ളവരെ ഉൾപ്പെടുത്തി ജനകീയമായ ഒരു ചർച്ച സംഘടിപ്പിച്ചതിന് സീമാറ്റ്-കേരളയെ അഭിനിഷ്ഠകാണ്ഡും സെമിനാർ അവസാനിപ്പിച്ചു. സീമാറ്റ് ഡയറക്ടർ ഡോ. എം.എ. ലാൽ മോഡൽക്കും പക്ഷടുത്തവർക്കും നമ്മി പ്രകാശിപ്പിച്ചു.



ഹൈക്കമ്പസ്റ്റർമാർ (പെപേമറ്റി, ഹൈസ്കൂൾ) പ്രിൻസിപൽമാർ (ഹയർ സെക്കൻഡറി) വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ എന്നിവരുടെ ലെവൽ - 1 ശാക്തീകരണപരിപാടിയുടെ ഫലപ്രാപ്തി പഠനവും ലെവൽ - 2 ശാക്തീകരണാവശ്യങ്ങൾ കണ്ടെത്തലും

## ഫലപ്രാപ്തി പഠനം റിപ്പോർട്ട്

സ്നേഹിത ഇന്ത്യൻ സ്കൂളിലുടെ ഓഫീസർമാർ എന്നിവരുടെ ശാക്തീകരണാവശ്യങ്ങൾ - കേരള (സീമാറ്റ് - കേരള)

2019 ജൂലൈ

## **പംത്തിന് നേതൃത്വം നല്കിയവർ**

- 1 ശ്രീ. ബാലകുമാർ. സി. എം - പ്രിൻസിപ്പൽ (റിട.) ഡയറ്റ്
- 2 ശ്രീ. പ്രഭാകരൻ കെ. - പ്രിൻസിപ്പൽ (റിട.) ഡയറ്റ്
- 3 ഡോ.എം. ബാലൻ - പ്രിൻസിപ്പൽ, ഡയറ്റ്, കാസർഗോദ്
- 4 ശ്രീ. തമാൻ എം. - സീനിയർ ലക്ചറിൽ (റിട.) ഡയറ്റ്
- 5 ശ്രീ. അബ്ദുൾ ഹക്കീം - സീനിയർ ലക്ചറിൽ (റിട.) ഡയറ്റ്
- 6 ശ്രീ. രാമചന്ദ്രൻനായർ - സീനിയർ ലക്ചറിൽ, ഡയറ്റ്, കാസർഗോദ്
- 7 ശ്രീ. എം.കെ. സുനിൽകുമാർ - സീനിയർ ലക്ചറിൽ, ഡയറ്റ്, കാസർഗോദ്
- 8 ശ്രീ. ടി.എഫ്. ജോയ് - സീനിയർ ലക്ചറിൽ, ഡയറ്റ്, മലപ്പുറം

## **കോ-ഓർഡിനേറ്റർമാർ**

- 1 ശ്രീ. സജീവ് ബാബു ബി.വി. കോ-ഓർഡിനേറ്റർ, സീമാറ്റ്-കേരള
- 2 ശ്രീ. അനന്തകുമാർ എസ്. റിസർച്ച് ഓഫീസർ, സീമാറ്റ്-കേരള

## **ഉള്ളടടക്കം**

| ക്രമ<br>നം. | അവധിയായം               | പേജ് |
|-------------|------------------------|------|
| 1.          | പഠന പദ്ധതിലെ           | 5    |
| 2.          | പഠന രീതിശാസ്ത്രം       | 10   |
| 3.          | ദാതാവിശകലനം            | 13   |
| 4.          | കണക്കുകൾ, നിർദ്ദേശങ്ങൾ | 33   |
|             | ആനുബന്ധം               | 42   |

### **ABBREVIATIONS**

|        |   |                                                        |
|--------|---|--------------------------------------------------------|
| AEO    | - | Assistant Education Officer                            |
| CPTA   | - | Class Parent Teacher Association                       |
| DEO    | - | District Education Officer                             |
| DIET   | - | District Institute of Education and Training           |
| HM     | - | Head Master                                            |
| HS     | - | High School                                            |
| HSS    | - | Higher Secondary School                                |
| LPS    | - | Lower Primary School                                   |
| LSGD   | - | Local Self Government Department                       |
| LSS    | - | Lower Secondary Scholarship                            |
| MLA    | - | Member of Legislative Assembly                         |
| MPTA   | - | Mother Parent Teacher Association                      |
| OSA    | - | Old Student Association                                |
| PTA    | - | Parent Teacher Association                             |
| SIEMAT | - | State Institute of Educational Management And Training |
| SMC    | - | School Management Committee                            |
| UP     | - | Upper Primary                                          |
| USS    | - | Upper Secondary Scholarship                            |

## അദ്ദോയം - 1

### പഠന പദ്ധതിലം

#### 1.1 ആരമ്ഭവാഃ:

എല്ലാ കുട്ടികൾക്കും ഗുണമേഘയുള്ള പഠന ഉറപ്പുവരുത്തുന്നതോടൊപ്പം ഓരോ കുട്ടിയുടെയും സർവതോമുഖമായ കഴിവുകൾ കണ്ണഭത്തി പരിപോഷിപ്പിക്കുക എന്നാതാണ് വിദ്യാലയങ്ങളുടെ പ്രധാനകർത്തവ്യം. ഇതിനാവശ്യമായ പ്രവർത്തനപദ്ധതികൾ ആവിഷ്കരിച്ച ഫലപ്രദമായി നടപ്പിലാക്കാൻ വിദ്യാലയങ്ങൾക്ക് സാധിക്കണം. സ്ഥാപന മേധാവി, അധ്യാപകർ, രക്ഷിതാക്കൾ, വിദ്യാഭ്യാസപ്രവർത്തകർ, ജനപ്രതിനിധികൾ, വിദ്യാഭ്യാസാഫീസർമാർ തുടങ്ങിയവരുടെ കൂട്ടായ പ്രവർത്തനത്തിലൂടെയാണ് ഈ സാധ്യമാകുന്നത്. വിദ്യാലയത്തെ മികവിന്റെ കേന്ദ്രമാക്കുവാൻ ഇവരെയാക്കു ഏകോപിപ്പിച്ച് മുന്നോട്ട് നയിക്കുവാൻ ഓരോ ഹൈക്കാസ്റ്റർക്കും സാധിക്കേണ്ടതാണ്. ഇതിനാവശ്യമായ അക്കാദമികവും ഭരണപരവുമായ ധാരണയും നെന്നപുണിയും പ്രമാധ്യാപകർക്ക് ഉണ്ടാകേണ്ടതുണ്ട്. മികച്ച കാഴ്ചപ്പാടും നേതൃത്വശേഷിയും സംഘാടന മികവും പ്രമാധ്യാപകർക്ക് ഉണ്ടായിരിക്കണം. വിദ്യാലയത്തിലെ അക്കാദമികവും ഭരണപരവുമായ പ്രവർത്തനങ്ങളെ മികച്ചരീതിയിൽ ആസൂത്രണം ചെയ്യുവാനും നിർവ്വഹിക്കുവാനും പ്രമാധ്യാപകന് കഴിയണം. ഈ ഫലപ്രദമായി നിർവ്വഹിക്കപ്പെടണമെങ്കിൽ നിരന്തരവും ശാസ്ത്രീയവുമായ ശാക്തീകരണ പരിപാടികളിൽ എച്ച്.എം പങ്കെടുക്കണം. ഈ മേഖലയിൽ സീമാറ്റ്-കേരള നടത്തുന്ന പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഏറെ ശ്രദ്ധനീയമാണ്. ഹൈക്കാസ്റ്റർമാർ (എൽ.പി/യു.പി, എച്ച്.എസ്), പ്രിൻസിപ്പൽമാർ (എച്ച്.എസ്.എസ്), വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ (എ.ഇ.ഒ, ഡി.ഇ.ഒ) എന്നിവരുടെ നേതൃത്വശേഷി വികസിപ്പിക്കൽ, അക്കാദമികവും ഭരണപരവുമായ മേഖലകളിൽ അറിവും നെന്നപുണിയും വികസിപ്പിക്കൽ, ബൈവിധ്യമാർന്ന മാനേജ്മെന്റ് തന്ത്രങ്ങളുടെ അവിവുകൾ വളർത്തിയെടുക്കൽ തുടങ്ങിയ മേഖലകളിൽ വിദ്യാഭ്യരായ റിസോഴ്സ്‌പോഴ്സണൽമാരെ ഉപയോഗിച്ചുകൊണ്ട് ശാക്തീകരണ പരിപാടികൾക്ക് സീമാറ്റ് -കേരള നേതൃത്വം വഹിച്ചുകൊണ്ടിരിക്കുകയാണ്.

ഓരോ വിഭാഗത്തിനും മുന്ന് ലെവലിലാണ് ശാക്തീകരണ പരിപാടികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്തിരിക്കുന്നത്. 2018-19 വർഷം 771 പ്രൈമറി പ്രമാധ്യാപകർക്കും, 462 ഹൈസ്കൂൾ പ്രമാധ്യാപകർക്കും, 600 ഹയർസെക്കൻസി പ്രിൻസിപ്പൽമാർക്കും, 155 എ.ഇ.ഒ മാർക്കും 39 ഡി.ഇ.ഒ മാർക്കും ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണപരിപാടി സംഘടിപ്പിക്കാൻ കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ട്. തുടർന്നുള്ള വർഷങ്ങളിൽ ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണപരിപാടിയിൽ പങ്കെടുത്ത പ്രമാധ്യാപകർ (എൽ.പി/യു.പി, എച്ച്.എസ്), പ്രിൻസിപ്പൽമാർ (എച്ച്.എസ്.എസ്) വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ (എ.ഇ.ഒ, ഡി.ഇ.ഒ) എന്നിവർക്ക് ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണവും വിനോട് ലെവൽ-3 ശാക്തീകരണവും നടക്കും.

ഒന്നാം ലെവൽ ശാക്തീകരണപരിപാടിയുടെ ഫലപ്രാപ്തി എത്രമാത്രമുണ്ടാണെന്നും തുടർന്നുള്ള ലെവലുകളിൽ (ലെവൽ-2, ലെവൽ-3) പ്രമാധ്യാപകർ എൽ.പി/യു.പി, എച്ച്.എസ് പ്രിൻസിപ്പൽമാർ

(എച്ച്.എസ്.എസ്) വിദ്യാഭ്യാസംഖ്യീസർമ്മാർ എനിവർക്ക് എത്താക്കൽ മേഖലകളിൽ ശാക്തീകരണപരിപാടികളാണ് ആസൃതം ചെയ്യേണ്ടതുള്ളതെന്നും ശാസ്ത്രീയമായി പറിക്കേണ്ടതുണ്ട്.

## 1.2 പ്രൈമറി പ്രമാധ്യാപകരുടെ ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണം

3 വർഷം സർവീസ് ബാക്കിയുള്ള 771 പ്രൈമറി പ്രമാധ്യാപകർക്ക് 2 ദിവസം നീണ്ടുനിൽക്കുന്ന ശാക്തീകരണ പരിപാടിയാണ് 2018-19 വർഷം സീമാറ്റ്-കേരള സംഘടിപ്പിച്ചത്.

### 1.2.1 ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ

#### പ്രമാധ്യാപകൻ എന്ന നിലയിൽ

- തണ്ട് കഴിവുകളും പരിമിതികളും തിരിച്ചിരിയുക.
- തണ്ട് പ്രവർത്തനമേഖലയിൽ കൂടുതൽ മികവോടെ പ്രവർത്തിക്കുന്നതിനുള്ള ആത്മവിശ്വാസം ആർജ്ജിക്കുക.
- കൂട്ടികളുടെ പെരുമാറ്റസവിശേഷതകളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ ക്ഷാസ്വിംഗ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ പിടിപ്പുടുത്തുക.
- സ്കൂൾതല, കൂസ്വതല മോണിറ്റീംഗ് ശക്തമാക്കുവാനുള്ള ധാരണ നേടുക.
- വ്യക്ത്യാനര ബന്ധങ്ങൾ കാത്തുസുക്ഷിക്കുകയും വിദ്യാഭ്യാസ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് നേതൃത്വം നല്കുകയും ചെയ്യുക.
- മാനസിക സമർദ്ദങ്ങളെ ലഭ്യകരിക്കുന്നതിനുള്ള തന്റെങ്ങൾ പരിശീലിക്കുക.
- തണ്ട് കടമകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും തിരിച്ചിരിയുന്നതിനും നടപ്പിലാക്കുന്നതിനുമുള്ള ധാരണ നേടുക.
- കൂട്ടികളുടെ അവകാശ സംരക്ഷണത്തിനുള്ള നിയമങ്ങൾ സംബന്ധിച്ചുള്ള ധാരണ നേടുക.
- നേതൃപാടവം വികസിപ്പിക്കുക.
- സമയബന്ധിതമായി പ്രവർത്തനങ്ങൾ ആസൃതം ചെയ്തു നടപ്പിലാക്കുവാനുള്ള ശേഷി നേടുക.
- വിദ്യാലയമികവിനായി അക്കാദമികമാസ്റ്റർപ്പാൾ രൂപീകരിക്കുന്നതിനും നടപ്പിലാക്കുന്നതിനുമുള്ള കഴിവ് നേടുക.

### 1.2.2. സെഷനുകൾ

സ്വാവബോധം വികസിപ്പിക്കൽ, കൂട്ടികളുടെ പെരുമാറ്റരീതി മനസ്സിലാക്കൽ, വ്യക്ത്യാനര ബന്ധങ്ങൾ ഫലപ്രദമാക്കലും ആശയവിനിമയവും, നേതൃത്വവുണ്ടിയുടെ വികാസവും കൂട്ടായ്മ രൂപീകരിക്കലും, ശിശുസംരക്ഷണനിയമങ്ങൾ, പ്രമാധ്യാപകർക്ക് ചുമതലകളും കടമകളും, അക്കാദമിക മാസ്റ്റർപ്പാൾ, മികച്ചതും നുതനവുമായ വിദ്യാലയാനുഭവങ്ങൾ തുടങ്ങിയ സെഷനുകളിലും എന്നിവ മേൽസുചിപ്പിച്ച ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ സാക്ഷാത്കരിച്ചത്.

## 1.3 ഹൈസ്കൂൾ പ്രാഥമാധ്യാപകരുടെ ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണം

12 ബാച്ചുകളിലായി 462 ഹൈസ്കൂൾ പ്രാഥമാധ്യാപകർക്ക് 3 ദിവസം നീണ്ടുനില്ക്കുന്ന ശാക്തീകരണ പരിപാടിയാണ് സീമാർട്ട്-കേരളയുടെ നേതൃത്വത്തിൽ നടന്നത്.

### 1.3.1 ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ

#### പ്രാഥമാധ്യാപകൻ എന്ന നിലയിൽ

- തന്റെ വിദ്യാലയത്തിൽ പറിക്കുന്ന കൗമാരക്കാരായ കൂട്ടികളുടെ പഠനപ്രശ്നങ്ങൾ, മാനസിക പ്രശ്നങ്ങൾ, പെരുമാറ്റ സവിശേഷതകൾ എന്നിവ കണ്ണഡത്തുവാനും പരിഹരിക്കുവാനുമുള്ള ധാരണയും കഴിവും നേടുക.
- തന്റെ വിദ്യാലയത്തിന്റെ അക്കാദമിക്കളിൽ വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നതിനാവശ്യമായ പദ്ധതികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യുവാനും നടപ്പിലാക്കുവാനുമുള്ള ധാരണയും കഴിവും നേടുക.
- വിദ്യാലയവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഘടകങ്ങളെ ഫലപ്രദമായി എക്കോപിപ്പിക്കുക
- ഓഫീസ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ സുതാര്യവും ഫലപ്രദവുമാക്കുന്നതിനുള്ള ധാരണ നേടുക.
- സമയവിനിമയം കൂട്ടുതപ്പട്ടത്തി വിദ്യാലയപ്രവർത്തനങ്ങൾ സുഗമമായി മുന്നോട്ടു നയിക്കുവാനുള്ള ധാരണ നേടുക.
- തന്റെ സഹപ്രവർത്തകരെയും മറ്റു സംവിധാനങ്ങളെയും ഒരു ടീമായി മുന്നോട്ടു നയിക്കുവാനുള്ള ധാരണ നേടുക.
- തന്റെ കടമയും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും തിരിച്ചറിയുക.
- മാനസിക സമർദ്ദങ്ങളെ അതിജീവിക്കാനുള്ള തന്റങ്ങൾ എന്തൊക്കെയെന്നറിയുക.
- ധനകാര്യ മാനേജ്മെന്റ് കാര്യക്ഷമമായി എങ്ങനെ നടപ്പിലാക്കാം എന്നതിനെക്കുറിച്ച് ധാരണ നേടുക.
- വിദ്യാലയ മികവിനായി നൃതനാശയങ്ങളും പ്രവർത്തനങ്ങളും എങ്ങനെ സംഘടിപ്പിക്കാമെന്ന ധാരണ നേടുക.

### 1.3.2 സെഷനുകൾ

സാവഭോധം വികസിപ്പിക്കൽ, കൗമാരക്കാരായ കൂട്ടികളുടെ പെരുമാറ്റ റീതികൾ മനസ്സിലാക്കൽ, ഫലപ്രദമായ വ്യക്തിബന്ധങ്ങൾ സ്ഥാപിപ്പിക്കൽ, ഫലപ്രദമായ ആശയവിനിമയം നടത്തൽ, കൂട്ടികളുടെ അവകാശസംരക്ഷണ നിയമാവഭോധം, സമർദ്ദങ്ങളെ അതിജീവിക്കൽ, സഭാവരുപീകരണ മാനേജ്മെന്റ്, സമയപരിപാലനവും ആസൂത്രണവും, നേതൃത്വനേപുണികളുടെ വികാസവും കൂട്ടായ്മ രൂപീകരിക്കലും, വിവരസാങ്കേതിക വിദ്യയുടെ ഫലപ്രദമായ വിനിയോഗം, ധനകാര്യവും ഭരണപരവുമായ മാനേജ്മെന്റ്, പ്രാഥമാധ്യാപകർക്ക് ചുമതലകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും, മികച്ചതും നൃതനവുമായ വിദ്യാലയാനുഭവങ്ങൾ, അക്കാദമിക മാസ്റ്റർപ്പാർ തുടങ്ങിയവയായിരുന്നു പ്രധാനപ്പെട്ട സെഷനുകൾ.

## 1.4 ഹയർസൈക്കണ്ടറി പ്രിൻസിപ്പൽമാരുടെ ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടി

3 ദിവസം നീണ്ടുനിന്ന് 15 ബാച്ചുകളിലായി 600 ഹയർസൈക്കണ്ടറി പ്രിൻസിപ്പൽമാരുടെ ലെവൽ-1 നേതൃത്വശേഷി ശാക്തീകരണപരിപാടി നടന്നു. താഴെപ്പറയുന്ന ഉദ്ദേശ്യങ്ങളെ കേന്ദ്രീകരിച്ചായിരുന്നു നേതൃത്വശാക്തീകരണ പരിപാടി സംഘടിപ്പിച്ചിരുന്നത്.

### 1.4.1 ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ

#### പ്രിൻസിപ്പൽ എന്നിലയിൽ

- തന്റെ കഴിവുകളും പരിമിതികളും തിരിച്ചറിയുക
- കൗമാരകാരായ കൂട്ടികളുടെ സ്വഭാവ സവിശേഷതകൾ, പ്രശ്നങ്ങൾ എന്നിവ തിരിച്ചറിഞ്ഞ് അവർക്ക് ശരിയായ മാർഗ നിർദ്ദേശം നല്കുവാനുള്ള ധാരണയും കഴിവും നേടുക.
- കൂട്ടികളുടെ മാനസികാരോഗ്യപ്രശ്നങ്ങൾ തിരിച്ചറിഞ്ഞ് ശരിയായ ശൈലിയിൽ പ്രസംഗിക്കുക.
- തൊഴിൽപരവും വ്യക്തിപരവുമായ സമർദ്ദങ്ങളെ അതിജീവിക്കുവാനുള്ള കഴിവ് നേടുക.
- നേതൃത്വശേഷി വികസിപ്പിക്കുക.
- ഫലപ്രദമായ ആശയവിനിമയം നടത്തുന്നതിനും മികച്ച വ്യക്ത്യാനര ബന്ധങ്ങൾ സ്ഥാപിക്കുന്നതിനുമുള്ള കഴിവുകൾ നേടുക
- ഫലപ്രദമായി സമയ പരിപാലനം നടത്തി മികച്ച രീതിയിൽ പ്രവർത്തനങ്ങൾ ആസൃത്രണം ചെയ്തു നടപ്പിലാക്കുന്നതിനുള്ള ധാരണ നേടുക.
- കൂട്ടികളുടെ അവകാശസംരക്ഷണ നിയമത്തെക്കുറിച്ച് ധാരണ നേടുക
- തന്റെ കടമകളും ഉത്തരവാദിത്വങ്ങളും തിരിച്ചറിഞ്ഞ് ഫലപ്രദമായി അവ നിർവഹിക്കുവാനുള്ള ധാരണയും കഴിവും ഉണ്ടാക്കുക.
- വിദ്യാലയ മികവിനായ് നൃതന പ്രവർത്തനങ്ങൾ ആസൃത്രണം ചെയ്യുന്നതിനും നടപ്പിലാക്കുന്നതിനും ധാരണ നേടുക.

### 1.4.2 സൗഖ്യനുകൾ

സാവഭോധം വികസിപ്പിക്കൽ, കൗമാരകാരുടെ സ്വഭാവ സവിശേഷതകൾ തിരിച്ചറിയൽ, കൗമാരകാരുടെ സ്വഭാവ സവിശേഷതകളുടെ പരിപാലനം, കൂട്ടികളുടെ മാനസികാരോഗ്യപ്രശ്നങ്ങൾ സമർദ്ദങ്ങളെ അതിജീവിക്കൽ, നേതൃത്വെന്നപുണി വികാസം, കൂട്ടായ്മ രൂപീകരിക്കൽ, വ്യക്തിബന്ധങ്ങൾ ഫലപ്രദമാക്കലും ആശയവിനിമയവും, സമയപരിപാലനവും ആസൃത്രണവും, കൂട്ടികളുടെ അവകാശ സംരക്ഷണ നിയമങ്ങൾ, വിവര സാങ്കേതികവിദ്യ ഷൈലേക്ക് കൂണുമുട്ടികളിൽ, വിദ്യരപഠന മേഖലയിൽ വിവരസാങ്കേതിക വിദ്യയുടെ ഫലപ്രദമായ ഉപയോഗം, മികച്ചതും നൃതനവും മായ വിദ്യാലയാനുഭവങ്ങൾ, അക്കാദമിക മാസ്റ്റർ ഫ്ലാൻ തുടങ്ങിയ സൗഖ്യനുകളിലുണ്ടാവാം ശാക്തീകരണ ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ സാക്ഷാത്കരിച്ചത്.

## 1.5 വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാരുടെ ലെവൽ - 1 നേതൃത്വ ശാക്തീകരണ പരിപാടി

രണ്ടു ദിവസം നീണ്ടു നിന്ന് 4 ബാച്ചുകളിലായി 155 എ.ഇ.എ.മാർക്കും രണ്ടു ദിവസം നീണ്ടു നിന്ന് ഒരു ബാച്ചിലാറുടെ 39 ഡി.ഇ.എ.മാർക്കും ലെവൽ - 1 നേതൃത്വശാക്തീകരണ പരിപാടി നടന്നു.

താഴെകാടുത്ത ശാക്തീകരണാദ്ദേശ്യങ്ങളെ അടിസ്ഥാനമാക്കിയാണ് ശാക്തീകരണ പരിപാടി ആസു ത്രണം ചെയ്തത്.

### 1.5.1 ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ

#### വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർ എന്ന നിലയിൽ

- ഭരണപരവും നേതൃത്വപരവുമായ ധാരണ, നെപുണി, മനോഭാവം എന്നിവ വികസിപ്പിക്കുക.
- വിദ്യാലയങ്ങളെ മികവിരുളി കേന്ദ്രങ്ങളാക്കുവാൻ പ്രമമാധ്യാപകൻ, അധ്യാപകർ, വിദ്യാർത്ഥികൾ, രക്ഷിതാക്കൾ തുടങ്ങിയവർക്ക് വേണ്ട പിന്തും ഉറപ്പാക്കുക.
- അക്കാദമികവും ഭരണപരവുമായ ലൈഡർ എന്ന നിലയിൽ ശാക്തീകരിക്കുക.
- തൊഴിൽപരവും വ്യക്തിപരവുമായ സമർദ്ദങ്ങളെ അതിജീവിക്കുന്നതിനുള്ള തന്റങ്ങളെക്കു റിച്ച് ധാരണ നേടുക.
- വ്യക്ത്യാന്തരബന്ധം ശക്തിപ്പെടുത്തുക.
- കൂട്ടായ്മ വളർത്തിയെടുക്കുവാനുള്ള നേതൃത്വശേഷി കൈവരിക്കുക.
- ഓഫീസ് നിർവഹണത്തിൽ നിയമപരവും ധനപരവുമായ ധാരണ കൈവരിക്കുക.
- വിദ്യാലയ അക്കാദമിക മാസ്റ്റർപ്പാനുകളുടെ ഫലപ്രദമായ നിർവഹണം ഉറപ്പു വരുത്തുന്നതിനും മോണിറ്റർ ചെയ്യുന്നതിനുമുള്ള നെപുണിയും മനോഭാവവും നേടുക.
- സ്വന്തം കഴിവുകളും പരിമിതികളും തിരിച്ചറിയുക.
- വിദ്യാലയങ്ങളിൽ നടത്തുന്ന നൃതന പ്രവർത്തനങ്ങൾ കണ്ണഡത്തുകയും വ്യാപിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുക.

### 1.5.2 സൗഖ്യനുകൾ

സാവഭോധം വികസിപ്പിക്കൽ, നേതൃത്വനെപുണി വികാസം, കൂട്ടായ്മ രൂപീകരിക്കൽ, വ്യക്തിബന്ധങ്ങൾ ഫലപ്രദമാക്കലും ആശയവിനിമയവും, സമയപരിപാലനവും ആസുത്രണവും, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാരുടെ ചുമതലകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും, അക്കാദമിക മാസ്റ്റർപ്പാൻ, മികച്ചതും നൃതനവുമായ വിദ്യാലയാനുഭവങ്ങൾ തുടങ്ങിയവയായിരുന്നു ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിലെ സൗഖ്യനുകൾ.

## 1.6 പംന്തിന്റെ ആവശ്യകത

ഒപ്രമർ, ഫൈസ്കുൾ പ്രമമാധ്യാപകർ, ഹയർസെക്കൻഡ് പ്രിംസിപ്പൽമാർ, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർ എന്നിവർക്ക് പ്രത്യേകംപ്രത്യേകമായി മേൽ പ്രതിപാദിച്ച ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ സാക്ഷാത്കരിക്കുവാൻ വിവിധ സെഷനുകളിലൂടെ നല്കിയ ലൈബ്രറി-1 നേതൃത്വം ശാക്തീകരണപരിപാടി എത്രമാത്രം ഫലപ്രദമായിരുന്നു, ശാക്തീകരണ ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ സാക്ഷാത്കരിക്കുന്നതിന് സെഷനുകൾ എത്രമാത്രം സഹായകരമായിരുന്നു, തന്റെ പ്രവർത്തന മേഖലയിൽ കൂടുതൽ ഉത്തരവാദിത്തത്തോടെയും ഫലപ്രദമായും പ്രവർത്തിക്കുവാൻ ഈ ശാക്തീകരണപരിപാടി എത്രമാത്രം സഹായിച്ചു തുടങ്ങിയവയെക്കുറിച്ച് ശാസ്ത്രീയമായി വിവരങ്ങൾ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ടതുണ്ട്. അതോടൊപ്പം ലൈബ്രറി-2 ശാക്തീകരണത്തിന് ഉള്ള നല്കേണ്ട മേഖലകൾ എത്തോക്കെയാണെന്ന് കണ്ണേതണ്ടതുണ്ട്. ശാസ്ത്രീയമായ പംന്തിലൂടെ മാത്രമേ ഈ സാധ്യമാകും. ഈ പംന്തിന്റെ വെളിച്ചതിലായിരിക്കണം ലൈബ്രറി-2 ശാക്തീകരണപരിപാടി ആസൂത്രണം ചെയ്യേണ്ടത്.

## അദ്ധ്യായം 2

### പംന്തിന്റെ രീതിഗാസ്ത്രം

ഒപ്രമർ പ്രമമാധ്യാപകർ, ഫൈസ്കുൾ പ്രമമാധ്യാപകർ, ഹയർസെക്കൻഡ് പ്രിംസിപ്പൽമാർ, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ എന്നിവർക്കായി നല്കുന്ന ലൈബ്രറി-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയുടെ മുന്നോടിയായിട്ടാണ് ഈ പഠനം നടക്കുന്നത്.

#### 2.1 ലക്ഷ്യം

ഒപ്രമർ പ്രമമാധ്യാപകർ, ഫൈസ്കുൾ പ്രമമാധ്യാപകർ, ഹയർസെക്കൻഡ് പ്രിംസിപ്പൽമാർ, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ എന്നിവർക്കായി നല്കിയ ലൈബ്രറി-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയുടെ ഫലപ്രാപ്തി കണ്ണേതുക. ലൈബ്രറി-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയുടെ ശാക്തീകരണാവശ്യങ്ങൾക്കും കണ്ണേതുക.

#### 2.2 ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ

- ലൈബ്രറി-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയുടെ ഉദ്ദേശ്യസാക്ഷാത്കരണത്തെക്കുറിച്ച് പകാളികളുടെ അഭിപ്രായം അറിയുക.
- ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിലൂടെ സ്വാംഗീകരിച്ച ധാരണകൾ, കഴിവുകൾ എന്നിവ തങ്ങളുടെ പ്രവർത്തന മേഖലയിൽ എത്രമാത്രം പ്രയോജനപ്പെടുത്തുന്നുവെന്ന് കണ്ണേതുക.
- സ്ഥാപനത്തിലെ ഭൗതികവും അക്കാദമികവും സാമൂഹികവുമായ ഇടപെടൽ മേഖലയിലെ മികവ് കണ്ണേതുക.
- അക്കാദമിക മാസ്റ്റർ പ്ലാൻ എത്രമാത്രം ഫലപ്രദമായി നടപ്പിലാക്കുന്നുവെന്നു കണ്ണേതുക.
- ടാലന്റ് ലാബ്, ജൈവവൈവിധ്യപാർക്ക് എന്നിവ എത്രമാത്രം നടപ്പിലാക്കുന്നുവെന്നു കണ്ണേതുക.

- ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടികളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയ വിഷയമേഖലകളിൽ ഇനിയും കൂടുതൽ ധാരണ ആവശ്യമാണെന്ന് കരുതുന്ന മേഖലകൾ കണ്ടെത്തുക.
- ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടികളിൽ പുതുതായി ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ട വിഷയമേഖലകൾ കണ്ടെത്തുക.

### 2.3 പാന രീതി

#### 2.3.1 പാന സാമ്പിൾ

തിരുവനന്തപുരം തൃപ്പൂർ, കോഴിക്കോട്, കണ്ണൂർ എന്നീ നാലു ജില്ലകളാണ് പഠനത്തിനായി തെരഞ്ഞെടുത്തത്. ഈ നാലു ജില്ലയിൽ ഓരോന്നിൽ നിന്നും ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണപരിപാടിയിൽ പങ്കെടുത്ത 4 പ്രൈമറി പ്രമമാധ്യാപകൾ, 3 ഹൈസ്കൂൾ പ്രമമാധ്യാപകൾ, 2 ഹയർസെക്കൻഡറി പ്രീസ്കൂളുകളിൽമാർ, 2 ഉപജില്ലാ വിദ്യാഭ്യാസാഹിസർമാർ, ഒരു ജില്ലാ വിദ്യാഭ്യാസാഹിസർ എന്നിങ്ങനെ 12 പേര് വീതം ആകെ 48 പേരിൽ നിന്നാണ് വിവരങ്ങൾ ശേഖരിക്കുന്നത്.

#### പട്ടിക 2(1)

| ക്രമ നമ്പർ | വിഭാഗം                         | ഒരു ജില്ല | ആകെ 4 ജില്ല |
|------------|--------------------------------|-----------|-------------|
| 1.         | പ്രമമാധ്യാപകൾ (പ്രൈമറി)        | 4         | 16          |
| 2.         | പ്രമമാധ്യാപകൾ (ഹൈസ്കൂൾ)        | 3         | 12          |
| 3.         | പ്രീസ്കൂളുകൾ<br>(ഹയർസെക്കൻഡറി) | 2         | 8           |
| 4.         | ഉപജില്ലാ വിദ്യാഭ്യാസാഹിസർ      | 2         | 8           |
| 5.         | ജില്ലാ വിദ്യാഭ്യാസാഹിസർ        | 1         | 4           |
| ആകെ        |                                | 12        | 48          |

#### 2.3.2 പാന ടീം

ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടികൾ നേതൃത്വം നല്കിയ റിസോഴ്സ് അധ്യാപകരുടെ 51 മാൻ പഠനത്തിനും നേതൃത്വം നല്കിയത്. ഓരോ ജില്ലയിൽ നിന്നും 2 അംഗ ടീമാണ് വിവരങ്ങൾ ശേഖരിച്ചത്.

#### 2.3.3 വിവരശേഖരണ രീതി

വിവരശേഖരണത്തിനായി പഠന സാമ്പിളുകളിൽ ഉൾപ്പെട്ട ഫോംമാസ്റ്റുകളിൽ, പ്രീസ്കൂളുകളിൽ, വിദ്യാഭ്യാസാഹിസർമാർ എന്നിവരുടെ അഭിപ്രായങ്ങൾ ശേഖരിക്കാനുള്ള അഭിപ്രായ സർവേ രീതിയും ലഭിക്കുന്ന വിവരങ്ങളുടെ ധാമാർത്ഥങ്ങൾ കണ്ടെത്തുവാൻ പഠന ടീം നടത്തുന്ന നിരീക്ഷണ രീതിയുമാണ് ഉപയോഗിച്ചിട്ടുള്ളത് .

#### **2.3.4 വിവരശേഖരണ ഉപാധികൾ**

- പ്രമമാധ്യാപകർ , പ്രിൻസിപ്പൽമാർ, വിദ്യാഭ്യാസങ്ങാഹീസർമാർ എന്നിവർക്കുള്ള ചോദ്യാവലി
- നിരീക്ഷണ പത്രിക

##### **2.3.4.1 ചോദ്യാവലി**

ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണപരിപാടിയിൽ പങ്കെടുത്ത തെരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ട ഒപ്പെമറി പ്രമമാധ്യാപകർ, ഫൈസ്‌കൂൾ പ്രമമാധ്യാപകർ, ഹയർസെക്കൻസിൽ പ്രിൻസിപ്പൽമാർ, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ എന്നിവരിൽ നിന്ന് വിവരങ്ങൾ ശേഖരിക്കാനുള്ളതാണ് ചോദ്യാവലി. പത്രു മേഖലകളിലുള്ള ചോദ്യങ്ങളാണ് ഈതിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിരുന്നത്. 8 എണ്ണം ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയ മേഖലകൾ എത്രമാത്രം പ്രയോജനപ്രദമായിരുന്നു, തുടർന്ന് തന്റെ പ്രവർത്തന മേഖലകളിൽ എന്തു ഗുണപ്രദമായ മാറ്റങ്ങൾ വരുത്തുകയുണ്ടായി എന്നിവയുമായി ബന്ധപ്പെട്ടവയാണ്. അഞ്ചൊമ്പതു ചോദ്യം പ്രമമാധ്യാപകർക്കും പ്രിൻസിപ്പൽമാർക്കും മാത്രം ബാധകമായതാണ്. അതുപോലെ എട്ടൊമ്പതു ചോദ്യം വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർക്ക് മാത്രം ബാധകമായതാണ്. 9,10 ചോദ്യങ്ങൾ ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ ഇനിയും കൂടുതൽ ധാരണ ആവശ്യമായ മേഖലകൾ, പുതുതായി ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ട വിഷയമേഖലകൾ എന്നിവ കണ്ണെത്താനുള്ള ചോദ്യങ്ങളായിരുന്നു.

##### **2.3.4.2 നിരീക്ഷണ പത്രിക**

15 നിരീക്ഷണ സൂചകങ്ങൾ അടങ്കിയതാണ് നിരീക്ഷണപത്രിക. ഈതിൽ ആദ്യത്തെ 14 എണ്ണം പ്രമമാധ്യാപകർ പ്രിൻസിപ്പൽമാർ എന്നിവരുടെ പ്രവർത്തനമേഖലയുമായി ബന്ധപ്പെട്ടതാണ്. വിദ്യാലയത്തിൽ നടക്കുന്ന അക്കാദമിക്കവും അക്കാദമിക്കേരവുമായ പ്രവർത്തനങ്ങളെ നിരീക്ഷിക്കുന്നതോടൊപ്പം അനുബന്ധ രജിസ്റ്ററുകൾ, മറ്റു സംവിധാനങ്ങൾ എന്നിവയും വിലയിരുത്തേണ്ടതാണ്. സ്ഥാപനമേധാവി, അധ്യാപകർ എന്നിവരുമായി ചർച്ച ചെയ്തും നിരീക്ഷിച്ചുമാണ് വിവരങ്ങൾ രേഖപ്പെടുത്തേണ്ടത്. വിദ്യാഭ്യാസങ്ങാഹീസർമാരുടെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ വിലയിരുത്താനായി നിരീക്ഷണപത്രികയിൽ നല്കിയിരിക്കുന്ന ഓഫീസ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ, സൗഹ്യദാന്തരമായ ഓഫീസ് സംവിധാനം, സമയബന്ധിത പ്രവർത്തനങ്ങൾ, നേതൃഗുണം, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ എറ്റുടുത്ത മേഖലയിലുള്ള പ്രവർത്തന പുരോഗതി എന്നീ 5 സൂചകങ്ങളാണ് ഉപയോഗപ്പെടുത്തേണ്ടത്.

#### **2.4 പഠന സമയം**

2019 ജൂലൈ 10 മുതൽ 20 വരെയായിരുന്നു പഠനത്തിനായി സ്കൂൾ/ഓഫീസുകൾ സന്ദർശിക്കാനായി ആസുത്രണം ചെയ്തിരുന്നത്.

## അമ്പ്യൂയം - 3

### അതൊഴിവുകളും

#### 3.1 അതൊഴിവുകളും വ്യാവധികളും

സീമാറ്റ്-കേരള പ്രമാധ്യാപകർ (ഹൈക്കോർഡ്, ഹൈസ്കൂൾ), പ്രിൻസിപ്പൽമാർ (ഹയർ സെക്കന്ററി), വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ എന്നിവർക്ക് നടത്തിയ നടത്തിയ ലെവൽ-1 കപ്പാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാം/ലീഡർഷിപ്പ് എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാമുകളുടെ ഫലപ്രാപ്തിയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട വിവരങ്ങൾ ശേഖരിക്കുക, ലെവൽ-2 എൽ മുൻഗണനാ വിഷയങ്ങൾ തീരുമാനിക്കുക, സ്ഥാപനമേധാവികൾ അവരവരുടെ സ്ഥാപനത്തിൽ നടത്തിയിട്ടുള്ള അക്കാദമികവും ഭൗതികവുമായ ഇടപെടൽ നേരിട്ടു കണ്ട് ബോധ്യപ്പെടുക എന്നീ ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യങ്ങളോടെ നടത്തിയിട്ടുള്ള പഠനത്തിൽ ഭാഗമായി ലഭിച്ച ദത്തങ്ങളുടെ വിശകലനവും വ്യാവധികവുമാണ് ഈ അധ്യായത്തിൽ പ്രതിപാദിക്കുന്നത്.

#### 3.2 ഹൈക്കോർഡ്/പ്രിൻസിപ്പൽ/വിദ്യാഭ്യാസഓഫീസർ എന്നിവർക്കുവേണ്ടിയുള്ള ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണാവധ്യങ്ങൾ കണ്ണെത്താനുള്ള ചോദ്യാവലി

##### 3.2.1 ഹൈക്കോർഡ്/പ്രമാധ്യാപകരുടെ പ്രതികരണങ്ങളും വിശകലനവും

3.2.1.1 ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണപരിപാടിയിലെ പകാളിയെന്ന നിലയിൽ കപ്പാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റിനും അഭിപ്രായപ്രകടനത്തിൽ 64% പേരും എൻപ്രോഫേഷണലും എന്ന അഭിപ്രായമാണ് രേഖപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ളത്. 32% പേര് പ്രോഫേഷണലുമുണ്ടാണ് 4% പേര് അതെനെന്ന പ്രോഫേഷണലുമല്ലെന്ന അഭിപ്രായവും രേഖപ്പെടുത്തുകയുണ്ടായി.

##### പട്ടിക 3(1)

| അഭിപ്രായം               | ശതമാനം |
|-------------------------|--------|
| എൻപ്രോഫേഷണലും           | 64     |
| പ്രോഫേഷണലും             | 32     |
| അതെനെന്ന പ്രോഫേഷണലുമല്ല | 4      |

3.2.1.2 ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണപരിപാടിയിലും ലഭിച്ച ശേഷികളിലും ധാരണകളിലും ഏറ്റവും കൂടുതൽ പ്രോഫേഷണലപ്പെടുത്താൻ കഴിഞ്ഞെങ്കിൽ എത്രാണെന്ന ചോദ്യത്തിന് 62% പ്രമാധ്യാപകരും പ്രതികരിച്ചത് സ്കൂൾമാനേജ്മെന്റ് എന്നാണ്. സാമൂഹ്യഉട്ടപ്പെടൽ ശക്തമാക്കാൻ ശാക്തീകരണ പരിപാടികൊണ്ട് സാധിച്ചുവെന്ന് 48% പേരും അഭിപ്രായം രേഖപ്പെടുത്തുകയുണ്ടായി. മാറ്റങ്ങൾ കൊണ്ടുവരാൻ കഴിഞ്ഞ ഇതരമേഖലകളായി പരാമർശിക്കപ്പെട്ടവ കൂടാണ് മോൺറ്ററിൻ (28%), ആശയവിനിമയ മികവ് (31%), അക്കാദമിക മാസ്റ്റർസൈറ്റ് പരിഷ്കരിച്ച് നടപ്പാക്കൽ (51%), വ്യക്തികളേയും സാഹചര്യങ്ങളേയും ഉപയുക്തമാക്കൽ (24%), തൊഴിലിടങ്ങളിലെ സമർദ്ദങ്ങളെ അതിജീവിക്കാനുള്ള തത്ത്വങ്ങൾ

ആവിഷ്കരിക്കൽ (31%), വിദ്യാലയ വികസനകാഴ്ചപ്പാട് മെച്ചപ്പെടുത്തൽ (23%), സഹപ്രവർത്തകരുടെ പിന്തുണ നേടാനുള്ള സാഹചര്യമൊരുക്കൽ (12%), സമയബന്ധിതമായി പ്രവർത്തനങ്ങൾ നടപ്പിലാക്കൽ (22%), കൂട്ടികളുടെ അവകാശങ്ങൾ സംരക്ഷിക്കാനുള്ള സാഹചര്യമൊരുക്കൽ (18%) തുടങ്ങി അക്കാദമികവും ഭൗതികവുമായ ഒട്ടരെ മാറ്റങ്ങൾ വരുത്താൻ ലൈഭ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടി പ്രയോജനപ്പെടുത്തായി പ്രേമരി പ്രമാധ്യാപകർ അഭിപ്രായപ്പെട്ടു.

3.2.1.3 സ്ഥാപനമേധാവി എന നിലയിൽ പ്രമാധ്യാപകരുടെ പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ എന്തൊക്കെ മാറ്റങ്ങളാണ് ലൈഭ-1 കപ്പാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാമിനു ശേഷം ഉണ്ടായിട്ടുള്ളത് എന മുന്നാം ചോദ്യത്തിന്റെ പ്രതികരണങ്ങളായി ലഭിച്ചവ താഴെ ചേർക്കുന്നു.

- ചുമതലകൾ വിഭജിച്ചു നൽകി എല്ലാവരുടേയും പങ്കാളിത്തം ഉറപ്പാക്കാൻ കഴിഞ്ഞു.
- ടീം ലീഡർ എന നിലയിൽ പ്രമാധ്യാപകരെ ഇടപെടൽ ശക്തമാക്കാൻ കഴിഞ്ഞു.
- സ്കൂൾ പ്രവർത്തനങ്ങൾ ചിട്ടയോടെയും വേഗത്തിലും നടപ്പിലാക്കാൻ കഴിഞ്ഞു.
- സാമൂഹ്യബന്ധം വർദ്ധിപ്പിക്കാൻ സാധിച്ചു.
- ഐ.ടി സാധ്യതകൾ പ്രയോജനപ്പെടുത്താൻ കഴിഞ്ഞു.
- മികച്ച ആസൂത്രണത്തോടുകൂടി സമയബന്ധിതമായി പ്രവർത്തനങ്ങൾ പൂർത്തീകരിക്കാ നായി.
- ഓഫീസ് കാര്യങ്ങൾ ആത്മവിശ്വാസത്തോടെ കൈകാര്യം ചെയ്യാൻ കഴിഞ്ഞു.
- പാദ്യത്ര പ്രവർത്തനങ്ങൾ മെച്ചപ്പെടുത്താൻ കഴിഞ്ഞു.

3.2.1.4 ലൈഭ-1 ശാക്തീകരണത്തിനുശേഷം അക്കാദമിക നിലവാരം ഉയർത്താൻ പ്രമാധ്യാപകർ എന നിലയിൽ നടത്തിയ ഇടപെടലുകൾ എത്തല്ലാം എന ചോദ്യത്തോടുള്ള പ്രതികരണങ്ങളായി റിപ്പോർട്ട് ചെയ്തപ്പെടുവ ഇവയാണ്.

- വിനോക്കരായ കൂട്ടികൾക്കുള്ള പരിഹാരപ്രവർത്തനങ്ങൾ (51%)
- എസ്.ആർ.ജി കാര്യക്ഷമമാക്കൽ (43%)
- ഭാഷ, റണ്ടിരശ്ശീവികാസ പ്രവർത്തനങ്ങൾ (37%)
- ഐ.ടി യുടെ ഫലപ്രദമായ ഉപയോഗം (35%)
- വിദ്യാലയമികവ് അവതരണവും വാർഷികാഖ്യാതാഖ്യവും (31%)
- കൂർഖ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ കാര്യക്ഷമമാക്കൽ (27%)
- പൊതുവിജ്ഞാനം മെച്ചപ്പെടുത്തൽ (23%)
- ദിനാചരണങ്ങളെ പ്രവർത്തനങ്ങളാക്കൽ (21%)
- പി.ടി.എ. അംഗങ്ങൾക്ക് ശില്പശാല (18%)
- കൂട്ടികളുടെ ശുഭസന്ദർശനം (18%)
- മെസ്റ്റിനിംബ് രീതി നടപ്പിലാക്കൽ (17%)

3.2.1.5 ചോദ്യനമ്പർ 5 തും മുമ്പ് നടപ്പിലാക്കാൻ ആരംഭിച്ച അക്കാദമിക് മാസ്റ്റർഷീറ്റിലെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഏതൊക്കെ എന്നതിന് വളരെയധികം ബൈവിധ്യമാർന്ന പ്രവർത്തനങ്ങളാണ് പ്രമാധ്യാപകർ തങ്ങളുടെ വിദ്യാലയങ്ങളിൽ നടപ്പിലാക്കിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്നത് എന്ന് പറഞ്ഞതിന്റെ ഭാഗമായുള്ള പ്രതികരണങ്ങളിൽനിന്ന് മനസ്സിലാക്കാം. ഇതിൽ സമാനപ്രവർത്തനങ്ങൾ ഏറ്റെടുത്തവരും അവരുടെ ശതമാനവും താഴെ കൊടുക്കുന്നു.

### പട്ടിക 3(2)

| ക്രമ നമ്പർ | മേഖല                                | ശതമാനം |
|------------|-------------------------------------|--------|
| 1.         | ലൈബ്രറി വികസനം                      | 48     |
| 2.         | ജൈവവൈവിധ്യ ഉദ്യാനം നിർമ്മാണം        | 36     |
| 3.         | ഹൈടെക്ക് ഫോസ്റ്റ്‌മൂറികൾ സ്ഥാപിക്കൽ | 24     |
| 4.         | വിവിധ ഭാഷാ മാഗസിനുകൾ                | 76     |
| 5.         | കലാ വിദ്യാഭ്യാസം പരിപോഷിപ്പിക്കൽ    | 64     |
| 6.         | ജൈവകൃഷി                             | 53     |
| 7.         | ഓന്നാംതരം ഒന്നാംതരമാക്കൽ            | 27     |
| 8.         | എല്ലാവരും വായനക്കാർ                 | 86     |
| 9.         | ഗണിതപഠനം മികച്ചതാക്കൽ               | 79     |
| 10.        | വരു ഇംഗ്ലീഷ് സംസാരിക്കാം            | 74     |

എറിവും കൂടുതൽ പേര് ഏറ്റെടുത്ത പ്രവർത്തനങ്ങൾ എല്ലാവരും വായനക്കാർ 86%, ഗണിതപഠനം മികച്ചതാക്കൽ 79%, വിവിധ ഭാഷാ മാഗസിനുകൾ 76%, വരു ഇംഗ്ലീഷ് സംസാരിക്കാം 74%, കലാ വിദ്യാഭ്യാസം പരിപോഷിപ്പിക്കൽ 64% എന്നിവയാണ്

3.2.1.6 ശാക്തീകരണത്തിനുശേഷം സമൂഹസന്ധികൾ പരിപാടിയിൽ മാറ്റമുണ്ടാക്കാൻ കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ടോ എന്ന ആരാം ചോദ്യത്തിന് 92% പേരും ‘ഉണ്ട്’ എന്ന പ്രതികരണമാണ് നൽകിയിരിക്കുന്നത്. 8% പേര് ‘ഇല്ല’ എന്നും പ്രതികരിച്ചിരിക്കുന്നു. ഉണ്ട് എന്ന പ്രതികരിച്ചവർ മേഖല സ്വപ്നംമാക്കിയിരിക്കുന്നു., വാർഷികാഭ്യാസങ്ങൾ, സ്കൂൾ പ്രവേശനോത്സവം, ദിനാചരണങ്ങൾ, സ്കൂൾമികവ് പ്രദർശനം, ഭൗതികസാഹസ്രാജ്യങ്ങൾ മെച്ചപ്പെടുത്തൽ, മെന്ററിംഗ്, കൂട്ടികളുടെ ധാരാളപ്രശ്നപരിഹരണം, ഉച്ചക്ഷണം, പ്രഭാതക്ഷണം എന്നിവയാണ് അവ.

3.2.1.7 ലൈബ്രറി-1 കഫ്പാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റ് ഫ്രോഗ്രാഫിൽ ടാലറ്റലാബിനെക്കുറിച്ചും, ജൈവവൈവിധ്യ ഉദ്യാനത്തെക്കുറിച്ചും ലഭിച്ച ധാരണകൾ എത്രമാത്രം നടപ്പിൽ വരുത്താൻ കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ട് എന്ന ഏഴാമത്തെ ചോദ്യത്തിന്, പരിമിതികൾക്കിടയിലും നടപ്പിലാക്കിക്കൊണ്ടിരിക്കുകയാണെന്ന് 67% പ്രമാധ്യാപകരും പ്രതികരിച്ചപ്പോൾ 33% പ്രമാധ്യാപകർ ഇതുവരെയും നടപ്പിലാക്കാൻ കഴിഞ്ഞിട്ടില്ല എന്ന പ്രതികരണമാണ് നൽകിയത്.

### പട്ടിക 3(3)

| കാലാന്ത്രിക ലാഭം, ജൈവവൈവരിയും ഉദ്യാനം | നടപ്പിലാക്കാൻ കഴിവെന്നതിൽ | നടപ്പിലാക്കാൻ കഴിയാത്തവർ |
|---------------------------------------|---------------------------|--------------------------|
|                                       | 67%                       | 33%                      |

- 3.2.1.8 എടുമത്തെ ചോദ്യം പ്രധമാധ്യാഹകരെ (പ്രൈമറി) സംബന്ധിച്ച് ബാധകമുള്ളതല്ല.
- 3.2.1.9 ചോദ്യം ഒൻപതിൽ ചോദിച്ചിരിക്കുന്ന ഇനിയും കൂടുതൽ ധാരണ ലഭിക്കാൻ ലെവൽ-2 കപ്പാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാമിലും ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ടതായ മേഖലകളെക്കുറിച്ചുള്ള പ്രതികരണങ്ങളും, പ്രതികരണം രേഖപ്പെടുത്തിയ ശതമാനവും താഴെ നൽകിയിരിക്കുന്നു.

### പട്ടിക 3(4)

| ക്രമ നം. | മേഖല                                                               | ശതമാനം |
|----------|--------------------------------------------------------------------|--------|
| 1.       | ഫിനാൻസ്മാനേജ്മെന്റ് & അധ്യമിനിസ്ട്രേഷൻ                             | 74     |
| 2.       | ഇന്വോറ്റീവ് ബെസ്ട് പ്രാക്ടീസ്                                      | 69     |
| 3.       | അധ്യാളസെന്റ് ബിഹോവിയർ                                              | 64     |
| 4.       | സ്ക്രെന് മാനേജ്മെന്റ് (യോഗ & മെഡിറേഷൻ)                             | 51     |
| 5.       | റിലേഷൻഷിപ്പ് മാനേജ്മെന്റ്                                          | 51     |
| 6.       | ലൈംഷിപ്പ് സ്കിൽസ് & ടീം ബിൽഡിംഗ്                                   | 47     |
| 7.       | ലൈഗൽ അവധിക്രമനം POCSO, JJ Act, Child Rights                        | 43     |
| 8.       | Academic Master Plan (Review)                                      | 38     |
| 9.       | രെഡം മാനേജ്മെന്റ് & ഫോനിംഗ്                                        | 35     |
| 10.      | ധ്യുക്തീസ് & റെസ്പോൺസിബിലിറ്റീസ് ഓഫ് ഐഡിൽ മാസ്ട്രീസ്, ഫോൺറിറ്റിംഗ് | 33     |
| 11.      | ബിഹോവിയർ മാനേജ്മെന്റ്                                              | 27     |

- 3.2.1.10 ലെവൽ-2 കപ്പാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാമിൽ നിർബന്ധമായും ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ടതായ മേഖലകൾ ഏതൊക്കെ ഏന്ന പത്താമത്തെ ചോദ്യത്തിന്റെ പ്രതികരണങ്ങൾ ചുവടെ നൽകുന്നു.

### പട്ടിക 3(5)

| നമ്പർ | മേഖല                                  | ഉൾപ്പെടുത്തണമെന്ന അവധ്യപ്പെടവർ % താഴെ |
|-------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 1     | അക്കാദമിക് മാനേജ്മെന്റ്               | 92                                    |
| 2     | സാങ്കേതികവിദ്യയുടെ ഫലപ്രദമായ വിനിയോഗം | 72                                    |
| 3     | ഓഫീസ് മാനേജ്മെന്റ്                    | 64                                    |
| 4     | സാമൂഹ്യപ്രവർത്തന പ്രയോജനപ്പെടുത്തൽ    | 40                                    |
| 5     | വിലയിരുത്തൽ                           | 40                                    |
| 6     | ഉൾച്ചേർന്ന വിദ്യാഭ്യാസം               | 40                                    |
| 7     | കൗൺസല്ലിംഗ്                           | 32                                    |
| 8     | വിവരാവകാശം                            | 32                                    |
| 9     | ദുരന്തനിവാരണം                         | 24                                    |
| 10    | കൂട്ടികളുടെ അവകാശങ്ങൾ                 | 21                                    |

സമൂഹത്തിൽ ഒരു വിദ്യാലയത്തിനുള്ള സ്ഥാനം നിർണ്ണയിക്കുന്നത് അവിടെ പറിക്കുന്ന കൂട്ടികളുടെ പട്ട നിലവാരമനുസരിച്ചാണ്. 92% പ്രമമാധ്യാപകരും അക്കാദമിക് മാനേജ്മെന്റിനാണ് ഉന്നത് കൊടുത്തിരിക്കുന്നത്. ഇതിനാൽ കൂസ്കും മോണിററിംഗ് ഉൾപ്പെടെയുള്ള പട്ട പ്രക്രിയയുടെ വിവരാംശങ്ങൾ ഓരോ പ്രമമാധ്യാപകനും സ്വായത്തമാക്കണം. ഒപ്പം എല്ലാ വിഷയങ്ങളും വിഷയ സംബന്ധിയായ പട്ട നേടങ്ങളുകുറിച്ചും ശേഷി നേടിയിരിക്കണം.

#### 3.2.2 ഹൈസ്കൂൾ പ്രമമാധ്യാപകരുടെ പ്രതികരണങ്ങളും വിശകലനവും

3.2.2.1 ലെവൽ-1 കപ്പാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റിലെ പകാളി എന്ന നിലയിൽ പ്രസ്തുത ഫോറാം എത്രമാത്രം പ്രയോജനപ്രദമായിരുന്നു എന്ന ചോദ്യത്തിന് 70% പ്രമമാധ്യാപകരും ഏറെ പ്രയോജനപ്രദമായി രുന്നുവെന്ന് പ്രതികരിക്കുകയുണ്ടായി. പ്രയോജനപ്രദമെന്ന് 30% പേര് പ്രതികരിച്ചപ്പോൾ പ്രയോജനപ്രദമായിരുന്നില്ല എന്ന അഭിപ്രായം ആരും തന്നെ പറഞ്ഞില്ല.

### പട്ടിക 3(6)

| അഭിപ്രായം     | സത്ത്വാനം |
|---------------|-----------|
| എൻ പ്രയോജനകരം | 70        |
| പ്രയോജനകരം    | 30        |
| പ്രയോജനകരമല്ല | 0         |

3.2.2.2 കപ്പാസിറ്റി എൻഹാൻസ്മെന്റിലും ലഭിച്ച ധാരണകളിലും ശേഷികളിലും ഏറ്റവും കൂടുതൽ പ്രയോജനപ്പെടുത്താൻ കഴിഞ്ഞതു ഏതൊക്കെ എന്ന രണ്ടാമത്തെ ചോദ്യത്തിന് പ്രതികരണമായി ഏഴുമേഖലകളാണ് പ്രധാനമായും ചുണ്ടിക്കാണിക്കപ്പെട്ടത്. അവ പ്രമമാധ്യാപകർ കുടകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും (57 %), പിന്നാൻസ് മാനേജ്മെന്റ് (52 %), കൗമാരക്കാരുടെ സഭാവു സവിശേഷതകൾ (40 %),

ലീഡർഷിപ്പ് (39 %), അക്കാദമിക് മാസ്റ്റർസ്പോർ (36 %), റിലേഷൻഷിപ്പ് മാനേജ്മെന്റ് (27 %), ടെടു മാനേജ്മെന്റ് (20 %) എന്നിവയാണ്.

### പട്ടിക 3(7)

| ക്രമ. നമ്പർ | മേഖല                                        | ശതമാനം |
|-------------|---------------------------------------------|--------|
| 1.          | പ്രാഥമാധ്യാപകര്ക്ക് ഉത്തരവാദിത്തവും കടമകളും | 57 %   |
| 2.          | ഫീനാൻസ് മാനേജ്മെന്റ്                        | 52 %   |
| 3.          | കൗമാരകാരുടെ സ്വഭാവ സവിശേഷതകൾ                | 40 %   |
| 4.          | ലീഡർഷിപ്പ്                                  | 39 %   |
| 5.          | അക്കാദമിക് മാസ്റ്റർ സ്പോർ                   | 36 %   |
| 6.          | റിലേഷൻഷിപ്പ് മാനേജ്മെന്റ്                   | 27 %   |
| 7.          | ടെടു മാനേജ്മെന്റ്                           | 20 %   |

3.2.2.3 സ്ഥാപനമേധാവി എന്ന നിലയിൽ ക്ലൗഡിന്റെ ഫ്രോഗ്രാഫിന് ശേഷം അക്കാദമികവും ഭരണപരവുമായ മാറ്റങ്ങൾ എത്രമാത്രം സ്ഥാപനത്തിൽ നടപ്പിൽ വരുത്താൻ സാധിച്ചിട്ടുണ്ട് എന്ന പ്രോജക്റ്റിന് ലഭിച്ച പ്രതികരണങ്ങൾ ശതമാനത്തിൽ

### പട്ടിക 3(8)

| ക്രമ. നമ്പർ | പ്രതികരണങ്ങൾ                                | ശതമാനം |
|-------------|---------------------------------------------|--------|
| 1.          | ആത്മവിശ്വാസം വർദ്ധിച്ചു                     | 83 %   |
| 2.          | പലപ്രദമായ ആശയവിനിമയശേഷി നേടി                | 76 %   |
| 3.          | നേതൃപാടവം വികസിച്ചു                         | 75 %   |
| 4.          | വിവിധ സംഖ്യാനങ്ങളെ ബന്ധപ്പെടുത്താൻ സാധിച്ചു | 73 %   |
| 5.          | സഹപ്രവർത്തകരുടെ പങ്കാളിത്തം ഉറപ്പാക്കി      | 64 %   |
| 6.          | പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഏറ്റെടുക്കാനുള്ള ആത്മവിശ്വാസം | 63 %   |
| 7.          | സാഹചര്യങ്ങൾ മെച്ചപ്പെടുത്താൻ സഹായിച്ചു      | 61 %   |
| 8.          | അക്കൗണ്ട് മെയ്ന്റീനിന്റെ കൂടുമാക്കി         | 58 %   |
| 9.          | നയരൂപീകരണത്തിന് ജനാധിപത്യ രീതി              | 57 %   |
| 10.         | സൂണാത്മക ചിത്ര വളർന്നു                      | 54 %   |
| 11.         | ക്ലാസ് റൂം മോണിറ്ററിംഗ് ശക്തമാക്കി          | 41 %   |
| 12.         | ക്ഷമയേണ്ട കാര്യ നിർവ്വഹണം                   | 37 %   |
| 13.         | അടുക്കും ചിട്ടയും കൈവന്നു                   | 36 %   |
| 14.         | സമയം ആസൃതാനും നടത്തുന്നു                    | 27 %   |

3.2.2.4 ഒന്നാംലട് കുപ്പാസിറ്റി എൻപാൻസ്‌മെൻ്റ് ഫ്രോഗ്രാഫിന് ശേഷം സ്കൂളിൽ അക്കാദമിക് നിലവാരം ഉയർത്താൻ പ്രധമാധ്യാപകൾ എന്ന നിലയിൽ നടത്തിയ ഇടപെടലുകളെക്കുള്ള നാലാം ചോദ്യ തത്തിന് ലഭിച്ച പ്രതികരണങ്ങൾ ശതമാനത്തിൽ

### പട്ടിക 3(9)

| ക്രമ. നമ്പർ | പ്രതികരണങ്ങൾ                                                                             | ശതമാനം |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1.          | എസ്.ആർ.ജി ചേർന്ന് തുടർപ്പവർത്തനങ്ങൾ തീരു മാനിച്ചു                                        | 78     |
| 2.          | പിനോക്കക്കാരായ കുട്ടികൾക്ക് പ്രത്യേക പഠന പാദ്ധ്യങ്ങൾ                                     | 77     |
| 3.          | അക്കാദമിക് മാറ്റുർപ്പാൻ മെച്ചപ്പെടുത്തി                                                  | 71     |
| 4.          | അധ്യാപകരുടെ ഇടപെടൽ ഉറപ്പുവരുത്തി                                                         | 67     |
| 5.          | എല്ലാ കൂസിലും യുണിറ്റ് ടെസ്റ്റ് നടത്തി                                                   | 64     |
| 6.          | പ്രതിമാസ കൂസ് പി.ടി.എ നടത്താൻ തുടങ്ങി                                                    | 61     |
| 7.          | അധ്യാപകർക്ക് കുട്ടികളെ ഏൽപ്പിച്ചു നൽകി (മെൻസ് റിംഗ്)                                     | 60     |
| 8.          | കൂസ് മോൺറിംഗ് ശക്തിപ്പെടുത്തി                                                            | 53     |
| 9.          | വിദ്യാർത്ഥികൾക്ക് സംഘടിപ്പിച്ചു                                                          | 51     |
| 10.         | പരിഹാര ബോധന പ്രവർത്തനങ്ങൾ ആരംഭിച്ചു                                                      | 46     |
| 11.         | വിവിധ വിഷയങ്ങളിൽ കുട്ടികളുടെ സംബാദം                                                      | 36     |
| 12.         | ഗണിതം, റസത്രണം, ഇംഗ്ലീഷ് - പ്രാദേശിക വിദ്യാർത്ഥരുടെ കൂസ്                                 | 33     |
| 13.         | വായനശാല, കീബ്ലു് രക്ഷാധികാരികളുമായി എസ്.എസ്.എൽ.സി റിസൽട്ട് കൂട്ടാൻ വേണ്ട നേരു കൂസ് സഹായം | 21     |
| 14.         | കാൺസിലിംഗ് കൂസുകൾ                                                                        | 16     |

3.2.2.5 ഈ അധ്യാത്മനവർഷം നടപ്പിലാക്കാൻ ആരംഭിച്ച അക്കാദമിക് മാറ്റുർപ്പാനിലെ പ്രവർത്തനങ്ങളെക്കുറിച്ചുള്ള ചോദ്യം 5 ന് നൽകിയ പ്രതികരണങ്ങളിൽ വളരെ വൈവിധ്യമേറിയ അക്കാദമിക് പ്രവർത്തനങ്ങളാണ് വിദ്യാലയങ്ങൾ ഏറ്റെടുത്ത് നടപ്പിൽ വരുത്തിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്നത് എന്നു കാണാം. ഓരോ വിഷയത്തിലും പിനോക്കം നിൽക്കുന്ന കുട്ടികളെ യുണിറ്റ് ടെസ്റ്റിൽ അടിസ്ഥാനത്തിൽ കണ്ണടത്തുകയും പരിഹാരബോധന പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഏറ്റെടുക്കുകയും ചെയ്തു (46%). ശാസ്ത്ര പഠനത്തെ പരിപോഷിപ്പിക്കാൻ കൂസ്തല ശാസ്ത്ര മുലകളും, ശാസ്ത്ര ലാബോറട്ടറികളുടെ ക്രമീകരണവും നടത്തി (43%). ലൈബ്രറി ശാക്തീകരണ പ്രവർത്തനങ്ങളും വായനാപരിപോഷണ പ്രവർത്തനങ്ങളും ഏറ്റെടുത്തു (41%). എസ്.എസ്.എൽ.സി റിസൽട്ട് വർഖിപ്പിക്കാൻ സമീപസ്ഥാനങ്ങളായ വായനശാലകൾ, കൂൾക്കൾ എന്നീ സംഖ്യാനങ്ങളെ പഠനവേദികളാക്കി നാടുകാരുടെ കമ്മറ്റിയെ ഏൽപ്പിച്ചു (21%).

കൂട്ടികളുടെ നൈസർഗ്ഗികമായ കഴിവുകളെ പരിപോഷിപ്പിക്കാൻ ടാലർഡ് ലാബ് എന്ന സംവിധാനത്തെ പ്രാദേശിക റിസോഴ്സ് ഉപയുക്തമാക്കി പ്രവർത്തിപ്പിച്ചു തുടങ്ങി (20 %). ജൈവവൈവിധ്യഉദ്യാനം എന്ന പഠനഭോധന ആശയത്തെ ധമാർത്ഥമാക്കാനുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഏറ്റുടന്തു (16 %).

- 3.2.2.6 സമൂഹ സമ്പർക്ക പരിപാടികളിൽ മാറ്റം ഉണ്ടാക്കാൻ കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ടോ എന്ന ആരാമത്തെ ചോദ്യത്തിന് ‘ഉണ്ട്’ എന്നാണ് ഏല്ലാവരും അഭിപ്രായപ്പെട്ടത്. ഉണ്ടെങ്കിൽ ഏതെല്ലാം മേഖലകളിലാണ് മാറ്റങ്ങൾ ഉണ്ടാക്കാൻ കഴിഞ്ഞത് എന്ന ഉപചോദ്യത്തിന്റെ പ്രതികരണങ്ങൾ ശതമാന കണക്കിൽ

### പട്ടിക 3(10)

| ക്രമ. നമ്പർ | മേഖല                                                           | ശതമാനം |
|-------------|----------------------------------------------------------------|--------|
| 1.          | കൂന് പി.ടി.എ.യിൽ പങ്കാളിത്തം ഉറപ്പുവരുത്തി                     | 67     |
| 2.          | ഉച്ചക്ഷണ പദ്ധതിയുടെ മികവിനുള്ള ഇടപെടൽ                          | 63     |
| 3.          | ജൈവവൈവിധ്യ ഉദ്യാനം സംരക്ഷിക്കുന്നതിനും മെച്ചപ്പെടുത്തുന്നതിനും | 43     |
| 4.          | സ്കൂൾ ലൈബ്രറി മെച്ചപ്പെടുത്തുന്നതിന്                           | 37     |
| 5.          | വിദ്യാലയം കേന്ദ്രീകരിച്ചുള്ള ഭോധവൽക്കരണം                       | 31     |
| 6.          | കൂൺകൾ - ഓ.എസ്.എ. സഹകരണത്വാട സ്കൂൾ വികസനം                       | 27     |
| 7.          | പുതിയ വിദ്യാലയ സംവിധാനങ്ങൾ, കെട്ടിക്കൊണ്ട്                     | 21     |

- 3.2.2.7 ടാലർഡ് ലാബ്, ജൈവവൈവിധ്യ ഉദ്യാനം എന്നീ മേഖലകളിലെ ഇടപെടൽ എത്രമാത്രം എന്ന ഏഴാമത്തെ ചോദ്യത്തിന് സമീക്ഷമായ പ്രതികരണമാണ് പ്രധാനമായും പുതിയ വൈവരിക പദ്ധതിയിട്ടുള്ളത്. ടാലർഡ് ലാബിന്റെ ഭാഗമായി രചനാശില്പപരാലകളും ഗണിതം, സംഗീതം, ചിത്രരചന എന്നീ മേഖലകളിൽ പ്രത്യേകം പരിപാടികളും നടപ്പിലാക്കിയിട്ടുണ്ട്. കൂട നിർമ്മാണം, സോഫ്റ്റ് നിർമ്മാണം, മെഴുകുതിരി നിർമ്മാണം, ലോഹങ്ങൾ നിർമ്മാണം എന്നിവ വിവിധ വിദ്യാലയങ്ങളിൽ നടപ്പിൽ വരുത്തുന്നുണ്ട്. മാല, വള്ള, കമ്മൽ തുടങ്ങിയ ആദരണനിർമ്മാണം നടക്കുന്ന വിദ്യാലയങ്ങളും ഉണ്ട്. ഗണിതത്തിന് മുൻ്തുക്കം നൽകി ഗണിതശാഖ വികസനം നടത്തുന്നതായി ഒരു വിദ്യാലയം റിപ്പോർട്ട് ചെയ്യുന്നു. മൊത്തത്തിൽ 20% വിദ്യാലയങ്ങൾ മാത്രമേ ടാലർഡ് ലാബ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഏറ്റുടന്തിട്ടുള്ളു എന്ന കാണാൻ സാധിക്കും.

ജൈവവൈവിധ്യ ഉദ്യാനത്തിന്റെ ഭാഗമായി പുന്നോട്ട നിർമ്മാണം (27%) പച്ചക്കരി (23%) ജൈവവേലി (17%), പുൽത്തകിടി (4%) പിന്നാൾ മരം (3%) എന്നിങ്ങനെയുള്ള വിവിധ പ്രവർത്തനങ്ങളാണ് നടപ്പിൽ വരുത്തിയിട്ടുള്ളത്. മൊത്തം 16% വിദ്യാലയങ്ങൾ മാത്രമേ ജൈവവൈവിധ്യ പാർക്കിന്റെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഏറ്റുടന്തിട്ടുള്ളു.

- 3.2.2.8 ലൈഭറ്റർ-2 തു ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ടതും ഇനിയും കൂടുതൽ ധാരണ നേടേണ്ടതുമായ മേഖലകളുണ്ട് ഇള ഒൻപതാം ചോദ്യത്തിന് ലഭിച്ച പ്രതികരണങ്ങൾ ശതമാന കണക്കിൽ ചുവരെ നൽകിയിരിക്കുന്നു.

**പട്ടിക 3(11)**

| ക്രമ. നമ്പർ | മേഖല                                       | ശതമാനം |
|-------------|--------------------------------------------|--------|
| 1.          | ഫിനാൻസ് മാനേജ്മെന്റ് & അവധിനിന്റെഡേഷൻ      | 63     |
| 2.          | ബൈന്റ് പ്രാക്ടീസ്                          | 60     |
| 3.          | അഡ്യോളസന്റ് ബിഹോവിയർ                       | 54     |
| 4.          | ലൈഗൽ അവയർനെസ്                              | 54     |
| 5.          | ലൈംഗിച്ചിപ്പ് സ്കിൽ                        | 51     |
| 6.          | റിലേഷൻഷിപ്പ് സ്കിൽ                         | 51     |
| 7.          | അക്കാദമിക് മാസ്റ്റർ പ്ലാൻ & മോണിറ്ററിംഗ്   | 48     |
| 8.          | യൂട്ടീസ് & റെസ്പോൺസിബിലിറ്റീസ് ഓഫ് ഹെഡ്യുൾ | 48     |
| 9.          | ബിഹോവിയർ മാനേജ്മെന്റ്                      | 34     |
| 10.         | ടെറം മാനേജ്മെന്റ് & പ്ലാനിംഗ്              | 28     |
| 11.         | സ്റ്റ്രെസ് മാനേജ്മെന്റ്                    | 20     |

3.2.2.9 ലെവൽ-2 ലെ ക്ലൗഡി എൻഡോസ്മെല്ലിൽ ഉൾപ്പെടുത്തണമെന്ന് പ്രമാധ്യാപകൾ നിർദ്ദേശിക്കുന്നു  
മേഖലകൾ ശതമാന കണക്കിൽ താഴെക്കാടുകൂനു

**പട്ടിക 3(12)**

| ക്രമ. നമ്പർ | മേഖല                                      | ശതമാനം |
|-------------|-------------------------------------------|--------|
| 1.          | അക്കാദമിക മേഖല                            | 75     |
| 2.          | ഓഫീസ് മാനേജ്മെന്റ്                        | 70     |
| 3.          | സാങ്കേതികവിദ്യയുടെ ഫലപ്രദമായ മാനേജ്മെന്റ് | 60     |
| 4.          | കൂട്ടിക്കർക്കുള്ള ആനുകൂല്യങ്ങൾ            | 60     |
| 5.          | വിലയിരുത്തൽ                               | 40     |
| 6.          | കൗൺസിലിംഗ്                                | 40     |
| 7.          | സാമൂഹ്യപ്രക്രിയകളെ പ്രയോജനപ്പെടുത്തൽ      | 30     |
| 8.          | ഭൂരി നിവാരണം                              | 30     |
| 9.          | വിവരാവകാശം                                | 20     |
| 10.         | ഉൾച്ചേരിന വിദ്യാഭ്യാസം                    | 20     |

### 3.2.3 ഹയർ സൈക്കണ്ടറി പ്രിൻസിപ്പൽമാരുടെ പ്രതികരണങ്ങളും വിശകലനവും

- 3.2.3.1 ലെവൽ-1 ലീഡർഷിപ്പ് എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാം ഹയർ സൈക്കണ്ടറി പ്രിൻസിപ്പാൾ എന്ന നിലയിൽ എത്രമാത്രം പ്രയോജനപ്രദമായിരുന്നു എന്ന ഒന്നാം ചോദ്യത്തിനുള്ള പ്രതികരണമായി ഏറെ പ്രയോജനക്രം എന്ന അഭിപ്രായമാണ് എല്ലാവരും രേഖപ്പെടുത്തിയത്.

**പട്ടിക 3(13)**

| അഭിപ്രായം        | ശതമാനം |
|------------------|--------|
| എരെ പ്രയോജനപ്രദം | 100    |
| പ്രയോജനപ്രദം     | Nil    |
| പ്രയോജനപ്രദമല്ല  | Nil    |

- 3.2.3.2. ഏറ്റവും കൂടുതൽ പ്രയോജനപ്പെടുത്താൻ കഴിഞ്ഞ ധാരണകളും ശേഷികളും ഏതെന്ന രണ്ടാമത്തെ ചോദ്യത്തിന്, ജനാധിപത്യപരമായും സമയബന്ധിതമായും സ്കൂൾ പ്രവർത്തനങ്ങൾ നിർവ്വഹിക്കാൻ ശ്രമിക്കുന്നു (64 %), സഹപ്രവർത്തകരേയും കൂട്ടികളേയും, രക്ഷിതാക്കളേയും അടുത്തറിയാൻ ശ്രമിക്കുന്നു (51%), ബന്ധങ്ങൾ സുഖ്യസമാക്കാൻ ശ്രമിക്കുന്നു (48 %), തനിൽ നിക്ഷിപ്തമാക്കപ്പെട്ട കടമകളും ഉത്തരവാദിത്തങ്ങളും തമാവിധി നിർവ്വഹിക്കാൻ ശ്രമിക്കുന്നു (43 %), കൂട്ടികളെ സംബന്ധിക്കുന്ന നിയമങ്ങളെ കൂടുതൽ അടുത്തറിയാൻ ശ്രമിക്കുന്നു (27%), കൗമാര വിദ്യാഭ്യാസപ്രശ്നങ്ങൾ മനസ്സിലാക്കി അവ പരിഹരിക്കാൻ ശ്രമിക്കുന്നു (16 %) എന്നിവയായിരുന്നു ലഭിച്ച പ്രതികരണങ്ങൾ.

- 3.2.3.3 സ്ഥാപന മേധാവി എന്ന നിലയിൽ, ലെവൽ-1 ലീഡർഷിപ്പ് എൻഹാൻസ്മെന്റിനു ശേഷം, പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ വരുത്തിയിട്ടുള്ള മാറ്റങ്ങളെ കൂട്ടുതപ്പെടുത്താനായുള്ള മുന്നാം ചോദ്യത്തിന് പ്രിൻസിപ്പാർക്കാർ നൽകിയ പ്രതികരണങ്ങൾ ചുവടെ ചേർക്കുന്നു.

**പട്ടിക 3(14)**

| ക്രമ. നമ്പർ | പ്രതികരണങ്ങൾ                                                                                       | ശതമാനം |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1.          | എൻറ്റെ ഇടപെടൽ കൂടുതൽ ജനകീയമാക്കി                                                                   | 44     |
| 2.          | ജനാധിപത്യസംബന്ധിയാനങ്ങളെ (പി.ടി.എ, സി.പി.ടി.എ, എസ്.ആർ.ജി.) കൂടുതൽ പ്രബലപ്പെടുത്താൻ തീരുമാനമെടുത്തു | 57     |
| 3.          | സമയനിശ്ചിന്തകൾക്കുനു                                                                               | 36     |
| 4.          | വിഷയാസപ്രദമായി പരിഹാരങ്ങോധന പ്രകിയ ഫോസ് റൂം പ്രവർത്തനത്തിലോ തന്നെ ഭാഗമാക്കി                        | 51     |
| 5.          | ആസൃതിശം (വിദ്യാലയവും - പാഠവും) മികവുറ്റതാക്കി                                                      | 63     |
| 6.          | സ്കൂൾ വ്യത്യിച്ചു വെടിപ്പുമുള്ളതാവാൻ ശ്രദ്ധിക്കുന്നു                                               | 29     |
| 7.          | രക്ഷിതാക്കളെ ആകർഷിക്കാനുള്ള ശ്രമങ്ങൾ നടത്തുന്നു                                                    | 17     |
| 8.          | ജനപ്രതിനിധികളെ വിദ്യാലയത്തിന്റെ ഭാഗമാക്കാൻ വിദ്യാലയത്തിലേക്ക് ക്ഷണിക്കൽ                            | 14     |
| 9.          | കൗമാരക്കാരുടെ പ്രശ്നങ്ങൾ പരിക്കാൻ ശ്രമിക്കുന്നു                                                    | 36     |
| 10.         | ഞാൻ എന്നെ തന്നെ കൂടുതൽ മനസ്സിലാക്കാൻ ശ്രമിക്കുന്നു                                                 | 7      |
| 11.         | ചിട്ടയോജനയും കൂടുതുയോജനയും പഠന പ്രവർത്തനങ്ങൾ മുന്നോട്ടെ കൊണ്ടുപോകാൻ ശ്രമിക്കുന്നു                  | 39     |

- 3.2.3.4 സീമാറ്റ്-കേരളയിൽ ലെവൽ-1 ലീഡർഷിപ്പ് എൻഹാൻസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാമിൽ പങ്കെടുത്തതിന് ശേഷം അക്കാദമിക് നിലവാരം ഉയർത്താൻ സ്കൂളിൽ നടത്തിയ ഇടപെടലുകളുണ്ടിച്ച് പ്രതികരണങ്ങൾ തേടുന്ന നാലാമത്തെ ചോദ്യത്തിന് രേഖപ്പെടുത്തിയ അഭിപ്രായങ്ങളെ ശതമാനത്തിൽ താഴെ ചേർക്കുന്നു.

### പട്ടിക 3(15)

| ക്രമ. നമ്പർ | അഭിപ്രായങ്ങൾ/പ്രതികരണങ്ങൾ                                                                                               | ഗതമാനം |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1.          | കാരോ വിഷയത്തിനും ആ വിഷയം പറിപ്പിക്കുന്ന അധ്യാപകരുടെ നേതൃത്വത്തിൽ പരിഹാര ബോധവ പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഫൂർ ചെയ്ത് നടപ്പിലാക്കുന്നു. | 43     |
| 2.          | മികച്ച സ്കൂൾ റിസോഴ്സ് ശൈലീ ആസൂത്രണം                                                                                     | 36     |
| 3.          | അടിസ്ഥാനഗ്രാഫി വികസനത്തിന് (എഴുതൽ, വായന) അധിക കൂസുകൾ                                                                    | 34     |
| 4.          | കൂട്ടികൾ ഏറ്റെടുത്ത് നടപ്പിലാക്കുന്ന സെമിനാറുകൾ, സംഖാദങ്ങൾ, അബ്ദൈസാർമ്മികൾ                                              | 31     |
| 5.          | അധ്യാപക ശാക്തീകരണ പ്രവർത്തനങ്ങൾ                                                                                         | 26     |
| 6.          | വായനാപരിപോഷണ പ്രവർത്തനങ്ങൾ                                                                                              | 24     |
| 7.          | വിദ്യാലയത്തെ റിസോഴ്സ് ആയി ഉയർത്തിക്കൊണ്ട് പരിശീലന കാര്യങ്ങൾ ഏറ്റെടുക്കൽ                                                 | 17     |
| 8.          | അക്കാദമികമായ അവബോധം രക്ഷിതാക്കളിലേയും പകരാൻ മോഡൽ കൂസുകൾ പി.ടി.എ.യിൽ                                                     | 14     |
| 9.          | ലാബ് അധിഷ്ഠിത പട്ടം സജീവമാക്കൽ                                                                                          | 11     |
| 10.         | അക്കാദമിക മാസ്റ്റർപ്പാനിലെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ പുനഃക്രമീകരിച്ച് നടപ്പിലാക്കൽ                                                  | 7      |

3.2.3.5 ഈ വർഷം ഏറ്റെടുക്കുന്ന അക്കാദമിക് മാസ്റ്റർപ്പാനിലെ പ്രവർത്തനങ്ങളെക്കുറിച്ച് പ്രിൻസിപ്പൽമാരുടെ പ്രതികരണങ്ങൾ

### പട്ടിക 3(16)

| ക്രമ. നമ്പർ | പ്രവർത്തനങ്ങൾ                                     | ഗതമാനം |
|-------------|---------------------------------------------------|--------|
| 1.          | വായനാ പരിപോഷണ പ്രവർത്തനങ്ങൾ                       | 76     |
| 2.          | കൂട്ടികളുടെ കൈമയ്ക്കുത്തുമാസിക - (മുന്ന് ഭാഷകളിൽ) | 26     |
| 3.          | സജീവമായ ലഭ്യോറട്ടി സംവിധാനം                       | 24     |
| 4.          | ചിട്ടപ്പെടുത്തിയതും സക്രിയവുമായ ലൈബ്രറി           | 21     |
| 5.          | സ്വയാഭേദവേദനിൾ പാർക്ക്                            | 16     |
| 6.          | ആരോഗ്യ-കായിക വിദ്യാഭ്യാസം സജീവമാക്കൽ              | 12     |
| 7.          | ടാലൻ ലാബ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ                           | 9      |

3.2.3.6 സമൂഹ സമർക്കപരിപാടികളിലുണ്ടാക്കിയ മാറ്റങ്ങളെക്കുറിച്ചുള്ള ചോദ്യത്തിന് 86% പേരും ഉണ്ട് എന്ന ഉത്തരം നൽകിയപ്പോൾ 14% പേര് ഇല്ല എന്ന ഉത്തരമാണ് നൽകിയത്. മാറ്റങ്ങൾ ഗതമാനക്കണക്കിൽ താഴെ ചേർക്കുന്നു. ഏറ്റവും കൂടുതൽപോർ അഭിപ്രായപ്പെട്ടിട്ടുള്ളത് സ്കൂൾ റിസോഴ്സ് ശൈലീനെ സജീ

വമാക്കിയെന്നതാണ് (36%) ദിനാചരണങ്ങൾ (32%), വാർഷികാരോഗിജം (27%), പഠനയാത്ര (24%), സ്കൂൾ മികവുത്തവം (19%) പഠനാപകരണങ്ങളുടെ ഏക്സിബിഷൻ (14%) എന്നീ പരിപാടികളും ഏറ്റവുത്തു നടപ്പിലാക്കിയിട്ടുണ്ട്.

- 3.2.3.7 ജൈവവൈവിധ്യ ഉദ്യാനം എന്ന ആശയം വിദ്യാലയ സാഹചര്യത്തിൽ പ്രവർത്തിക്കമാക്കാൻ സാധിച്ച വർ കേവലം 16% പ്രിൻസിപ്പൽമാർ മാത്രമാണ്. പലർക്കും ആവശ്യത്തിന് അനുയോജ്യമായ ഭൂമിയുടെ അഭാവവും വെള്ളത്തിന്റെ ഭൗമലഭ്യവും ഉണ്ട്. പുന്നോട്ടോ, ശല്ലോദ്യാനം, ഒഴുക്കാസ്യത്തോടോ, ചെടി ചൂടിയിൽ ഉള്ള ചെടികൾ, ജൈവവേലി, ബുഷ് എന്നിവ ഉദ്യാനത്തിന്റെ ഭാഗമായി ക്രമീകരിച്ചിട്ടുണ്ട്.

### പട്ടിക 3(17)

| ഇന്ത്യ              | ശതമാനം |
|---------------------|--------|
| ജൈവ വൈവിധ്യ ഉദ്യാനം | 16     |
| ടാലന്റ് ലാബ്        | 9      |

ടാലന്റ് ലാബ് അതിന്റെ പുർണ്ണ അർത്ഥത്തിൽ കേവലം 9 % വിദ്യാലയങ്ങളിൽ മാത്രമേ നടപ്പിൽ വരുത്തിയിട്ടുള്ളു. നടപ്പിൽ വരുത്തിയവർ തന്നെ കൗരക്കാല വസ്തുകളുടെ നിർമ്മാണം, ധാന്യസ്വഭാവം, എൽ.എ.ഡി ബർബി നിർമ്മാണം തുടങ്ങി പരിമിതിത്തമായ പ്രവർത്തനങ്ങളാണ് ഏറ്റവുത്തിട്ടുള്ളത്.

- 3.2.3.8 ലൈബൽ-2 ലീഡർഷിപ്പ് എൻഫാസ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാമിൽ പരീക്ഷയും കൂടുതൽ ആഴത്തിൽ ചർച്ച ചെയ്യപ്പെടേണ്ട മേഖലകൾ ഏതെല്ലാം എന്ന ഒൻപതാം ചോദ്യത്തിനുള്ള പ്രതികരണമായി പഠനത്തിന്റെ ഭാഗമായ പ്രിൻസിപ്പൽമാർ താഴെപ്പറയുന്ന നിർദ്ദേശങ്ങൾ മുന്നോട്ടു വച്ചു.

### പട്ടിക 3(18)

| ക്രമ. നമ്പർ | നിർദ്ദേശങ്ങൾ                                          | ശതമാനം |
|-------------|-------------------------------------------------------|--------|
| 1.          | POCSO, Childrights, വിവരാവകാശ നിയമം                   | 73     |
| 2.          | കൗമാര പ്രായത്തിലുള്ള കൂട്ടിക്കളെ ഉൾപ്പെടെ കൂട്ടിക്കളെ | 65     |
| 3.          | മികച്ചതും നൃതനവുമായ വിദ്യാഭ്യാസ മാതൃകകൾ               | 57     |
| 4.          | അകാദമിക നിർവ്വഹണത്തിന്റെ ഫലപ്രാപ്തി                   | 41     |
| 5.          | മോണിറ്ററിംഗ് (ക്ലാസ്, സംബന്ധിക്കുന്നവർ)               | 36     |
| 6.          | ജാധിറ്റ്, പെൻഷൻ, ലീവ്                                 | 35     |
| 7.          | ഫിനാൻസ് മാനേജ്മെന്റ്                                  | 35     |
| 8.          | അധ്യക്ഷിക്കുന്ന മാനേജ്മെന്റ്                          | 27     |
| 9.          | ഇൻസ്റ്റിറ്യൂഷൻൽ ഫോറ്മ്                                | 18     |

ഏറ്റവും കൂടുതൽ പേര് ആവശ്യപ്പെട്ടത് നിയമസംബന്ധമായ ധാരണ ലഭിക്കേണ്ടതിന്റെ ആവശ്യകതയെക്കുറിച്ചാണ് (73%), കൗമാരപ്രായക്കാരെ വിദ്യാഭ്യാസ പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ ധമാവിധി ഉൾപ്പെടെ നാവശ്യമായ അറിവ് നേടേണ്ടതുണ്ടെന്ന് പറഞ്ഞവർ 65% പേരും, മികച്ചതും നൃതനവുമായ വിദ്യാഭ്യാസ മാതൃകകൾ ഉൾക്കൊള്ളേണ്ടത് ആവശ്യമാണെന്ന് പറഞ്ഞത് 57% പേരും, അകാദമിക പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ഫലപ്രാപ്തിയെക്കുറിച്ച് അറിയാൻ ആഗ്രഹമുള്ളവർ 41% വുമാണ്.

3.2.3.9 അടുത്തഘട്ടം ലീഡർഷിപ്പ് എൻഹാൻസ്‌മെന്റിന്റെ ഭാഗമാക്കേണ്ട മേഖലകളായി സൂചിപ്പിക്കപ്പെട്ടത് ദുരന്തവാരണം (53%), കൗൺസിലിംഗ് (49%), മോണിറ്ററിംഗ് ആൻഡ് ഇവാല്യോഷൻ (36%), ഓഫീസ് മാനേജ്മെന്റ് (28%), ഇൻകൂസീവ് എഡ്യൂക്കേഷൻ (19%) എന്നിവയാണ്.

### 3.2.4 വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർമാരുടെ പ്രതികരണവും വിശകലനവും

നാല് ജില്ലകളിൽ നിന്ന് എട്ട് ഉപജില്ലാ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാരിൽ നിന്നും നാല് ജില്ലാ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാരിൽ നിന്നുമാണ് വിവരങ്ങൾ ശേഖരിച്ചത്.

- 3.2.4.1 ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടി എത്രതെത്താളം പ്രയോജനപ്രദമായിരുന്നുവെന്ന ചോദ്യത്തിന് 75% ഓഫീസർമാർ ഏറെ പ്രയോജനപ്രദമാണെന്നും 25% ഓഫീസർമാർ പ്രയോജനപ്രദം എന്നും അഭിപ്രായപ്പെട്ടു. പ്രയോജനപ്രദമല്ലെന്ന് ആരും തന്നെ അഭിപ്രായപ്പെട്ടില്ല. എന്നാൽ ഹിനാൻഡ്യൂൽ മാനേജ്മെന്റ്, അധ്യമിനിസ്ട്രേറ്റീവ് മാനേജ്മെന്റ്, നൃതന വിദ്യാലയ പ്രവർത്തനങ്ങൾ തുടങ്ങിയ മേഖലകൾക്ക് വേണ്ടതു സമയം ലഭിച്ചിരുന്നില്ല എന്ന് 50% ഓഫീസർമാർ സൂചിപ്പിച്ചു.
- 3.2.4.2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽനിന്ന് ലഭിച്ച ധാരണകളിൽ ഏറ്റവുംകൂടുതൽ പ്രയോജനപ്പെട്ടതുവാൻ കഴിഞ്ഞതു ഏതൊക്കെ എന്നതിന് വ്യത്യസ്ത പ്രതീകരണങ്ങളാണ് ലഭിച്ചത്. ഹിനാഷ്യൂൽ മാനേജ്മെന്റ്, സ്കൂൾ മോണിറ്ററിംഗ്, സമയപരിപാലനം, ടീം ബിൽഡിംഗ്, സമർദ്ദങ്ങളെ അതിജീവിക്കൽ, അക്കാദമിക മാസ്റ്റർപ്പാൻ നിർവ്വഹണവും മോണിറ്ററിംഗും, പ്രശ്നപരിഹരണം, ഉത്തരവാദിത്തങ്ങൾ പകുവെക്കൽ, എൽ.എസ്.എസ്, യൂ.എസ്.എസ് പരീക്ഷകളിലുള്ള ഗുണാത്മക ഇടപെടൽ തുടങ്ങിയ മേഖലകളിൽ ശാക്തീകരണത്തിൽ നിന്ന് ലഭിച്ച ധാരണകളും ശേഷിയും ഏറെ പ്രയോജനപ്പെട്ടത്താണ് കഴിഞ്ഞതന്ന് വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ അഭിപ്രായപ്പെട്ടു.

### പട്ടിക 3(19)

| നമ്പർ | മേഖല                                                  | സതമാനം |
|-------|-------------------------------------------------------|--------|
| 1     | ഹിനാഷ്യൂൽമാനേജ്മെന്റും ഓഫീസ് നിർവ്വഹണവും              | 83     |
| 2     | സ്കൂൾ മോണിറ്ററിംഗ്                                    | 91     |
| 3     | സമയപരിപാലനം,                                          | 58     |
| 4     | ടീം ബിൽഡിംഗ്,                                         | 58     |
| 5     | സമർദ്ദങ്ങളെ അതിജീവിക്കൽ,                              | 66     |
| 6     | അക്കാദമിക മാസ്റ്റർപ്പാൻ, നിർവ്വഹണവും മോണിറ്ററിംഗും    | 100    |
| 7     | പ്രശ്നപരിഹരണം                                         | 50     |
| 8     | ഉത്തരവാദിത്തങ്ങൾ പകുവെക്കൽ                            | 75     |
| 9     | എൽ.എസ്.എസ്, യൂ.എസ്.എസ് പരീക്ഷകളിലുള്ള ഗുണാത്മക ഇടപെടൽ | 100    |
| 10    | ഹൈക്യൂസ്റ്റേഡപെടൽ വർദ്ധിപ്പിക്കൽ                      | 83     |
| 11    | സാമൂഹ്യഇടപെടൽ വർദ്ധിപ്പിക്കൽ                          | 50     |

- 3.2.4.3 ජාකතිකරණ පරිපාලියිලුද තාක්නුද ප්‍රවර්තනයෙහිൽ එගෙනාකේ මාරුණෝලාංග ඉහෙත් එන ගොඩුතිශී විජාජාස ගාහීසරමාර් ප්‍රතිකරිශ්චත් න්‍යාගෙනයාග්, අකාබධීක මාරුද් පූළුවෙන් නිර්වහනයා මොඩිට්‍රිඩ්‍රෝ රෘපුවමායි එරුදුකුකුවා ක්‍රිජිතුවෙන් 100% ගාහීසරමාර් අභිජාත්‍යාපුවූ. ස්කුර් මොඩිට්‍රිඩ් ජාකතිප්‍රේදුතියෙන් 91% ගාහීසරමාර් ප්‍රතිකරිශ්ච. රෙඛ්‍යමාරුද්‍රමාරෝක සාභුද්‍යපරිමයි න්‍යාපෙදුවා ආවරුද කුඩාය්ම බ්ලේප්පිකුවා මෙශ්ප්‍රේද අරුයෙවිනිමයි තෙතුවා ආවරුද 23% ගාහීසරමාර්ක් ක්‍රිජිතුවෙනු ආභිජාත්‍යාපුවූ. සමයභාසිතමායි පාඨලුක් තීර්ප් ක්‍රිප්පිකුවා ගාහීස් ප්‍රවර්තනයෙහි ඡිංප්‍රේදුතුවා ක්‍රිජිතුවෙනු 58% ගාහීසරමාර් අභිජාත්‍යාපුවූ. එල්ලා ප්‍රවර්තනයෙහිලු එල්ලාවරුයෙනු සහකරණ ඉතුළුවරුතුවා ආවරුද සාමුහික න්‍යාපෙදල ජාකතිප්‍රේදුතුවා ක්‍රිජිතුවෙන් 50% ගාහීසරමාර් අභිජාත්‍යාපුවූ. මෙශ්ප්‍රේදතු තුළ තුළ ටිජාලය ටිජාලය ප්‍රවර්තනයෙහි ක්‍රිජිතුවා ටිජාල්ප්පිකුවා මුළු තුළ තුළ අරුරාභිශ්චුවෙන් 75% ගාහීසරමාර් සුඩ්ප්පිශ්ච.
- 3.2.4.4 ජාකතිකරණතිශීලීයා අකාබධීක තිළවාර් ඉතුළුතුවා එගෙනාකේ න්‍යාපෙදලුක් තෙති එන ගොඩුතිශීලී ප්‍රතිකරණ න්‍යාගෙනයාග්, ප්‍රමායාපක ජාකතිකරණ එල්ලා මාසයා තෙතුවා තෙතුවෙන් 100% ගාහීසරමාරු ආභිජාත්‍යාපුවූ. අකාබධීක මාරුද්ප්පා තැංතුද පතියියිලු එල්ලා ටිජාලය තුළ ආවකාශයාපුවූ. ක්‍රිජිතුවෙනු තෙතුවා ප්‍රතිකරණ කුඩාක්‍රියාත්මක ප්‍රතෙක පානපොෂණ පතිපාති තැංතුද පතියියිලු එල්ලා ටිජාලය තුළ ආවකාශයාපුවූ. දුංග් ලෙඛුවා ජාකතිප්‍රේදුතුවා මුළු ප්‍රවර්තනයෙහික් ගෙතුතු තුළ තැකිවරුවා තෙතුවා 100% ගාහීසරමාරු ආවකාශයාපුවූ. දුංග් ලෙඛුවා ජාකතිප්‍රේදුතුවා මුළු ප්‍රවර්තනයෙහික් ගෙතුතු තැකිවරුවා තෙතුවා 75% ගාහීසරමාර් පරිශ්‍රාප්‍රාරූප ස්කුර් ප්‍රවර්තනයෙහික් ගෙතුතු තැකිවරුවා තෙතුවා 66% ගාහීසරමාර් අභිජාත්‍යාපුවූ. ස්කුර් ප්‍රවර්තනයෙහික් කාරුක්ෂමයාකුවා ක්‍රිජිතුවෙනු 83% ගාහීසරමාර් සුඩ්ප්පිශ්ච. මුළු ප්‍රවර්තනයෙහික් කාරුක්ෂමයාකුවා ක්‍රිජිතුවෙනු 41% ටිජාලය ගාහීසරමාර් අභිජාත්‍යාපුවූ.

### ප්‍රතික 3(20)

| නොරු | මෙවළ                                             | ශතමාන |
|------|--------------------------------------------------|-------|
| 1    | ප්‍රමායාපක ජාකතිකරණ                              | 100%  |
| 2    | අකාබධීක මාරුද්ප්පා තැංතුවා මොඩිට්‍රිඩ්‍රෝ        | 100%  |
| 3    | ප්‍රතිකරණ කාරුක්ෂමයාකුවා ප්‍රතෙක පාන පොෂණපතිපාති | 100%  |
| 4    | ස්කුර් මොඩිට්‍රිඩ්‍රෝ කාරුක්ෂමයාකුවා             | 83%   |
| 5    | දුංග් ලෙඛුවා ප්‍රවර්තනයෙහි                       | 75%   |
| 6    | ස්කුර් ප්‍රවර්තනයෙහි                             | 66%   |
| 7    | මුළු ප්‍රවර්තනයෙහි                               | 41%   |

- 3.2.4.5 ചോദ്യാവലിയുടെ അന്വാമത്തെ ചോദ്യം ഹരിയ്മാസ്സർമാർ മാത്രം പുരിപ്പിച്ചാൽ മതിയെന്നതിനാൽ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർക്ക് ബാധകമല്ല.
- 3.2.4.6 ശാക്തീകരണത്തിനു ശ്രഷ്ടം സമൂഹസമ്പർക്ക പരിപാടികളിൽ ഫലപ്രദമായ മാറ്റം ഉണ്ടാക്കുവാൻ കഴിത്തുവെന്ന് സർവ്വേയിൽ പങ്കെടുത്ത മുഴുവൻ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാരും അഭിപ്രായപ്പെട്ടു. പി.ടി.എ, എം.പി.ടി.എ, ഒ.എസ്.എ, എസ്.എ.സി, ഏകോപനത്തിലും എൽ.എസ്.ജി.ഡി., എം.എൽ.എ മാർ എന്നിവരുടെ സഹകരണത്തോടുകൂടിയുമാണ് ഈ സാധിച്ചത് എന്ന് 75% ഓഫീസർമാർ സുചിപ്പിച്ചു.
- 3.2.4.7 ടാലന്റ്‌ലാബ്, ജൈവവൈവിധ്യപാർക്ക് എന്നിവയെക്കുറിച്ച് തങ്ങളുടെ പരിധിയിലെ വിദ്യാലയങ്ങളിലെ പ്രമാധ്യാപകർക്ക് ധാരണ രൂപപ്പെടുത്തുവാൻ പ്രമാധ്യാപക ശാക്തീകരണത്തിലും കഴിത്തുവെന്ന് 83% വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ അവകാശപ്പെട്ടു. ടാലന്റ് ലാബ്, ജൈവവൈവിധ്യപാർക്ക് എന്നിവ നടപ്പിലാക്കുവാനുള്ള നിർദ്ദേശങ്ങൾ നല്കിയതായും അഭിപ്രായപ്പെട്ടു.
- 3.2.4.8 സന്ധുർജ്ജ ക്ലാസ്സ്‌ലൈബ്രറി, ലാബോറട്ടറി ശാക്തീകരണം ഉച്ചക്ഷണപരിപാടി മെച്ചപ്പെടുത്തുക തുടങ്ങിയവയായിരുന്നു വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ ഏറ്റെടുത്ത പ്രത്യേക മേഖലകൾ. പഠനത്തിൽ പങ്കാളികളായ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാരിൽ 50% പേര് സന്ധുർജ്ജ ക്ലാസ്സ്‌ലൈബ്രറിയും 25% പേര് ലാബോറട്ടറി ശാക്തീകരണവും 25% ഉച്ചക്ഷണ പരിപാടി കാര്യക്ഷമാക്കുക എന്ന മേഖലയുമാണ് ഏറ്റെടുത്തിരുന്നത്. എല്ലാ സ്കൂളുകളിലും ഇവയുടെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ ആരംഭിച്ചതായി എല്ലാ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാരും അവകാശപ്പെട്ടു.
- 3.2.4.9 ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയവയും ഇനിയും കൂടുതൽ ധാരണ വേണമെന്ന് തോന്തുമായ മേഖലകൾ മുൻഗണനാ ക്രമത്തിൽ സുചിപ്പിക്കണമെന്ന് ആവശ്യപ്പെട്ടപ്പോൾ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ ഇങ്ങനെയാണ് പ്രതികരിച്ചത്.

### പട്ടിക 3(21)

| ക്രമ.ന<br>മാർ | മേഖല                                       | ശതമാനം |
|---------------|--------------------------------------------|--------|
| 1             | ഹിന്ദുസ്താൻ മാനേജ്മെന്റ് & അഡ്മിനിസ്ട്രേഷൻ | 100 %  |
| 2             | ഇന്നവേറീം ബെറ്റ് പ്രാക്ടീസ്                | 100 %  |
| 3             | ലീഗൽ അവയർക്കനു POCO, JJ Acts, Childright   | 100 %  |
| 4             | ബിഹോവിയർ മാനേജ്മെന്റ്                      | 75 %   |
| 5             | സ്ട്രെസ് മാനേജ്മെന്റ്                      | 75 %   |
| 6             | ടെറം മാനേജ്മെന്റ്                          | 66 %   |
| 7             | റിലേഷൻഷിപ്പ് മാനേജ്മെന്റ്                  | 66 %   |
| 8             | അയോളസറ്റ് മാനേജ്മെന്റ്                     | 66%    |
| 9             | ധ്യാനിസ് & സിസ്റ്റോൺസിബിലിറ്റീസ്           | 58 %   |
| 10            | അക്കാദമിക് മാസ്റ്റർ ഫ്ലാൻ & മോണിതോറിംഗ്    | 33 %   |
| 11            | ലീഡർഷിപ്പ് സ്കീൽ & ടീം ബിൽഡിംഗ്            | 41 %   |

3.2.4.10 ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തുവാൻ ആഗ്രഹിക്കുന്ന മേഖലകൾ എത്രയോളം എന്ന ചോദ്യത്തിന് വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ ഇങ്ങനെയാണ് പ്രതികരിച്ചത്.

**പട്ടിക 3(22)**

| നമ്പർ | മേഖല                                               | ഉൾപ്പെടുത്തണമെന്ത്<br>ആവശ്യപ്പെട്ടവർ %<br>തിൽ |
|-------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1     | ഓഫീസ് മാനേജ്മെന്റ്                                 | 100 %                                         |
| 2     | ദുരന്തനിവാരണം                                      | 100 %                                         |
| 3     | സാങ്കേതികവിദ്യാഭ്യാസത്തിൽ<br>പലപ്പെട്ടതായ വിനിയോഗം | 100 %                                         |
| 4     | അക്കാദമിക് മാനേജ്മെന്റ്                            | 100 %                                         |
| 5     | വിവരാവകാശ നിയമം                                    | 66 %                                          |
| 6     | ഉൾചേർന്ന വിദ്യാഭ്യാസം                              | 66 %                                          |
| 7     | പടന് വിലയിരുത്തൽ                                   | 58 %                                          |
| 8     | കൂട്ടികൾക്കുള്ള ആനുകൂല്യങ്ങൾ                       | 50 %                                          |
| 9     | കൗൺസല്ലിംഗ്                                        | 50 %                                          |
| 10    | സാമൂഹ്യഘടകങ്ങളെ<br>പ്രയോജനപ്പെടുത്തൽ               | 50 %                                          |
| 11    | വിദ്യാഭ്യാസ അവകാശനിയമം                             | 50 %                                          |
| 12    | കെ.എ.ആർ, കെ.എസ്.ആർ.                                | 83 %                                          |

### 3.3 നിരീക്ഷണപത്രികയുടെ വിശകലനം

ചോദ്യാവലി കൂടാതെ വിവരശേഖരണത്തിനുപയോഗിച്ച് മറ്റാരു ഉപാധിയായിരുന്നു നിരീക്ഷണപത്രിക. കാര്യങ്ങൾ കഴിയുന്നതു നേരിട്ട് മനസ്സിലാക്കി വിവരശേഖരണത്തിൽ കൂടുതയും വിശ്വാസ്യതയും ഉറപ്പുവരുത്തുന്നതിനു വേണ്ടിയായിരുന്നു നിരീക്ഷണപത്രിക ഉപയോഗിച്ചത്. ഈതിൽ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ ഏറ്റുടുത്ത നൃതനപ്രവർത്തനം, മോണിററിംഗ്, ഓഫീസ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ, ജൈവവൈവിധ്യ ഉദ്യാനം/ടാലൾ ലാബ് എന്നിങ്ങനെ 15 ഇനങ്ങളാണ് ഉണ്ടായിരുന്നത്. പഠനത്തിന് തെരഞ്ഞെടുത്ത 4 ജില്ലകളിൽ നിന്നും വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാരെയും സ്കൂൾ ഹൈസ് മാസ്റ്റർമാർ/പ്രിൻസിപ്പൽമാർ എന്നിവരെ ഇൻവെസ്റ്റിഗേറ്റർമാർ നേരിട്ടുകണ്ട് ആഗ്രഹിക്കിയിരുന്നു. നടത്തിയും പ്രതിഫലനങ്ങൾ നേരിട്ട് നിരീക്ഷിച്ചുമാണ് വിവരശേഖരണം നടത്തിയത്.

#### 3.3.1 ഫൈഫർമിസ്കൂൾ ഹൈസ് മാസ്റ്റർമാർ, ഫൈസ്കൂൾ ഹൈസ് മാസ്റ്റർമാർ, ഹയർസെക്കൻസിലെ പ്രിൻസിപ്പൽമാർ

വിവരശേഖരണത്തിനായി ഒരു ജില്ലയിൽ നിന്നും 4 ഫൈഫർമി സ്കൂൾ, 3 ഫൈസ്കൂൾ, 2 ഹയർസെക്കൻസികളിൽ സ്കൂൾ എന്ന ക്രമത്തിൽ ഗവ:സ്കൂളുകളും എയ്യഡ് സ്കൂളുകളും പരിഗണിച്ച് 36

സ്കൂളുകളാണ് തിരഞ്ഞെടുത്തത്. ഒരു ടീമിലെ 2 ഇൻവെസ്റ്റിഗേറ്റർമാർ ഒരു സ്കൂളിൽ ഒരു ദിവസം മുഴുവൻ ചെലവഴിച്ച് കാര്യങ്ങൾ നേരിട്ട് നിരീക്ഷിച്ചും പ്രമമാധ്യാപകർ, അധ്യാപകർ, വിദ്യാർത്ഥികൾ തുടങ്ങിയവരുമായി ആശയവിനിമയം നടത്തിയുമാണ് വിവരശേഖരണം നടത്തിയത്. അതിലെ പ്രസക്തമായ കാര്യങ്ങളാണ് താഴെ കൊടുത്തിരിക്കുന്നത്.

- 3.3.1.1 പരിശീലനത്തിന് ശേഷം മോൺറീംഗ് നടത്താൻ കഴിയുന്നുണ്ടെന്നും എന്നാൽ അതിന്റെ തുടർ പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഫലപ്രദമായി ആസൂത്രണം ചെയ്യാൻ കഴിയുന്നില്ലെന്ന് 75% പ്രൈമറി സ്കൂൾ പ്രമമാധ്യാപരും അഭിപ്രായപ്പെട്ടു. ഹൈസ്കൂൾ തലത്തിൽ മോൺറീംഗ് ചെറിയ രീതിയിലെകിലും നടത്താൻ കഴിയുന്ന എന്ന് പ്രതികരിച്ചവർ 50% മാത്രമായിരുന്നു. മോൺറീംഗ് ശരിയായ രീതിയിൽ നടക്കുന്നില്ല എന്നതായിരുന്നു ഹയർസെക്കൻഡറി പ്രിൻസിപ്പൽമാരുടെ പ്രതികരണം. അടുത്ത തലത്തിലുള്ള പരിശീലനത്തിൽ മോൺറീംഗ് സംബന്ധിച്ച പ്രായോഗിക പരിശീലനം ഉൾപ്പെടുത്തണമെന്ന് എല്ലാ വിഭാഗം സ്കൂൾ മേധാവികളും അഭിപ്രായപ്പെട്ടു.
- 3.3.1.2 ലാബ്, ലൈബ്രേറി, കൂടിവെള്ളം, ശുചിത്വം തുടങ്ങി ഭൗതിക സാഹചര്യങ്ങൾ മെച്ചപ്പെടുത്തുന്നതിനും അത് അകാദമിക മികവിനായി എങ്ങനെ പ്രയോജനപ്പെടുത്താമെന്നും പ്രമമാധ്യാപകർ മനസിലാക്കുകയും അതിന്റെ പ്രതിഫലനങ്ങൾ കൂടാം മുൻകളിൽ കാണാൻ കഴിയുകയും ചെയ്തു. ഈ ഓരോന്നിലും പ്രമമാധ്യാപകൾക്ക് നേരിട്ടുള്ള ശ്രദ്ധപതിയുന്നതായി മനസ്സിലാക്കാൻ സാധിച്ചു. സാമൂഹിക പകാളിത്തവും ഇതിനായി ഉപയോഗപ്പെടുത്തിയതായി ബോധ്യപ്പെട്ടു.
- 3.3.1.3 ലൈവൽ-1 ശാക്തീകരണത്തിന്റെ ഏറ്റവും ശക്തമായ പ്രതിഫലനം കാണാൻ കഴിഞ്ഞത് ടാലൻഡ് ലാബ്, ജൈവവൈവിധ്യ ഉദ്യാനം എന്നിവയുടെ സംഘാടനത്തിലാണ്. ഈ രണ്ടിനയും കുറിച്ചുള്ള ധാരണകളിൽ കാതലായ മാറ്റംവരുത്താൻ കഴിഞ്ഞതായി 90% പ്രമമാധ്യാപകരും പ്രതികരിച്ചു. ഓരോ തലത്തിലെയും കൂട്ടികളുടെ നിലവാരത്തയും ആവശ്യത്തെത്തയും പരിശീലിച്ചുകൊണ്ട് ഈ രണ്ടും സജ്ജമാക്കാമെന്ന് അവർ അഭിപ്രായപ്പെടുകയും അതിന്റെ പ്രാരംഭപ്രവർത്തനങ്ങൾ തുടങ്ങിയതായി ബോധ്യപ്പെടുകയും ചെയ്തു.
- 3.3.1.4 പ്രൈമറിസ്കൂൾ തലങ്ങളിൽ അകാദമിക് മാസ്റ്റ്രീഡും തയ്യാറാക്കിട്ടുണ്ടെങ്കിലും, നടപ്പിലാക്കലിൻ്റെ കാര്യത്തിൽ മുൻവർഷത്തിന്റെയത്രയും നേട്ടം കൈവരിക്കാൻ കഴിഞ്ഞില്ല എന്നാണ് മനസ്സിലാക്കിയത്. അകാദമിക് മാസ്റ്റ്രീഡും അവസ്ഥ ഹയർസെക്കൻഡറി തലത്തിൽ ഒരും പ്രതീക്ഷ നൽകുന്ന തരത്തിലായിരുന്നില്ല. പരിശീലനത്തിലും ലഭിച്ച തിരിച്ചറിവിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ അടുത്ത വർഷം മെച്ചമായ ആസൂത്രണം നടത്തുമെന്ന പ്രമമാധ്യാപകർ അഭിപ്രായപ്പെട്ടു.
- 3.3.1.5 സൗഹ്യപരമായ ഓഫീസ് അതീരീക്ഷം ഒരുക്കുന്നതിലും ഓഫീസ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ കൂടുതൽ കൂത്യതപ്പെടുത്തുന്നതിനും ഒരു ടീം ലീഡർ എന്ന നിലയിൽ പ്രവർത്തിക്കാനും പരിശീലനം സഹായിച്ചുവെന്ന് 75% പ്രമമാധ്യാപരി അഭിപ്രായപ്പെട്ടു. അത് ശരിയാണെന്ന് ഓഫീസ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ നേരിട്ട് നിരീക്ഷിച്ചതിൽ നിന്ന് ബോധ്യപ്പെട്ടു. അടുത്ത തലത്തിൽ ഓഫീസ്

അന്തരീക്ഷം കുടുതൽ സൗഹ്യപരമാക്കുന്നതിന് സഹായകമായ പരിശീലനം ഉൾപ്പെടുത്തണമെന്ന് പ്രമാധ്യാപകർ ആവശ്യപ്പെട്ടു.

- 3.3.1.6 വൈപ്പിലിൽ എസ്.ആർ.ജി മീറ്റിംഗുകൾ നടക്കുന്നുകൂണ്ടിലും അതു ഫലപ്രദമല്ല എന്നാണ് ബോധ്യപ്പെട്ടത്. എസ്.ആർ.ജി മിനിട്ട് വെറും യാത്രികമായ റീതിയിലാണ് 75% വിദ്യാലയങ്ങളിലും രേഖപ്പെടുത്തിയിരിക്കുന്നത്. ഹൈസ്കൂൾ തലത്തിൽ സബ്ജക്ട് കൗൺസിൽ കൂടാറുണ്ടുകൂണ്ടിലും അത്രയും ഫലപ്രദമല്ല. ഹയർസെക്കൻഡറി തലത്തിൽ ഇത്തരം കൂടിച്ചേരലുകൾ തീരെ ഇല്ല എന്ന് ബോധ്യപ്പെട്ടു.
- 3.3.1.7 വൈപ്പിലിൽ 75% വിദ്യാലയങ്ങളും ഹൈസ്കൂൾ തലത്തിൽ 50% വിദ്യാലയങ്ങളും ടീച്ചിംഗ് മാനുൽ രജിസ്റ്റർ സൂക്ഷിക്കുന്നുണ്ടുകൂണ്ടിലും അവ കൂടുതലും ഫലപ്രദവുമല്ല എന്നാണ് മനസ്സിലാക്കാൻ കഴിഞ്ഞത്.
- 3.3.1.8 ഒന്നാംലട്ട് പരിശീലനാനന്തരം സ്കൂൾപ്രവർത്തനങ്ങളിൽ പൊതുവേയും പ്രമാധ്യാപകരെ പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ പ്രത്യേകിച്ചും ഒരു സമയനിഷ്ഠ പാലിക്കാൻ കഴിയുന്നതായി നേരിട്ടുള്ള നിരീക്ഷണത്തിൽ നിന്നും സഹാധ്യാപകരുടെയും കൂട്ടികളുടെയും സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തലിൽ നിന്നും ബോധ്യപ്പെട്ടു.

### 3.3.2 വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ

നിരീക്ഷണ പത്രികയിൽ 15 ഓളം നിരീക്ഷണ സൂചകങ്ങൾ നല്കിയിട്ടുണ്ടുകൂണ്ടിലും വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാരുടെ പ്രവർത്തനവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ഓഫീസ്‌പ്രവർത്തനങ്ങൾ, സൗഹ്യപരമായ ഓഫീസ് സംബന്ധം, സമയബന്ധിത പ്രവർത്തനങ്ങൾ, നേതൃഗുണം, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ ഏറ്റുടന്തര മേഖലയിലുള്ള പ്രവർത്തനപുരോഗതി എന്നീ അഭ്യു സൂചകങ്ങളാണ് നിരീക്ഷണ വിധേയമാക്കിയത്. ഓഫീസ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ നിരീക്ഷിച്ചും വിദ്യാഭ്യാസഓഫീസർമാർ, ഹൈസ്കൂൾമാർ, ഓഫീസ് സൂപ്രണ്ട് എന്നിവരുമായി സംസാരിച്ചുമാണ് നിരീക്ഷണപത്രികയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട വിവരങ്ങൾ കണ്ടെത്തിയത്.

- 3.3.2.1 വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ കാര്യക്ഷമമായും സമയബന്ധിതമായും ഓഫീസ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുന്നുണ്ട്. സമയബന്ധിതമായി ഫയലുകൾ തീർപ്പുകൾപിക്കുവാൻ ഇവർ പരമാവധി ശ്രമിക്കുന്നുണ്ടുകൂണ്ടിന് മനസ്സിലാക്കുവാൻ കഴിഞ്ഞു.
- 3.3.2.2 25% വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ കൂടുതലായ ദൈംബഷ്യുൾ തയ്യാറാക്കുകയും അത് പരമാവധി പാലിച്ചുകൊണ്ട് പ്രവർത്തിക്കുവാൻ ശ്രമിക്കുകയും ചെയ്യുന്നുണ്ട്. എന്നാൽ മറ്റുള്ളവർ ദൈം ഷൈഡ്യുൾ തയ്യാറാക്കുന്നുണ്ടുവെങ്കിലും പ്രവർത്തനവാഹുല്യം കൊണ്ടും അപ്രതീക്ഷിതമായി ഉയർന്നതലങ്ങളിൽ നിന്നുവരുന്ന ഉത്തരവുകൾ പാലിക്കേണ്ടി വരുന്നതുകൊണ്ടും ദൈം ഷൈഡ്യുൾ കൂടുതലായി പാലിക്കുവാൻ കഴിയുന്നില്ല.
- 3.3.2.3 25% ഓഫീസുകൾ തീർത്തതും സൗഹ്യപരമായി ക്രമീകരിച്ചിട്ടുണ്ട്. ഓഫീസ് ജീവനക്കാർ, പ്രമാധ്യാപകർ തുടങ്ങിയവരുടെ പുർണ്ണസഹകരണം ഇക്കാര്യത്തിൽ തങ്ങൾക്ക് ലഭിച്ചിട്ടുണ്ടെന്ന് വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ സുചിപ്പിച്ചു. മറ്റ് വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാരും അവരവരുടെ ഓഫീസുകൾ സൗഹ്യപരമാക്കാനുള്ള ശ്രമങ്ങൾ ആരംഭിച്ചിട്ടുണ്ട്.

- 3.3.2.4 50% വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫൈസർമാർ നേതൃത്വശീ പ്രകടിപ്പിക്കുന്നുണ്ട്. തങ്ങളുടെ പരിധിയിൽപ്പെട്ട വിദ്യാലയങ്ങളിൽ നടക്കേണ്ട അക്കാദമികവും അക്കാദമികേത്തരവുമായ പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഫലപ്രദമായി നടക്കുന്നുണ്ടെന്ന് ധ്യാനമയം ഉറപ്പുവരുത്തുന്നുണ്ട്. ഇതിനായി ഡിജിറ്റൽ സംവിധാനം ഫലപ്രദമായി ഉപയോഗിക്കുന്ന വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫൈസർമാരുണ്ട്. ഹൈക്മാസ്റ്റർമാർക്ക് ആവശ്യമായ പിന്തുണയും നിർദ്ദേശങ്ങളും കൂടുതുസമയത്ത് നൽകാൻ ഇവർക്ക് കഴിയുന്നു. ഹൈക്മാസ്റ്റർമാരുടെ പുർണ്ണമായ സഹകരണം ഇവർക്ക് ലഭിക്കുന്നുണ്ട്. ഹൈക്മാസ്റ്റർമാരുടെ പ്രതികരണത്തിൽ നിന്ന് വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫൈസർമാരുടെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ വളരെ ശുണ്ടപ്രദമാണെന്ന് മനസ്സിലാക്കുവാൻ കഴിഞ്ഞു.
- 3.3.2.5 പഠനത്തിൽ പങ്കാളികളായ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫൈസർമാരിൽ 50% പേര് സമ്പൂർണ്ണ ക്ഷാസ് ലെല്ലവരി വികസിപ്പിക്കലും 25% വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫൈസർമാർ ലഭ്യോറട്ടി ശാക്തീകരണവും 25% വിദ്യാഭ്യാസഓഫൈസർമാർ ഉച്ചക്ഷണം കാര്യക്ഷമമാക്കൽ മേഖലയുമാണ് ഏറ്റുടന്നെ ഏറ്റുടന്നെ. എല്ലാ വിദ്യാഭ്യാസഓഫൈസർമാരും ഏറ്റുടന്നെ മേഖലയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കൂടിയാലോചനകൾ ലെല്ലവരി മാസത്തിൽ തന്നെ നടത്തിയിരുന്നു. എന്നാൽ 25% വിദ്യാഭ്യാസഓഫൈസർമാർ മാത്രമേ ഈ പ്രവർത്തനങ്ങൾ കാര്യക്ഷമമായി മുന്നോട്ടു കൊണ്ടുപോയിരുന്നുള്ളൂ. സംസ്ഥാനതലവന്തിൽ കാര്യക്ഷമമായി തുടർനടപടികൾ ഇല്ലാത്തതിനാൽ 75% ഓഫൈസർമാരും ഈ പ്രവർത്തനങ്ങൾ മുന്നോട്ടുകൊണ്ടുപോയതായി കാണുന്നില്ല. കൊയിലാണ്ടി ഏ.എ.എ യുടെ പ്രവർത്തനം ഇത്തരുണ്ടതിൽ പ്രത്യേക പരാമർശം അർഹിക്കുന്നു. തന്റെ പരിധിയിലെ എല്ലാ പ്രേമരി വിദ്യാലയങ്ങളിലും ശാസ്ത്രലോഭ്യോറട്ടി സജ്ജീകരിക്കുക എന്ന ഭാര്യമാണ് ഇവർ ഏറ്റുടന്നെ. ഒന്നു മുതൽ ഏഴ് വരെ ക്ഷാസ്യുകളിൽ പരാമർശിക്കുന്ന എല്ലാ ശാസ്ത്രപരീക്ഷണങ്ങളും ക്ഷാസ്യുകളിൽ കൂടികൾക്ക് ചെയ്തുനോക്കുവാൻ ആവശ്യമായ ഉപകരണങ്ങളും വസ്തുകളും ഓരോ സ്കൂളിലും ഒരുക്കി ശാസ്ത്രലാഭ് തയ്യാറാക്കുകയാണ് എല്ലാ വിദ്യാലയങ്ങളിലും നടത്തിയിരിക്കുന്നത്. ഇതിനായി പ്രമാധ്യാപകർക്കും സയൻസ് വിഷയം കൈകാര്യം ചെയ്യുന്ന അധ്യാപകർക്കും പരിശീലനം നൽകി. ഇതിനായി ഡയറ്റ്, ശാസ്ത്രക്ഷേമ്പ് സെക്രട്ടറിമാർ എന്നിവരുടെ സഹകരണവും സഹായവും ഉറപ്പുവരുത്തിയിരുന്നു. ശാസ്ത്രലാഭകൾ സജ്ജീകരിക്കുവാൻ ആവശ്യമായ ഫണ്ട് തദ്ദേശ സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനങ്ങൾ മുവേന സ്കൂളുകൾക്ക് ലഭ്യമാക്കുവാനും കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ട്.
- 3.3.2.6 വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫൈസർമാരുമായുള്ള സംഭാഷണങ്ങളിൽ ഉയർന്നുവന്ന മറ്റു ചില കാര്യങ്ങൾ കൂടി ഇവിടെ പരാമർശിക്കുന്നു. ശാക്തീകരണാവധ്യങ്ങൾ, ഉദ്യോഗങ്ങൾ, ഉള്ളടക്കം എന്നിവ തിട്ടപ്പെടുത്തുന്നതിന് മുമ്പായി വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫൈസർമാരിൽ നിന്നുകൂടി അഭിപ്രായങ്ങൾ ആരായണം. ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണത്തിൽ പല പ്രധാനപ്പെട്ട സെഷനുകൾക്കും വേണ്ടതു സമയം ലഭിച്ചിരുന്നില്ല കൂറണ്ട ദിവസങ്ങളും കൂടുതൽ ഉള്ളടക്ക മേഖലകൾ അടങ്കിയ സെഷനുകളും ആകുന്നത് സമർപ്പിച്ചുവരുന്നു.
- 3.3.2.7 പല മാനേജ്മെന്റ് സെഷനുകളിലും ഉദാഹരണങ്ങൾ, കേസുകൾ എന്നിവ പലപ്പോഴും വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫൈസർമാരുടെ പ്രവർത്തനമേഖലയുമായി ബന്ധപ്പെട്ടതോ അവരുടെ പ്രശ്നങ്ങളുമായി ബന്ധപ്പെട്ടതോ ആയിരുന്നില്ല. ഫിനാൻഷ്യൽ മാനേജ്മെന്റ് പോലുള്ള സെഷനുകളിൽ ഒന്നിലധികം വിദർഭ്യരുടെ സേവനം ഉപയോഗിക്കുന്നത് നന്നായിരിക്കും. വിദ്യാലയ മികവുകൾ നേരിട്ട് കാണുവാനുള്ള അവസരം ഒരുക്കണം.

## അഭ്യാസം 4

### കണക്കെന്തലുകൾ, നിർദ്ദേശങ്ങൾ

#### 4.1 കണക്കെന്തൽ

പഠനത്തിലൂടെ കിട്ടിയ വിവരങ്ങളെ അപഗ്രേഡ് ചെയ്യുമ്പോൾ കണക്കെന്തിയ കാര്യങ്ങൾ താഴെ സംഗ്രഹിക്കാം.

##### 4.1.1 ഹൈമാസ്റ്ററുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കണക്കെന്തലുകൾ

- 4.1.1.1 ലൈൻ - 1 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിലെ എല്ലാ സെഷനുകളും പ്രയോജനപ്രദമായിരുന്നു.
- 4.1.1.2 സ്കൂൾ പ്രവർത്തനങ്ങൾ മെച്ചപ്പെടുത്തുവാൻ സഹപ്രവർത്തകരുടെ കൂട്ടായ്മയിലുടെയും സാമൂഹ്യപങ്കാളിത്തം ശക്തമാക്കുന്നതിലുടെയും ഹൈമാസ്റ്റർമാർക്ക് കഴിയുന്നുണ്ട്.
- 4.1.1.3 അക്കാദമിക് മാസ്റ്റർ പൂർണ്ണ പരിശോധിച്ച് മെച്ചപ്പെടുത്തയിട്ടുണ്ട്. തെരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ട അഞ്ച് പ്രവർത്തനങ്ങൾ കാര്യക്ഷമതയോടെ നടപ്പിലാക്കുന്നുണ്ട്.
- 4.1.1.4 ഹൈമാസ്റ്ററുടെ ഏറ്റവും പ്രധാനപ്പെട്ട ഉത്തരവാദിത്വമാണ് കൂസ് മോൺറീൻഗ്. കാര്യക്ഷമതയോടെ കൂസ് മോൺറീൻഗ് നടത്തപ്പെടുന്നില്ല. സമയക്കുറവാണ് കാരണമായി പറയുന്നത്.
- 4.1.1.5 ടീച്ചിംഗ് മാനുൽ രജിസ്റ്റർ സുക്ഷിക്കുന്നുണ്ട്. ഭൂരിപക്ഷം സ്കൂളിലും അതിൽ കൃത്യമായി രേഖപ്പെടുത്തുന്നില്ല.
- 4.1.1.6 അക്കാദമിക് നിലവാരം ഉയർത്തുവാനുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് ഹൈമാസ്റ്റർമാർ പ്രാധാന്യം നൽകുന്നുണ്ട്. എസ്.ആർ.ജി. മിനിക്സ് സുക്ഷിക്കുന്നതിൽ കൃത്യതയില്ല. എസ്.ആർ.ജി. തിൽ പ്രധാനമായും ദിനാചാരങ്ങളാണ് ചർച്ച ചെയ്യുന്നത്.
- 4.1.1.7 പഠനപിന്നോക്കാവസ്ഥ പരിഹരിക്കുവാൻ പ്രത്യേക പഠനപോഷണ പരിപാടി നടക്കുന്നുണ്ട്. ചില സ്കൂളുകളിൽ കൃത്യമായ നെംബേഴ്യൂൾ പാലിച്ച് കൊണ്ട് ഈ പ്രവർത്തനം നടക്കുന്നുണ്ട്. എന്നാൽ ഭൂരിപക്ഷം സ്കൂളിലും കൃത്യമായ നെംബേഴ്യൂൾ പാലിക്കപ്പെടുന്നില്ല.
- 4.1.1.8 ടാലറ്റ് ലാബ്, ജൈവവൈവിധ്യ പാർക്ക് എന്നിവയെക്കുറിച്ച് ധാരണ ഹൈമാസ്റ്റർമാർക്കുണ്ട്. എന്നാൽ ഈ നടപ്പാക്കുന്നതിൽ ഹൈമാസ്റ്റർമാർ വ്യത്യസ്തതലത്തിലാണ്. മികച്ചരീതിയിൽ ഈ നടപ്പാകിയ വിദ്യാലയങ്ങൾ വിരുദ്ധമാണ്.
- 4.1.1.9 ഓഫൈസ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ അടക്കും ചിട്ടയോടും കൂടി നടക്കുന്ന സ്കൂളുകൾ കുറവാണ്. രജിസ്റ്ററുകൾ കൃത്യമായി രേഖപ്പെടുത്തി സുക്ഷിക്കുന്ന ഹൈമാസ്റ്റർമാരുടെ ശതമാനം 25 തോശയാണ്.
- 4.1.1.10 ലൈൻ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ ലൈൻ-1 തുടർപ്പെടുത്തിയിരുന്ന പ്രധാന സെഷനുകളായ ഫിനാൻസ് മാനേജ്മെന്റ്, അധ്യമിനിസ്ട്രേറീവ് മാനേജ്മെന്റ്, ഹൈമാസ്റ്റർമാരുടെ ഉത്തരവാദിത്വങ്ങളും കമ്മകളും, സമയപരിപാലനം കൂട്ടികളുടെ അവകാശ സംരക്ഷണനിയമങ്ങൾ, സ്കെട്സ് മാനേജ്മെന്റ് തുടങ്ങിയവയിൽ ആഴത്തിലുള്ള

യാരണയും കഴിവും വർദ്ധിപ്പിക്കേണ്ടതുണ്ടന് ഭൂതിപക്ഷം ഹൈമാസ്റ്റർമാരും അഭിപ്രായപ്പെട്ടിട്ടുണ്ട്.

- 4.1.11 ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ അക്കാദമിക് മാനേജ്മെന്റ്, സാങ്കേതികവിദ്യയുടെ ഫലപ്രദമായ വിനിയോഗം, ഓഫീസ് മാനേജ്മെന്റ്, വിവരാവകാശനിയമം, ദുരന്തനിവാരണം, പാരസ്ഥിംഗ്, കെ.എസ്.ആർ., കെ.ഐ.ആർ. തുടങ്ങിയ പുതിയ ഫേബ്രൂറാർ ഉൾപ്പെടുത്തണമെന്നും ഭൂതിപക്ഷം ഹൈമാസ്റ്റർമാരും അഭിപ്രായപ്പെട്ടിട്ടുണ്ട്.

#### **4.1.2 ഹൈസ്കൂൾ പ്രമമാധ്യാപകരുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കണ്ണടക്കലുകൾ**

- 4.1.2.1 ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടി പൊതുവെ ഫലപ്രദമായിരുന്നു. അവയിൽ ഹൈസ്കൂൾ പ്രമമാധ്യാപകരെ ഏറ്റവും കൂടുതൽ സ്ഥാഖീച്ച സെഷൻകൾ ഇവയാണ്. ഫിനാൻസ് മാനേജ്മെന്റ്, അധ്യാർഹിനിന്റെറ്റോൺ മാനേജ്മെന്റ്, കൗമാര പ്രായക്കാരുടെ പ്രകൃതവും പ്രശ്നങ്ങളും, ബിഹോവിയറൽ മാനേജ്മെന്റ്, നൂതനവിദ്യാലയ മാതൃകകൾ, ഉത്തരവാദിത്വങ്ങളും കടമകളും തിരിച്ചറിയൽ, അക്കാദമിക് മാസ്റ്റർ പ്ലാൻ ആണ് ഇംഗ്ലീഷ്മെന്റേഷൻ
- 4.1.2.2 കൂസ് മോണിററിംഗ് കാര്യക്ഷമമായി നടക്കുന്നില്ല. ചെറിയ ശതമാനം ഹൈമാസ്റ്റർമാർ മാത്രമേ കാര്യക്ഷമമായി കൂസ് മോണിററിംഗ് നടത്തുന്നുള്ളൂ.
- 4.1.2.3 എല്ലാ ഹൈസ്കൂളുകളും പ്രതിമാസ കലണ്ടർ തയ്യാറാക്കി പ്രവർത്തിക്കുന്നവയാണ്. എന്നാൽ ഓരോ ദിവസവും കൂത്യമായ ദെംബേഷ്യൂൾ തയ്യാറാക്കി പ്രവർത്തിക്കുന്ന ഹൈമാസ്റ്റർമാർ തില്ല.
- 4.1.2.4 സഹപ്രവർത്തകരുടെ കൂട്ടായ്മയോടും സാമൂഹ്യപകാളിത്തത്തോടും കൂടി വിദ്യാലയപ്രവർത്തനങ്ങൾ ഫലപ്രദമായി നടപ്പിലാക്കുവാൻ ഹൈമാസ്റ്റർമാർ ശ്രമിക്കുന്നുണ്ട്.
- 4.1.2.5 അക്കാദമിക് നിലവാരം ഉയർത്തുവാനുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് ഹൈമാസ്റ്റർമാർ പ്രത്യേക ശ്രദ്ധ നൽകുന്നുണ്ട്. പഠന പിന്നോക്കാരായ കൂട്ടികൾക്ക് പ്രത്യേക കൂസുകൾ തുടങ്ങിയ പ്രവർത്തനങ്ങൾ എല്ലാ സ്കൂളുകളിലും നടക്കുന്നുണ്ട്.
- 4.1.2.6 സാമൂഹ്യപകാളിത്തം ഉറപ്പുവരുത്തുവാനുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ പൊതുവെ ഹൈസ്കൂളുകളിൽ വ്യത്യസ്ത തലങ്ങളിൽ നടക്കുന്നുണ്ട്.
- 4.1.2.7 കൂസ് പി.ടി.എ. യോഗങ്ങൾ എല്ലാ മാസവും ചേരുന്ന സ്കൂളുകളുടെ ശതമാനം 25 തും താഴെയാണ്.
- 4.1.2.8 സ്കൂളിന്റെ ഭേദത്തിനു സാഹചര്യം മെച്ചപ്പെടുത്തുവാൻ സാമൂഹ്യപകാളിത്തത്തോടെ കൂടായ പ്രവർത്തനങ്ങൾ നടക്കുന്നുണ്ട്.
- 4.1.2.9 കൗമാരക്കാരുടെ പ്രശ്നങ്ങൾ ശരിയായ രീതിയിൽ കൈകാര്യം ചെയ്യുന്ന സ്കൂളുകൾ ചെറിയ ശതമാനം മാത്രമേയുള്ളൂ. എന്നാൽ അവർക്കായി ബോധവൽക്കരണ പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഭൂതിപക്ഷം സ്കൂളുകളിലും നടക്കുന്നുണ്ട്.
- 4.1.2.10 ടാലൻഡ് ലാബ്, ജേജവൈവെവിഡ്യ പാർക്ക് എന്നിവ നടപ്പാക്കുന്നതിൽ ഹൈസ്കൂളുകളിൽ വേണ്ടതെ പുരോഗതിയുണ്ടായിട്ടില്ല. ടാലൻഡ് ലാബിന്റെ ഭാഗമായി ഒറ്റപ്പെട്ട പ്രവർത്തനങ്ങളും

ജേവവെവവിയു പാർക്കിന്റെ ഭാഗമായി പച്ചക്കരി കൂഷിയും ചില സ്കൂളുകളിൽ നടക്കുന്നുണ്ട്.

- 4.1.2.11 ഓഫൈസ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ ചിടയായി എല്ലാ ഐസ്കൂളുകളിലും നടക്കുന്നുണ്ട്. എന്നാൽ ഹൈമാസ്റ്റർക്കൾ വിവരസാങ്കേതികവിദ്യയിൽ പ്രാവീണ്യമില്ലാത്തതിനാൽ പലപ്പോഴും അത്യാവശ്യ കാര്യങ്ങളിൽ പോലും മറ്റൊളവരെ ആശയിക്കേണ്ടിവരുന്നു.
- 4.1.2.12 ഓഫൈസ് രജിസ്റ്ററുകൾ കൂത്യമായി രേഖപ്പെടുത്തി സുക്ഷിക്കുന്നതിൽ ഭൂരിപക്ഷം ഹൈമാസ്റ്റർക്കരും വീഴ്ച വരുത്തുന്നുണ്ട്.
- 4.1.2.13 എസ്.ആർ.ജി., സബ്ജക്ട് കൗൺസിൽ എന്നിവ കൂത്യമായി യോഗം ചേരുന്നില്ല. ഇവയുടെ മിനിസ്സും അപൂർണ്ണമാണ്.
- 4.1.2.14 ലൈബ്രറി, ലബ്ബോറട്ടറി എന്നിവ എല്ലാ സ്കൂളുകളിലുമുണ്ട്. ചെറിയ ശതമാനം സ്കൂളുകളിൽ മാത്രമേ അവ ഫലപ്രദമായി ഉപയോഗപ്പെടുത്തുന്നുള്ളൂ. കൂണ്ട് ലൈബ്രറി സംവിധാനം ചില ഹൈസ്കൂളുകളിൽ ഫലപ്രദമായി നടപ്പിലാക്കുന്നുണ്ട്.
- 4.1.2.15 എല്ലാ ഹൈസ്കൂളുകളിലും മികച്ച ഉച്ചക്ക്ഷണവും കുടിവെള്ള സൗകര്യവുമുണ്ട്. ശുചിത്വത്തിന്റെ കാര്യത്തിൽ മികച്ച ഹൈസ്കൂളുകൾ ഉണ്ടെങ്കിലും ഭൂരിപക്ഷം സ്കൂളുകളിലും ശുചിത്വം പാലിക്കുന്നതിൽ ശ്രദ്ധക്കുറവാണ്.
- 4.1.2.16 ഫിനാൻസ് മാനേജ്മെന്റ്, അധ്യമിനിസ്ട്രേറീവ് മാനേജ്മെന്റ്, കൗമാരക്കാരുടെ സഭാവ സവിശേഷതകളും പെരുമാറ്റ പ്രശ്നങ്ങളും, അക്കാദമിക മാസ്റ്റർപ്പാൻ, ഹൈമാസ്റ്റർക്കാരുടെ കടമകളും ഉത്തരവാദിത്വങ്ങളും തുടങ്ങിയ മേഖലകളിൽ ലൈഭൽ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ കൂടുതൽ ആഴത്തിലുള്ള ധാരണയും ശേഷിയും വളർത്തി യെടുക്കുവാനുതകുന്ന സെഷനുകൾ ആവശ്യമാണെന്ന് ഭൂരിപക്ഷം ഹൈമാസ്റ്റർക്കരും അഭിപ്രായപ്പെട്ടിട്ടുണ്ട്.
- 4.1.2.17 ലൈഭൽ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ പുതുതായി അക്കാദമിക മാനേജ്മെന്റ്, ഓഫൈസ് മാനേജ്മെന്റ്, സാങ്കേതികവിദ്യയുടെ വിനിയോഗം, കൂട്ടികൾക്കുള്ള ആനുകൂല്യങ്ങൾ, പഠന വിലയിരുത്തൽ, കൗൺസിലിംഗ്, ഉൾച്ചേർന്ന വിദ്യാഭ്യാസം, വിവരാവകാശനിയമം തുടങ്ങിയ വിഷയ മേഖലകൾ ഉൾപ്പെടുത്തണമെന്ന് ഭൂരിപക്ഷം ഹൈമാസ്റ്റർക്കരും അഭിപ്രായപ്പെട്ടിട്ടുണ്ട്.

#### **4.1.3 ഹയർ സെക്കണ്ടറി പ്രിൻസിപ്പൽമാരുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കണ്ണടത്തലുകൾ**

- 4.1.3.1 ലൈഭൽ-1 നേതൃത്വശേഷി പോഷണ പരിപാടി പ്രയോജനപ്രദമായിരുന്നു. എന്നാൽ പ്രധാനപ്പെട്ട സെഷനുകളായ ഫിനാൻസ് മാനേജ്മെന്റ്, അധ്യമിനിസ്ട്രേറീവ് മാനേജ്മെന്റ്, കൗമാരക്കാരായ കൂട്ടികളുടെ പെരുമാറ്റ പ്രശ്നങ്ങളും സഭാവ സവിശേഷതകളും, കൂട്ടികളുടെ അവകാശ സംരക്ഷണ നിയമങ്ങൾ, സമയപരിപാലനം, തുടങ്ങിയവയിൽ കൂടുതൽ ആഴത്തിലുള്ള ധാരണ ലഭിച്ചിട്ടില്ല.
- 4.1.3.2 സ്കൂൾ പ്രവർത്തനങ്ങൾ എക്കോപിപ്പിച്ച് മുന്നോട്ട് നയിക്കുവാൻ പ്രിൻസിപ്പൽമാർ ശ്രമിക്കുന്നുണ്ട്.
- 4.1.3.3 അക്കാദമിക മാസ്റ്റർപ്പാൻ ഹയർ സെക്കണ്ടറി സ്കൂളുകളിൽ ഫലപ്രദമായി നടപ്പിലാക്കപ്പെടുന്നില്ല.

- 4.1.3.4 സാമൂഹിക പകാളിത്തം ഉറപ്പുവരുത്തുവാനുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ എല്ലാ സ്കൂളുകളിലും നടക്കുന്നുണ്ട്.
- 4.1.3.5 പഠനിലവാരം ഉയർത്തുവാനുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾക്കാണ് എല്ലാ ഹയർസെക്കൻഡറി പ്രീസ്കൂളുകളാൽ മുൻഗണന നൽകുന്നത്.
- 4.1.3.6 ജൈവവൈവിധ്യപാർക്ക്, ടാലന്റ്‌ലാബ് എന്നിവ കാര്യക്ഷമമായി നടപ്പിലാക്കപ്പെടുന്നില്ല.
- 4.1.3.7 ടീച്ചിംഗ് മാന്യൽ രജിസ്റ്റർ, എസ്.എൽ.ജി. മിനുക്കൻ എന്നിവ മിക്ക വിദ്യാലയങ്ങളിലും സൃഷ്ടിക്കപ്പെടുന്നില്ല.
- 4.1.3.8 ആവശ്യമായ ഓഫീസ് സംവിധാനം മിക്ക ഹയർ സെക്കൻഡറി വിദ്യാലയങ്ങളിലും മില്ലാത്തതിനാൽ ഓഫീസ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ ചിട്ടയായി നടക്കുന്നില്ല.
- 4.1.3.9 മികച്ച ലൈബ്രറി, ലബ്ബോറട്ടറി സംവിധാനങ്ങൾ എല്ലാ ഹയർ സെക്കൻഡറി സ്കൂളുകളിലും ഉണ്ട്. അവ ഫലപ്രദമായി ഉപയോഗപ്പെടുത്തുന്നുണ്ട്.
- 4.1.3.10 ഭൗതിക സാഹചര്യം വർദ്ധിപ്പിക്കുവാനുള്ള ഇടപെടൽ എല്ലാ വിദ്യാലയങ്ങളിലും നടക്കുന്നുണ്ട്. ഇതിനായ് സാമൂഹ്യ ഇടപെടലുകൾ ശക്തമാക്കുന്നുണ്ട്.
- 4.1.3.11 കൗമാരക്കാരായ കൂട്ടികളുടെ പ്രശ്നങ്ങൾ പരിഹരിക്കുവാനുള്ള ഒട്ടരെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ സ്കൂളുകളിൽ നടക്കുന്നുണ്ട്. ബോധവൽക്കരണ പ്രവർത്തനങ്ങളാണ് അവയിൽ ഏറെ പ്രാധാന്യത്തോടെ നടക്കുന്നത്.
- 4.1.3.12 ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ അക്കാദമിക് മാനേജ്മെന്റ്, സാങ്കേതികവിദ്യയുടെ ഫലപ്രദമായ വിനിയോഗം, ഓഫീസ് മാനേജ്മെന്റ്, ദുരന്തനിവാരണം, കൗൺസിലിംഗ്, വിവരാവകാശ നിയമം, കെ.എസ്.എൽ., കെ.എൽ.എൽ. നിയമങ്ങൾ തുടങ്ങിയ മേഖലകൾ ഉൾപ്പെടുത്തണമെന്ന ആവശ്യം ഉയർന്നിട്ടുണ്ട്. അതോടൊപ്പം ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയിരുന്ന ഫിനാൻസ് മാനേജ്മെന്റ്, അധ്യാർത്ഥിന്റെ മാനേജ്മെന്റ്, കൗമാരക്കാരായ കൂട്ടികളുടെ പെരുമാറ്റ പ്രശ്നങ്ങളും സ്വഭാവ സവിശേഷതകളും, കൂട്ടികളുടെ അവകാശ സംരക്ഷണ നിയമങ്ങൾ, സമയപരിപാലനം തുടങ്ങിയ മേഖലയിൽ ആഴത്തിലുള്ള ധാരണ ലഭിക്കത്തക്ക വിധമുള്ള സെഷനുകൾ കൂടി ഉൾപ്പെടുത്തണമെന്ന അഭിപ്രായമുണ്ട്.

#### **4.1.4 വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാരുമായി ബന്ധപ്പെട്ട കണ്ടത്തലുകൾ**

- 4.1.4.1 ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിലെ എല്ലാ സെഷനുകളും ഏറെ ഫലപ്രദമായിരിന്നു. എന്നാൽ പല സെഷനുകൾക്കും ആവശ്യമായ സമയം ലഭിച്ചിരുന്നില്ല. ഫീനാൻസ് മാനേജ്മെന്റ്, അധ്യാർത്ഥിന്റെ മാനേജ്മെന്റ്, ബിഹോവിയർ മാനേജ്മെന്റ് അക്കാദമിക് മാനേജ്മെന്റ് എന്നീ മേഖലകളിൽ മികച്ച ധാരണയും കഴിവും വളർത്തുവാൻ കഴിയ്ക്കില്ല.
- 4.1.4.2 പല സെഷനുകളും ഫലപ്രദമായിരുന്നെങ്കിലും വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ ഏറ്റുകൂടു ഉത്തരവാദിത്തങ്ങൾ, ചുമതലകൾ, പ്രവർത്തന മേഖലകളിൽ നേരിട്ടുന്ന പ്രശ്നങ്ങൾ എന്നിവ അധ്യാർത്ഥിയിൽ സെഷനുകൾ ക്രമീകരിച്ചിരുന്നില്ല. സെഷനുകളിലെ വിഷയ മേഖലകളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട സൂചിപ്പിച്ച ഉദാഹരണങ്ങൾ ചിലപ്പോഴോക്കെ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാരുടെ പ്രവർത്തന മേഖലയ്ക്ക് പുറത്തുള്ളവയായിരുന്നു.

- 4.1.4.3 ජාකතිකරණ පරිපාടියෙහි පර්ශු ටොරතු විසින් පළකාරුණුවූ තනපුලි වගුතුවාට විඩ්‍යාලුයාස ගාමීසර්මාර් ගෞමිකුගුණු යේ. අකාබමික මාගෙජ්මෙන්ෂ්, පයලුක්ස් සමයභාෂිතමායි තීර්පුකළේ, ඩිගාස්ස් මාගෙජ්මෙන්ෂ් එක්‍රී මෙවලකුලි කාරුක්ෂමයායි නිජපෙනුවාට විඩ්‍යාලුයාස ගාමීසර්මාර්ක් ක්ෂිතියුගුණු යේ.
- 4.1.4.4 අකාබමික තිළවාර ඉතුරුතත්, පංතපිගෙනාකාවසම පරිඛරිකුවාගුලු ප්‍රතේක පහති, ස්කුර් මොඩිරිඩිංඩ්, අකාබමික මාදුර් පුවා තිර්පුහෙනා, ප්‍රමායාපක ජාකතිකරණ තුළණීය ප්‍රවර්තනණයේ ප්‍රායාගුණෝත්‍යාද විඩ්‍යාලුයාස ගාමීසර් තනපුලාකුගුණු.
- 4.1.4.5 ස්කුර් ප්‍රවර්තනණයෙහි සාමුහ්‍යපකාඩිතම වැඩරෙයිකං බර්ඩිංඩු යේ.
- 4.1.4.6 තාලන් ලාභ්, ජේවරෙවවියාපාරක් එක්‍රීවයෙකුවිංඩ් හෙය්මාදුර්මාර්ක් යාරණ තක්කියිංඩුභෙක්හිලු අව ප්‍රායාපමායි තනපුලි වගුතුගුණතිල් ප්‍රායාගුණායු විජයිංඩිලු.
- 4.1.4.7 විඩ්‍යාලුයාස ගාමීසර්මාර් ප්‍රතේකමායි ඇරුදුතත එලභෙරි ජාකතිකරණ, ලබාගත් ජාකතිකරණ, ඉංජිනේරු කාරුක්ෂමයාකළේ ඇක්‍රීව ලුතිපක්ෂ විඩ්‍යාලුයාස ගාමීසර්මාරු ප්‍රායාපමායි තනපුලාකුගුණිලු. වැඩර තෙරිය ජතමාගම විඩ්‍යාලුයාස ගාමීසර්මාර් මාත්‍රමේ අත් ගාරවමායි ඇරුදුතතිංඩුලු. සංස්ථානත්වයෙහි මොඩිරිඩිංඩ් අභාව හු‍ර පරිපාඨි ප්‍රායාපමායි තනපුලාක්ප්‍රායාකුවාට කාරණමායිංඩු යේ.
- 4.1.4.8 ගාමීස ප්‍රවර්තනණයේ කාරුක්ෂමයාකුවාගු සමයභාෂිතමායි පයලුක්ස් තීර්පුකුවාගුමුලු ගුම්පෙන් විඩ්‍යාලුයාස ගාමීසර්මාර් තනතුගුණු යේ. සාඟාප්‍රධානය ගාමීස එක අර්ථය ඇලුවාවරිලු වෙළඳත ඇත්තියතායි තොගුගුණිලු.
- 4.1.4.9 කුතුමාය රෙංඡේස්යුං තුළාරාකි ප්‍රවර්තනණයේ තිර්පුහිකුන ජීව් අපුරුවු විඩ්‍යාලුයාස ගාමීසර්මාරිල් මාත්‍රමේ කාගුගුලුලු.
- 4.1.4.10 ලෙවත්-2 ජාකතිකරණතිල් තාශපායුග විෂය මෙවලක් ඉංජිනේරුත් ආවශ්‍යමුභායිංඩු යේ.
- 4.1.4.11 ඩිගාස්ස් මාගෙජ්මෙන්ෂ්, අය්මිනිස්ංංඩුව් මාගෙජ්මෙන්ෂ්, ස්ංංස් මාගෙජ්මෙන්ෂ්, බිභෝවියේ මාගෙජ්මෙන්ෂ්, රිලෝහ්ස්ංංඩ් මාගෙජ්මෙන්ෂ්, අකාබමික මාගෙජ්මෙන්ෂ් තුළණීය මෙවලකුලි කුදාත් යාරණයු ක්ෂිවු ඉංජිනේරුත් රීතියිලුලු සෙසුක්ස් වෙළෙමෙනු ගාමීස මාගෙජ්මෙන්ෂ්, දුරත්තිවාරණ, සාංස්ක්‍රාන්තිකවිඩ්‍යාලුයාස ප්‍රායාපමාය ඩිජිත්‍යාලු (විඩ්‍යාලුයාස ප්‍රකිරිතයිල්), ඩිජිත්‍යාලු ප්‍රකිරිතයිල්, මුද්‍රාවායි විඩ්‍යාලුයාස, කුඩාකුඩා විඩ්‍යාලුයාස අතුකුලුවායුං ප්‍රායාපමාය ප්‍රකිරිතයිල්, කුඩාකුඩා එක්‍රී මෙවලක් ප්‍රායාගුණායි ඉංජිනේරුත් ආවශ්‍යමුභායිංඩු යේ.

## 4.2 තිර්පුහිකුණු

භෙදම් ප්‍රමායාපකර්, හෙයෙකුර් ප්‍රමායාපකර් එක්‍රීවරු ලෙවත්-1 ජාකතිකරණ පරිපාඨියු තෙතු පයලු නොකළේ පිරිස්සිපුලුමාර්, විඩ්‍යාලුයාස ගාමීසර්මාර් එක්‍රීවරු තෙතුතුගෙස් ජාකතිකරණ පරිපාඨියු තෙතු ප්‍රායාපමාය පයලුපාංති කෙළඳතත්, හු‍ර

വിഭാഗത്തിൽപ്പെട്ടവരുടെ ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണാവശ്യങ്ങൾ കണ്ണെത്തൽ എന്നിവയ്ക്കായി നടന്ന പഠനത്തിന്റെ നിർദ്ദേശങ്ങൾ താഴെ കൊടുക്കുന്നു.

- 4.2.1 വൈപ്പമറി, ഹൈസ്കൂൾ പ്രമാധ്യാപകർ, ഹയർ സെക്കൻറി പ്രിൻസിപ്പൽ, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർ എന്നീ തസ്തികയിൽ പ്രോഫേഷൻ ലഭിക്കുന്നതിന് മുന്നോടിയായി ഓരോ വർഷവും പ്രോഫേഷൻ ലഭിക്കുവാൻ സാധ്യതയുള്ള അധ്യാപകർക്ക് 15 ദിവസത്തിൽ കുറയാത്ത ശാക്തീകരണ പരിപാടി നടത്തുന്നത് ഉചിതമായിരിക്കും. അതിൽ പ്രമാധ്യാപകർ, പ്രിൻസിപ്പൽ, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർ എന്നിവരുടെ കടമകൾ ഉത്തരവാദിത്വങ്ങൾ, അവരുടെ പ്രവർത്തന മേഖലയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട വ്യത്യസ്ത മാനേജ്മെന്റ് വിഷയ മേഖലകൾ എന്നിവയിൽ ആഴത്തിലുള്ള ധാരണയും നേപുണിയും വികസിപ്പിക്കണം.
- 4.2.2 വൈപ്പമറി, ഹൈസ്കൂൾ പ്രമാധ്യാപകർ, ഹയർസെക്കൻറി പ്രിൻസിപ്പൽ, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർ എന്നിവരുടെ ശാക്തീകരണ പരിപാടികൾ ആസുത്രണം ചെയ്യുന്നോൾ അവരിൽ നിന്ന് ശാക്തീകരണാവശ്യങ്ങൾ കണ്ണെത്തുന്നതിനായുള്ള വ്യത്യസ്ത മാർഗ്ഗങ്ങൾ അവലംബിക്കണം.
- 4.2.3 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിലെ സെഷനുകളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയ വിഷയമേഖലകളിലെ മൊധ്യുലുകൾ തയ്യാറാക്കുന്നോൾ പ്രമാധ്യാപകർ (വൈപ്പമറി/ഹൈസ്കൂൾ) പ്രിൻസിപ്പൽ (ഹയർ സെക്കൻറി) വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർ എന്നിവരുടെ പ്രവർത്തന മേഖലയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട പ്രശ്നങ്ങൾ, കേസുകൾ, അനുഭവങ്ങൾ, മികവുകൾ എന്നിവ പരിശീലനിക്കണം.
- 4.2.4 അക്കാദമിക മാനേജ്മെന്റുമായി ബന്ധപ്പെട്ട വിഷയങ്ങൾക്ക് പ്രാധാന്യം നൽകിക്കൊണ്ട് സെഷനുകൾ ആസുത്രണം ചെയ്യണം.
- 4.2.5 ഓരോ സെഷനിലും ഒന്നിലധികം വിഷയവിദർഘൾ ടീമായി കൂണ്ട് കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നരീതി ഫലപ്രദമായിരിക്കും.
- 4.2.6 പല വിഷയമേഖലയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ധാരണ നേടുന്നതിനും നേപുണി വികസനത്തിനും പ്രാക്ടിക്കൽ രീതി, വർക്ക്ഷേപ്പ് മോഡൽ എന്നീ തന്ത്രങ്ങൾ കൂടി ഉൾപ്പെടുത്തുന്നത് നന്നായിരിക്കും. കൂടാതെ ചില വിഷയ മേഖലയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട നേരനുഭവം ലഭ്യമാക്കുവാനുതകുന്ന Hands on Training, വിദ്യാലയ സന്ദർശനം തുടങ്ങിയ തന്ത്രങ്ങളും ഉൾപ്പെടുത്താവുന്നതാണ്.
- 4.2.7 ലോകത്തിന്റെ വിവിധ രാജ്യങ്ങളിൽ നടപ്പിലാക്കുന്ന നൃതനവും മാതൃകാപരവുമായ വിദ്യാഭ്യാസ/വിദ്യാലയ പ്രവർത്തനങ്ങൾ പങ്കുവെക്കുവാനുള്ള അവസരം ഒരുക്കണം. ഇതിനായി വിദ്യാഭ്യാസ വിദർഘരൂമായി അഭിമുഖം, വിദർഘരുടെ കൂണ്ട്, വീഡിയോ ക്ലിപ്പിൾഗ് തുടങ്ങിയ രീതികൾ ഉപയോഗിക്കാവുന്നതാണ്.
- 4.2.8 പക്കാളിത്ത പരിശീലന തന്ത്രങ്ങളിലും തന്നെയാണ് മിക്ക സെഷനുകളും ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ പുരോഗമിച്ചിരുന്നത്. ശുപ്പ് പ്രവർത്തനം, ചർച്ച, കേസ് അപ്പ്രൈമനം തുടങ്ങിയ വ്യത്യസ്ത തന്ത്രങ്ങൾ ഉപയോഗിച്ചിരുന്നു. ഈവ കൂടാതെ സെമിനാർ, പാനൽ ചർച്ച, അഭിമുഖം, പ്രോജക്ട് രീതി തുടങ്ങിയ തന്ത്രങ്ങളുടെയും സാധ്യതകൾ സെഷനുകളിൽ സ്വീകരിക്കാവുന്നതാണ്.

- 4.2.9 കൂട്ടികളുടെ പഠന മികവിനായും ഓഫൈസ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ ആധാസരഹിതവും ലളിതവും സുതാര്യവുമാക്കുന്നതിനും സാങ്കേതിക വിദ്യയുടെ ഫലപ്രദമായ വിനിയോഗത്തിൽ പ്രമാധ്യാപകർ, പ്രിൻസിപ്പൽ, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫൈസർ എന്നിവരെ പ്രാവിണ്യമുള്ളവരാക്കാനുതകുന്ന സെഷ്നുകൾക്ക് പ്രാധാന്യം നൽകണം.
- 4.2.10 ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയ ഫിനാൻസ് മാനേജ്മെന്റ്, അധ്യമിനിസ്ട്രേറീവ് മാനേജ്മെന്റ്, സ്ട്രൈൻ മാനേജ്മെന്റ്, ബിഫോവിയർ മാനേജ്മെന്റ്, അക്കാദമിക മാനേജ്മെന്റ്, റിലേഷൻഷിപ്പ് മാനേജ്മെന്റ് തുടങ്ങിയ ഫോറോൺ അഴത്തിലുള്ള ധാരണയും നേന്തപുണിയും നേടുവാനുതകുന്ന രീതിയിലുള്ള സെഷ്നുകൾ ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തണം.
- 4.2.11 ഓഫൈസ് മാനേജ്മെന്റ്, ദുരന്തനിവാരണം, സാങ്കേതികവിദ്യയുടെ ഫലപ്രദമായ വിനിയോഗം, വിവരാവകാശ നിയമം, ഉൾച്ചേർന്ന വിദ്യാഭ്യാസം, കൂട്ടികളുടെ വിദ്യാഭ്യാസ ആനുകൂല്യങ്ങൾ, പഠനവിലയിരുത്തൽ, കൗൺസിലിംഗ് തുടങ്ങിയ ഫോറോൺ അക്കാദമിക ഫോറോൺ ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തണം.
- 4.2.12 കൂസ് മോണിററിംഗ്, എസ്.ആർ.ജി. പ്രവർത്തനങ്ങൾ, സബ്ജക്ട് കൗൺസിലിംഗ്, കൂസ് റൂം ആസൃതണവും മാനേജ്മെന്റും, പഠനവിഭവ മാനേജ്മെന്റ്, നിരന്തരമായ പഠന വിലയിരുത്തലും പരിഹാര പ്രവർത്തനങ്ങളും തുടങ്ങിയ അക്കാദമിക ഫോറോൺ അക്കാദമിക ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ Hands on Training രീതിശാസ്ത്രം പ്രയോജനപ്പെടുത്തുന്നത് നന്ദായിരിക്കും.
- 4.2.13 സ്കൂൾ മാസ്റ്റ്പൂഡ്, അക്കാദമിക മാസ്റ്റ്പൂഡ് എന്നിവ ശാസ്ത്രീയമായി വികസിപ്പിക്കുവാനുള്ള ശില്പപശാലകൾ ഉണ്ടാക്കേണ്ടതുണ്ട്.
- 4.2.14 സ്കൂൾ രേഖകൾ സമയബന്ധിതമായും കൃത്യമായും രേഖപ്പെടുത്തൽ, അവ സുക്ഷിക്കൽ, ധനപരമായ വരച്ചുകൾ, രേഖകൾ, പർച്ചേസുമായി ബന്ധപ്പെട്ട രേഖകൾ, ഫയലുകൾ തുടങ്ങിയ നിയമാനുസരണം തയ്യാറാക്കുവാനും സുക്ഷിക്കുവാനുമുള്ള ധാരണ വികസിപ്പിക്കണം.
- 4.2.15 ഭരണപരമായ പ്രശ്നനിർഭാരണം സാധ്യമാക്കുന്നതിന് നിയമപരമായ ധാരണ (കെ.എസ്.ആർ, കെ.എൽ.ആർ.) വളർത്തുന്ന സെഷ്നുകൾ ഉണ്ടാക്കണം.
- 4.2.16 എല്ലാ കൂസുകളിലെയും എല്ലാ വിഷയങ്ങളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട പഠന നേടങ്ങൾ, പ്രധാനാധികാരികൾ, കൂസ് റൂം പഠനാനുഭവങ്ങൾ എന്നിവയെക്കുറിച്ച് ഏകദേശ ധാരണ ലഭിക്കത്തക സെഷ്നുകൾ ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തണം.
- 4.2.17 സ്കൂൾ ലെവല്ബെൻഡി, കൂസ് ലെവല്ബെൻഡി, വിവിധ വിഷയങ്ങളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ലഭ്യോറട്ടറികൾ എന്നിവയുടെ ശരിയായ ആസൃതണം, മാനേജ്മെന്റ്, പഠനത്തിൽ അവയുടെ ഫലപ്രദമായ ഉപയോഗപ്പെടുത്തൽ എന്നിവയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട ധാരണകൾ വളർത്തണം.
- 4.2.18 ടാലറ്റ് ലാബ്, ജൈവവൈവിധ്യ പാർക്ക് എന്നിവയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട പ്രത്യേക സെഷ്നുകളും പക്കാളികൾക്ക് നേരനുഭവങ്ങൾ ഒരുക്കുവാൻ പാകത്തിൽ ഇവ മികച്ച രീതിയിൽ ആസൃതണം ചെയ്ത വിദ്യാലയങ്ങൾ സമർശിക്കുവാനുള്ള അവസരങ്ങളും ഉണ്ടാക്കണം.
- 4.2.19 സൗഹ്യപരമായ ഓഫൈസ് എന്ന ആശയം ഫലപ്രദമായി നടപ്പിലാക്കുന്നതിനാവശ്യമായ ധാരണയുണ്ടാക്കണം.

- 4.2.20 അധ്യാപനത്തിലെ നൃതനപ്രവർണ്ണതകൾ, വിദ്യാഭ്യാസ മേഖലയിൽ നടക്കുന്ന ശ്രദ്ധാർഹിക്കപ്പെടുത്തുന്നതാണ്, ക്രിയാഗവേഷണം തുടങ്ങിയവയെക്കുറിച്ച് ധാരണ വളർത്തിയെടുക്കണം.
- 4.2.21 ഹൈക്കോളേജ് മാസ്റ്റീസ്, ഹയർസെക്കൻഡ് പ്രിമറിപ്പൂര്ണമാർ, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ എന്നിവർക്ക് ഫിനാൻസ് മാനേജ്മെന്റ്, ഓഫീസ് മാനേജ്മെന്റ് തുടങ്ങിയ മേഖലകളിൽ ധാരണ വളർത്തുന്നതോടൊപ്പം ഓഫീസിലെ മിനിസ്ട്രീയിൽ സ്ലാഫംഗങ്കൾക്കും ഈ മേഖലയിൽ ശാക്തീകരണ പരിപാടികൾ സംഘടിപ്പിക്കണം.
- 4.2.22 കോടതി സംബന്ധമായ കാര്യങ്ങൾ, പെൻഷൻ ആനുകൂല്യവ്യവസ്ഥകൾ, അച്ചടക്ക നപദവികൾ, നിയമത വ്യവസ്ഥകൾ എന്നിവ സംബന്ധിച്ച സെഷനുകൾ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാരുടെ ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണപരിപാടികളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തണം.
- 4.2.23 ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണപരിപാടിയിൽ പങ്കെടുത്തതിനുശേഷം അവരവരുടെ വിദ്യാലയങ്ങൾ/പ്രവർത്തന മേഖലകളിൽ നടപ്പിലാക്കിയ സവിശേഷ പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ റിപ്പോർട്ട് അവതരിപ്പിക്കുവാനുള്ള സെഷനുകൾ ലെവൽ-2 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ ഉണ്ടായിരിക്കണം.
- 4.2.24 ഓരോ ലെവൽ ശാക്തീകരണ പരിപാടിയുടെയും തുടർച്ചയായി ഫോളോ അപ് പരിപാടികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യണം. ഇതിനായി ഓരോ ജില്ലയിലെയും ധന്ത് സ്കൂളിനിംഗ് ആൻഡ് മാനേജ്മെന്റ് ഫാക്കൽറ്റിയുടെ സേവനം ഉപയോഗപ്പെടുത്താവുന്നതാണ്. ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ പങ്കെടുത്ത പ്രമാധ്യാപകൾ, പ്രിമറിപ്പൂര്ണമാർ എന്നിവരുടെ വിദ്യാലയങ്ങൾ സന്ദർശിക്കൽ, പ്രവർത്തന റിപ്പോർട്ട് സീമാർട്ട്-കേരളയിൽ ലഭ്യമാക്കൽ, റിവ്യൂ മീറ്റിംഗുകൾ തുടങ്ങിയ രീതികൾ പ്രയോജനപ്പെടുത്താവുന്നതാണ്.
- 4.2.25 നേരിട്ടുള്ള ശാക്തീകരണ പരിപാടിയോടൊപ്പം ഓൺലൈൻ ശാക്തീകരണ മാർഗ്ഗങ്ങൾ ഫലപ്രദമായി ആസൂത്രണം ചെയ്യാവുന്നതാണ്.
- 4.2.26 ലെവൽ-1 ശാക്തീകരണ പരിപാടിയിൽ പങ്കാളികളായ ഹൈക്കോളേജ്‌മാർ, പ്രിമറിപ്പൂര്ണമാർ, വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ, ആർ.പി. മാർ, വിദ്യാഭ്യാസവിദ്യാഭ്യാസരംഗം, സീമാർട്ട്-കേരളയിലെ വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ എന്നിവരുടെ ഓൺലൈൻ സൂച്ചിക്കുകൂട്ടുകൾ ആവശ്യമായ സംശയ നിവാരണം, നിരന്തരമായ റിവ്യൂ, മികച്ച വിദ്യാലയാനുഭവങ്ങൾ പങ്കുവെക്കൽ, നൃതന വിദ്യാഭ്യാസരീതികൾ പങ്കുവെക്കൽ, നൃതന മാനേജ്മെന്റ് രീതികൾ പങ്കുവെക്കൽ, വിദ്യാഭ്യാസപരമായ പുസ്തകങ്ങളുടെ ചർച്ചകൾ തുടങ്ങിയ വൈവിധ്യമാർന്ന പ്രവർത്തനങ്ങൾ സീമാർട്ട്-കേരളയുടെ നേതൃത്വത്തിൽ ആസൂത്രണം ചെയ്യാവുന്നതാണ്.
- 4.2.27 ശാക്തീകരണ പരിപാടികളിൽ മികച്ച രീതിയിൽ പങ്കാളികളാകുന്ന ഒരു നിശ്ചിത എണ്ണം ഹൈക്കോളേജ് (പ്രൈമറി, ഹൈസ്കൂൾ), പ്രിമറിപ്പൂര്ണമാർ (ഹയർ സെക്കൻഡ്) എന്നിവരെ ഓരോ ജില്ലയിൽ നിന്നും കണ്ണടത്തി അവരുടെ വിദ്യാലയങ്ങൾ മാതൃകാവിദ്യാലയങ്ങളായി ഉയർത്തുവാനുള്ള പ്രത്യേക പ്രോജക്ട് സീമാർട്ട്-കേരളയുടെ നേതൃത്വത്തിൽ നടപ്പിലാക്കാവുന്നതാണ്. അതുപോലെ തന്നെ ഓരോ ജില്ലയിൽ നിന്നും നിശ്ചിത എണ്ണം വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാരെ കണ്ണടത്തി അവരുടെ ഓഫീസുകൾ മാതൃകാ ഓഫീസുകളായി വികസിപ്പിക്കാവുന്നതാണ്.

## അനുബന്ധം

- ചോദ്യാവലി
- നിരീക്ഷണപത്രിക

## സീമാറ്റ് - കേരള

ഹൈക്കുസ്റ്റ് /പ്രിൻസിപൽ/ വിദ്യാഭ്യാസ ബാഹ്യിസർ എന്നിവർക്കു വേണ്ടിയുള്ള ലെവൽ - 2  
ശാക്തീകരണാവശ്യങ്ങൾ കണ്ണത്താനുള്ള ഫോർമാറ്റ്

പേര് \_\_\_\_\_

ഒപ്പോഗിക സ്ഥാനം \_\_\_\_\_

സ്ഥാപനത്തിന്റെ പേര് \_\_\_\_\_

ഉപജീവി \_\_\_\_\_

ജീവി \_\_\_\_\_

ഫോൺ നമ്പർ \_\_\_\_\_

1. പരിശീലനത്തിലെ പകാളിയെന്ന നിലയിൽ പരിശീലനത്തെക്കുറിച്ചുള്ള താകളുടെ അടിപ്രായം

എറെ പ്രയോജനപ്രദം  പ്രായോജനപ്രദം  അത്രതനെ പ്രയോജനപ്രദമല്ല

2. പരിശീലനത്തിലുടെ ലഭിച്ച ധാരണകളിലും രേഖികളിലും നിങ്ങൾക്ക് ഏറ്റവും കൂടുതൽ

പ്രയോജനപ്രദമെന്നുത്താൻ കഴിഞ്ഞവ എന്തൊക്കെ ?

•

•

•

3. പരിശീലനത്തിലുടെ സ്ഥാപന മോധാവി എന്ന നിലയിൽ താകളുടെ പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ എന്തൊക്കെ

മാറ്റങ്ങളാണ് ഉണ്ടായിട്ടുള്ളത് ?

•

•

•

4. പരിശീലനത്തിനു ശേഷം അക്കാദമിക് നിലവാരം ഉയർത്താൻ നടത്തിയ ഇടപെടലുകൾ എന്തെല്ലാം ?

•

•

•

•

5. ഈ വർഷം നടപാടാൻ ആരംഭിച്ച അക്കാദമിക് മാസ്റ്റ്രോനിലെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഏതൊക്കെ ? (ഹൈ മാസ്റ്റ്രമാർ മാത്രം പുറിപ്പിച്ചാൽ മതി.)

•

•

•

•

•

6. പരിശീലനത്തിനു ശേഷം സമൂഹ സമ്പർക്ക പരിപാടികളിൽ ഫലപ്രദമായ മാറ്റം ഉണ്ടാക്കാൻ കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ടാ ?

ഉണ്ട് / ഈല്ല

a) ഉണ്ടകിൽ അത് ഏതെല്ലാം മേഖലകളിൽ പ്രതിഫലിച്ചിട്ടുണ്ട് ?

7. ടാലന്റ് ലാബ്, ജൈവവൈവിധ്യ പാർക്ക് എന്നിവയെക്കുറിച്ച് ലഭിച്ച ധാരण രാകളുടെ വിദ്യാലയ സാഹചര്യത്തിൽ നടപിലാക്കാൻ ഏതൃത്തും കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ട് ? / രാകളുടെ പരിധിയിലെ വിദ്യാലയങ്ങളിൽ നടപിലാക്കാൻ ഏതൃത്തും കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ട് ?

8. പരിശീലനത്തിനു ശേഷം താകളുടെ പരിധിയിലുള്ള വിദ്യാലയങ്ങളിൽ നടപ്പിലാക്കുവാൻ ഏറ്റവും മേഖല എന്നാണ് ?

ഈ മേഖലയിൽ താകൾ നടപ്പിലാക്കിയ പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ പുരോഗതി കുറിക്കുക  
(വിദ്യാഭ്യാസ ബാധീസർമ്മാർ മാത്രം)

- 
- 
- 
- 

9. ലെവൽ 2 പരിശീലനത്തിൽ കൂടുതൽ ധാരണ വേണമെന്ന് താകൾ കരുതുന്ന മേഖലകൾക്ക് ഒന്നിനും ഒന്നിലധിക്കുക  
(കുറിപ്പ് നിരുത്തിക്കുക

| <b>SL.No</b> | <b>Areas of Capacity Enhancement Programme(CEP)</b>                         | <b>Priority</b> |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1.           | Adolescent Behaviour                                                        |                 |
| 2.           | Relationship Management<br>(Communication, listening)                       |                 |
| 3.           | Legal awareness – POCSO, JJ Act., Child Rights,<br>Child Line               |                 |
| 4.           | Behaviour Management                                                        |                 |
| 5.           | Time Management& Planning                                                   |                 |
| 6.           | Leadership skills and Team Building                                         |                 |
| 7.           | Finance Management & Administrative Man-<br>agement                         |                 |
| 8.           | Stress Management (Yoga & Meditation)                                       |                 |
| 9.           | Duties and Responsibilities Monitoring , Creat-<br>ing democratic setup etc |                 |
| 10.          | Academic Master Plan and Monitoring                                         |                 |
| 11.          | Innovative/ Best practices                                                  |                 |

10. താഴെക്കാടുത്ത മേഖലകളിൽ ലൈറ്റ് 2 പരിശീലനത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തണമെന്ന് ആഗ്രഹിക്കുന്നവ  
അടയാളപ്പെടുത്തുക

|     |                                                       |  |
|-----|-------------------------------------------------------|--|
| 1)  | അകാദമിക് മാനേജ്മെന്റ്                                 |  |
| 2)  | സാമൂഹിക ഘടകങ്ങളെ പ്രധാനപ്പെടുത്തൽ                     |  |
| 3)  | സാക്ഷതികവിദ്യുടെ ഫലപ്രദമായ വിനിയോഗം                   |  |
| 4)  | പിലയിരുത്തൽ (Assessment)                              |  |
| 5)  | ബൊർഡ് മാനേജ്മെന്റ്                                    |  |
| 6)  | ഉൾച്ചെർന്ന വിദ്യാഭ്യാസം (Inclusive Education)         |  |
| 7)  | പിവരാവകാശം                                            |  |
| 8)  | ദുരന്ത നിവാരണം (Disaster Management)                  |  |
| 9)  | കുട്ടികൾക്കുള്ള ആനുകൂല്യങ്ങൾ (Scholarship and Grants) |  |
| 10) | കൗൺസിലിംഗ്                                            |  |

#### ഒറ്റ മേഖലൾ

|     |  |  |
|-----|--|--|
| 11) |  |  |
| 12) |  |  |
| 13) |  |  |
| 14) |  |  |
| 15) |  |  |

## നിരീക്ഷണപത്രിക

വിവരണ ശേഖരണത്തിന് പോകുന്നവർ സ്ഥാപനങ്ങളാവിയുമായുള്ള ചർച്ചയ്ക്ക് ശേഷം വിദ്യാലയ പ്രവർത്തനങ്ങളും പരിസരവും നിരീക്ഷിച്ച് എഴുതേണ്ടത് .

### നിരീക്ഷണ സൂചകങ്ങൾ

1. ഓഫീസ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ
2. ടീച്ചിംഗ് മാനുൽ രജിസ്റ്റർ
3. എസ്.ആർ.ജി മിനിട്ട്‌സ്
4. ക്ലാസ് മോണിറ്ററിംഗ്
5. അക്കാദമിക് മാസ്റ്റർ ഫോൺ
6. ലാബ്
7. ലാബോറട്ടറി
8. ഉച്ചക്കുഴലും
9. കൂടിവെള്ളം
10. ശുചിത്വം
11. ജൈവ വൈവിധ്യ ഉദ്യാനം / ടാലൻഡ് ലാബ്
12. സൗഹ്യദാതരമായ ഓഫീസ് സംവിധാനം
13. സമയബന്ധിത പ്രവർത്തനങ്ങൾ
14. ഫെതൃഗുണം
15. വിദ്യാഭ്യാസ ഓഫീസർമാർ ഏറ്റൊടുത്ത മേഖലയിലുള്ള പ്രവർത്തന പുന്രോഗതി.